



GT STEEL Construction Group Limited

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號: 8402

年報 2021

香港聯合交易所有限公司(「聯交所」) GEM 特色

GEM的定位乃為相比起聯交所上市的其他公司帶有更高投資風險的中小型公司提供上市的市場。有意投資者應了解投資於此類公司的潛在風險，並應經審慎周詳考慮後方作出投資決定。

由於在**GEM**上市的公司一般為中小型公司，在**GEM**買賣的證券可能會承受較於聯交所主板買賣的證券為高的市場波動風險，同時亦無法保證在**GEM**買賣的證券會有高流通量的市場。

香港交易及結算所有限公司及聯交所對本報告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本報告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

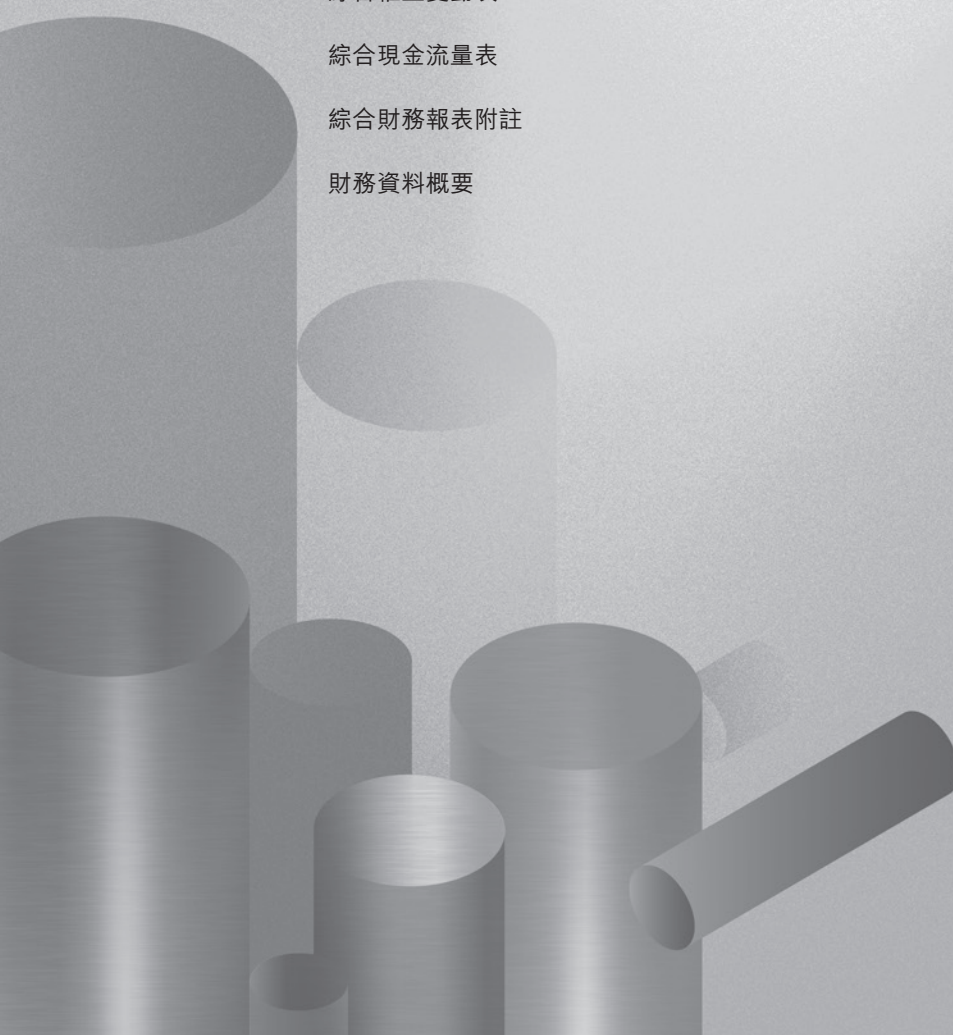
本報告乃遵照聯交所**GEM**證券上市規則(「**GEM**上市規則」)的規定提供有關GT Steel Construction Group Limited(「本公司」)的資料。本公司各董事(「董事」)願對此共同及個別承擔全部責任。各董事在作出一切合理查詢後確認，就彼等深知及確信，(1)本報告所載資料在各重大方面均屬準確及完整，且無誤導或欺詐成分；及(2)並無遺漏任何其他事實致使本報告或當中所載任何陳述產生誤導。

本報告原文以英文編製，並翻譯成中文。中英文版本如有歧義，概以英本版本為準。



目錄

公司資料	3-4
主席報告	5-6
管理層討論及分析	7-11
董事及高級管理層履歷	12-14
企業管治報告	15-26
環境、社會及管治報告	27-53
董事會報告	54-65
獨立核數師報告	66-71
綜合損益及其他全面收益表	72
綜合財務狀況表	73-74
綜合權益變動表	75
綜合現金流量表	76-77
綜合財務報表附註	78-141
財務資料概要	142



公司資料

董事會

執行董事

王清佑先生(主席)

柯秀琴女士

陳笑雨女士(於2021年7月30日調任執行董事)

非執行董事

陳笑雨女士(於2021年1月13日獲委任及於2021年7月30日調任執行董事)

林小琴女士(於2021年7月30日獲委任)

獨立非執行董事

譚偉德先生

徐佩妮女士

陳煜林先生

審核委員會成員

譚偉德先生(審核委員會主席)

徐佩妮女士

陳煜林先生

提名委員會成員

陳煜林先生(提名委員會主席)

譚偉德先生

徐佩妮女士

柯秀琴女士

薪酬委員會成員

徐佩妮女士(薪酬委員會主席)

譚偉德先生

陳煜林先生

合規主任

王清佑先生

公司秘書

陳恒先生

授權代表

王清佑先生

陳恒先生

合規顧問

域高融資有限公司

香港

皇后大道中99號

中環中心26樓2610室

核數師

永拓富信會計師事務所有限公司

根據財務匯報局條例註冊的

公眾利益實體審計師

九龍

尖沙咀東部

科學館道14號

新文華中心

B座10樓1020室

註冊辦事處

Cricket Square

Hutchins Drive

PO Box 2681

Grand Cayman KY1-1111

Cayman Islands

總辦事處及主要營業地點

64 Woodlands Industrial Park E9

Singapore 757833

根據香港法例第622章《公司條例》 第16部註冊的香港主要營業地點

香港

中環

皇后大道中39號

豐盛創建大廈19樓

公司資料(續)

開曼群島股份過戶登記總處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited
Cricket Square
Hutchins Drive
PO Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

聯合證券登記有限公司
香港
北角
英皇道338號
華懋交易廣場2期
33樓3301-04室

主要往來銀行

馬來西亞銀行新加坡分行
2 Venture Drive #18-01
Vision Exchange
Singapore 608526

CIMB Bank Berhad
50 Raffles Place
#09-01
Singapore Land Tower
Singapore 048623

本公司網站

www.gt-steel.com.sg

股份代號

8402

主席報告

各位股東：

本人謹代表GT Steel Construction Group Limited(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然提呈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2021年12月31日止年度的年報及經審核綜合財務報表。

業績

截至2021年12月31日止年度，本集團的收益增加25.6%，由2020年約10,154,000新加坡元增加至2021年約12,750,000新加坡元。本集團於截至2021年12月31日止年度的除稅後虧損約9,555,000新加坡元，而截至2020年12月31日止年度的除稅後虧損約3,391,000新加坡元。

截至2021年12月31日止財政年度的虧損主要源自(1)獲取新項目上較慢，(2)全球經濟情況及鋼廠產能等因素的影響，令市場供需出現變動，進而導致鋼材價格波動，(3)為應對新冠病毒病(「COVID-19」)而錯開動工時間，並實施輪班工作以作為社交距離措施，因而引致分包商成本較高。

前景

建造行業的工程量急速回升，令該行業的業務水平有望返回因COVID-19疫情而全面關閉國內建築地盤前的水平。

新加坡建設局(建設局)估計由2023年至2026年的預計需求將介乎每年250億新加坡元至320億新加坡元。建造需求水平穩定及自2020年以來受COVID-19疫情積壓的工程量推動該行業增長。

雖然供應鏈受到干擾，但勞工及物料短缺及由此產生的成本壓力仍然是最迫切的問題。建造公司必須另覓採購方法以減輕原材料價格波動的情況。

作為一個行業，我們必須共同行動以建立更加能夠持續發展的未來。

展望未來，本集團將透過增加產能及增聘人手，擴展及提升於新加坡鋼結構行業的市場地位。

主席報告(續)

鳴謝

本人謹代表董事會衷心感謝本集團管理層及員工的勤勉工作，並感謝股東及業務夥伴的鼎力支持。

王清佑

主席兼執行董事

新加坡

2022年3月28日

管理層討論及分析

財務回顧

收益及業績

截至2021年12月31日止年度，本集團錄得收益約12,750,000新加坡元(2020年：約10,154,000新加坡元)。

截至2021年12月31日止年度的虧損主要源自(1)獲取新項目上較慢，(2)全球經濟情況及鋼廠產能等因素的影響，令市場供需出現變動，進而導致鋼材價格波動，(3)為應對COVID-19而錯開動工時間，並實施輪班工作以作為社交距離措施，因而引致分包商成本較高。

截至2021年12月31日止年度的銷售及行政開支約4,333,000新加坡元(2020年：約4,564,000新加坡元)。

本集團於截至2021年12月31日止年度錄得除稅前虧損約9,563,000新加坡元，而截至2020年12月31日止年度錄得除稅前虧損約3,770,000新加坡元。

本集團於截至2021年12月31日止年度的除稅後虧損約9,555,000新加坡元，而截至2020年12月31日止年度錄得除稅後虧損約3,391,000新加坡元。

流動資金及財務資源

本集團的流動資金風險源自本集團營運中的一般資金，尤其是期限涵蓋1個月至1年的合約，期間每月的進度索款金額均有不同，視乎該月提供的建築工程和安裝及配套服務而定。供應及安裝進度由客戶指示，以符合主承包商的進度。因此，本集團會積極管理客戶的信貸限額、賬齡及保留金的還款情況，並監察經營現金流量，以確保有足夠的營運資金和符合還款進度。

於2021年12月31日，本集團的借款包括租賃負債約54,000新加坡元(不包括有關加入國際財務報告準則第16號的租賃負債約1,141,000新加坡元)(2020年：租賃負債約145,000新加坡元，不包括有關加入國際財務報告準則第16號的租賃負債約1,676,000新加坡元)及銀行借款約3,710,000新加坡元(2020年：約5,941,000新加坡元)。

本集團擁有現金及現金等價物約5,564,000新加坡元(2020年：約7,555,000新加坡元)，存置於新加坡、香港及馬來西亞的主要銀行。

資產負債比率以各報告期末的總借款除以總權益計算。本集團的資產負債比率約21.0%(2020年：約22.2%)。

管理層討論及分析(續)**外匯風險**

本集團主要以新加坡元交易，而新加坡元為本集團的功能貨幣。然而，本集團以港元保留本公司於2017年11月17日(「上市日期」)在聯交所GEM上市的股份發售(「股份發售」)所得款項，因此本集團就港元兌新加坡元匯率波動而承受外匯風險。本集團不設外匯對沖政策，但會持續監察外匯風險，如有需要將應用適當的措施。

所持重大投資、附屬公司的重大收購及出售事項，以及主要投資或資本資產的未來計劃

年內，本集團並無持有重大投資，亦無有關附屬公司的重大收購及出售，且本集團並無有關主要投資及資本資產的任何未來計劃。

本集團資產抵押

本集團的融資項下的租賃承擔的現值總額約為161,000新加坡元(2020年：約445,000新加坡元)，以相關租賃機器及汽車作抵押。

或然負債

於2020年及2021年12月31日，本集團並無任何或然負債。

資本承擔

於2020年及2021年12月31日，本集團並無任何資本承擔。

僱員資料

於2021年12月31日，本集團共聘用了116名(2020年：124名)僱員。

本集團的僱員根據其工作範疇及職責獲得薪酬。本地僱員更可按個別表現獲得酌情花紅。外籍勞工以一年或兩年合約形式僱用，並根據其工作技能獲得薪酬。

截至2021年及2020年12月31日止年度，總員工成本(包括董事薪酬)約4,068,000新加坡元及3,309,000新加坡元。

管理層討論及分析(續)

業務目標與實際業務進展比較

以本公司日期為2017年10月30日的招股章程(「招股章程」)所載的業務目標與本集團於2017年11月17日(即本公司已發行股份開始在聯交所GEM上市(「上市」)的日期)至2021年12月31日期間的實際業務進展的比較分析如下：

業務策略	直至2021年12月31日的實際業務進展
— 購置新製鋼設施	— 本集團已悉數動用約20.4百萬港元購置新製鋼設施
— 增聘人手以支援業務拓展	— 本集團於2018年已悉數動用約0.8百萬港元增聘人手以支援業務拓展
— 購置新製鋼設施的機器	— 本集團已動用約0.1百萬港元作為採購有關租賃物業的機器的首期款。餘下款項約14.6百萬港元受到COVID-19爆發所延遲而預期將於2022年12月31日前動用

股份發售所得款項用途

扣除上市相關開支後，上市所得款項淨額約35.9百萬港元(約6.19百萬新加坡元)。

於本報告日期，上市所得款項淨額已動用作以下用途：

	根據招股章程 分配的所得 款項用途 ⁽¹⁾ 百萬港元	自上市起直至			
		2019年 12月31日 的所得款項 實際用途 百萬港元	截至2020年 12月31日 止年度動用的 所得款項 百萬港元	截至2021年 12月31日 止年度動用的 所得款項 百萬港元	於2021年 12月31日 的尚未動用的 所得款項 百萬港元
新製鋼設施的採購價	20.4	20.4 ⁽²⁾	—	—	—
購置新製鋼設施的機器	14.7	0.1 ⁽³⁾	—	—	14.6 ⁽³⁾
增聘人手以支援業務拓展	0.8	0.8	—	—	—

管理層討論及分析(續)

附註：

- (1) 分配的實際金額已作出調整，以反映自上市實際收取的所得款項淨額的百分比。
- (2) 誠如招股章程所述，本集團擬於2018年6月30日前將上市所得款項用於購置新製鋼設施。然而，在尋求臨近地區的合適物業及與潛在賣家商討後，本集團僅於2019年第一季物色到租賃物業。於2019年12月31日，簽訂有關租賃物業而收購Kay Huat Trading Company Private Limited的全部已發行股份的購股協議後，本集團已動用所得款項淨額作為按金以及支付餘下購置代價。
- (3) 有關款項將用作購置租賃物業的機器的首期款。尚未動用所得款項淨額的餘下款項預期將於2022年12月31日前動用。

未動用所得款項淨額作為計息存款存放於香港及新加坡的持牌銀行。

於本報告日期，董事預計有關所得款項用途的計劃不會有任何變動。

業務回顧

本集團的業務主要為設計、供應、製造及架設有關興建建築物所用的鋼結構，有關建築物包括位於新加坡的技術廠房、工業大廈、商業大廈、政府機構及住宅大廈。

收益包括本集團向外部客戶提供建造服務、安裝及配套服務的收益，截至2021年及2020年12月31日止年度，分別約為12,750,000新加坡元及10,154,000新加坡元。

管理層積極爭取來自其他客戶的項目以分散客戶集中風險，並擴大現有產能以滿足更高的需求。

於本財政年度內，截至2021年12月31日止年度的除稅前虧損約9,563,000新加坡元，而截至2020年12月31日止年度的除稅前虧損約3,770,000新加坡元。

本集團的策略為透過擴大產能及增聘人手，提升及鞏固於新加坡鋼結構行業的市場地位。

新加坡建築業正受大量基建項目帶動，情況會持續至未來十年的較後時間。該等基建項目屬政府整體增長策略的一部分，包括引進新公司、投資新產業，以及提高人口水平等。結構鋼是不少該等項目中的重要材料。

管理層討論及分析(續)

該等大型項目將會增加對鋼材製造商的設計及諮詢技術的需求，從而提升該等製造商的技術及生產力，使其在未來的項目中顯得更具價值。

董事會最終負責確保本集團的風險管理常規足以盡可能有效降低於業務及營運過程中出現的風險。董事會將部分責任下放數個營運部門。本集團的財務狀況、營運、業務及前景或會受到多項風險及不確定性影響，例如本集團合約的非經常性性質、項目潛在延誤以及委聘分包商涉及的風險。本集團採納風險管理政策、措施及監控系統，以防範及制約與已識別風險有關的風險敞口。

展望今後，本集團會繼續以審慎方式管理開支，時常檢討業務策略，並物色機遇。

前景

2022年經濟前景

經濟將於2022年繼續增長，惟將出現不平衡情況。新加坡的外在需求展望已呈現「輕微惡化」，原因是多個經濟體收緊限制以打擊具有高度傳染性的COVID-19 Omicron變異病毒。

全球供應鏈的樽頸尚在及預期將於2022年上半年內一直持續。此情況可能在短期內壓抑部分外在經濟體的工業生產及增長。

持續的供應鏈交纏，連同因地緣緊張關係引致的能源價格上升，亦令全球通脹壓力加劇。

展望未來，本集團將透過增加產能及增聘人手，擴展及提升於新加坡鋼結構行業的市場地位。

董事及高級管理層履歷

執行董事

王清佑先生，53歲，本集團創辦人，於2017年2月1日獲委任為董事，並於2017年3月3日獲調任為主席兼執行董事。王先生自2003年6月起亦為G-Tech Metal Pte Ltd (「G-Tech Metal」) 創辦人及董事。彼為執行董事柯秀琴女士的配偶。王先生負責本集團整體管理、策略規劃及業務發展。彼於新加坡鋼結構業具逾20年經驗。

於2003年成立G-Tech Metal前，王先生於1993年10月成立合夥公司G-Technical Engineering and Trading，公司初時從事金工及小型鋼結構。G-Technical Engineering and Trading已於2016年12月14日終止營業。王先生於1990年代初亦出任Everbesting Metal Works Pte. Ltd.的助理項目行政人員，參與項目管理。鑒於Everbesting Metal Works Pte. Ltd.的業務為承接金屬工程及小型建造工程，故王先生獲得鋼結構業的經驗。彼於1980年代末亦出任化學品製造商Hitachi Chemical (S) Pte Ltd的技術助理。

1986年12月，王先生於英國普通教育文憑普通程度畢業，並於2009年7月成功完成建設局的持牌建造商建造業法規及管理基本知識證書。王先生亦於2008年3月取得SC2 Pte. Ltd.的職業安全及健康局bizSAFE(一級)公司行政總裁及最高管理人員工作坊出席證書，以及於2006年10月取得新加坡結構鋼協會的結構鋼監工結業證書。

於2021年12月31日，王先生持有Broadbville Limited全部已發行股份，因此被視為於Broadbville Limited所持有的331,790,000股股份及66,358,000股相關股份中擁有權益，即相當於本公司全部已發行股本約82.95%。除本年報披露者外，王先生於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債權證中並無任何權益或淡倉。

柯秀琴女士，51歲，自2003年7月起加入本集團出任會計師，於2017年2月1日獲委任為董事，並於2017年3月3日獲調任為執行董事。彼為本公司提名委員會的成員。柯女士主要負責本集團的財務及會計事宜。柯女士於2008年6月畢業為特許公認會計師公會的公認會計技師。柯女士於鋼結構業具逾10年經驗。柯女士為執行董事王清佑先生的配偶。

於2021年12月31日，柯女士被視為於331,790,000股股份及66,358,000股相關股份中擁有權益，即相當於本公司全部已發行股本約82.95%。除本年報披露者外，柯女士於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債權證中並無任何權益或淡倉。

董事及高級管理層履歷(續)

陳笑雨女士，27歲，於2021年1月13日獲委任為非執行董事及於2021年7月30日調任執行董事。陳女士於能源行業、室內設計及發展團體擁有逾5年專業經驗。彼具備有關基建、地質學、運輸、環境及結構的工程原則。陳女士於2018年7月畢業於澳洲墨爾本大學，並取得土木工程碩士學位。陳女士目前為中國一間能源公司的營運支援團隊經理。

非執行董事

林小琴女士，46歲，於2021年7月30日獲委任為非執行董事。彼為深圳仟枝網絡科技有限公司的核心創辦人之一及目前為該公司的主席、深圳仟枝生物科技股份有限公司的主席兼總裁。林女士於美容行業擁有逾20年專業經驗。

獨立非執行董事

譚偉德先生，44歲，於2017年6月21日獲委任為獨立非執行董事。彼現時為本公司審核委員會主席以及薪酬委員會及提名委員會成員。譚先生於2001年6月取得University of Glamorgan(現稱為University of South Wales)的會計及金融(一級榮譽)文學士學位。彼於2010年2月獲認許為特許公認會計師公會資深會員，並自2005年7月起為香港會計師公會會員。

譚先生於核數、會計及財務管理方面擁有逾20年經驗。除擔任本公司董事外，譚先生目前擔任汛和集團控股有限公司(股份代號：1591)及乙德投資控股有限公司(股份代號：6182)的獨立非執行董事，並於2017年8月至2019年5月擔任Cool Link (Holdings) Limited(股份代號：8491)的獨立非執行董事。

徐佩妮女士，54歲，於2017年6月21日獲委任為獨立非執行董事，彼現時為本公司薪酬委員會主席，以及本公司審核委員會及提名委員會成員。徐女士於審計、證券買賣、基金管理公司營運及合規方面擁有逾23年的專業經驗。徐女士於1993年7月畢業於馬來西亞University of Malaya，擁有會計學士學位。徐女士目前還擔任聯交所主板上市公司TBK & Sons Holdings Limited(股份代號：1960)的非執行董事。

陳煜林先生，50歲，於2017年6月21日獲委任為獨立非執行董事，彼現時為本公司提名委員會主席，以及本公司審核委員會及薪酬委員會成員。陳先生於警察情報、船塢／船隻、海運物流及石油產品方面擁有逾20年的工作經驗，目前是NIPO International Pte. Ltd.的業務發展總監。

董事及高級管理層履歷(續)

陳先生於1996年6月畢業於新加坡南洋理工大學，擁有工學士(機械)(一級榮譽)學位。陳先生在United Chartering Pte. Ltd.解散前擔任其董事，該公司於2010年7月26日在新加坡註冊成立為私人公司。

公司秘書

陳恒先生，47歲，於2017年3月3日獲委任為本公司的公司秘書。陳先生目前擔任本公司香港法律的法律顧問李智聰律師事務所合夥人。陳先生自2020年1月1日起擔任麒麟集團控股有限公司(股份代號：8109)的公司秘書。彼於2000年4月獲澳洲悉尼Macquarie University頒授法學士及商學士學位。彼現時為執業律師，於2003年12月獲認許為香港律師。

鑒於陳先生擁有法律及公司秘書職能方面的經驗，以及根據聯交所規則及規例，董事相信陳先生具備GEM上市規則第5.14條所指的適當法律及公司秘書專業知識。

合規主任

王清佑先生為本公司的執行董事及合規主任，其履歷詳情及專業資格載於本報告第12頁。

企業管治報告

企業管治常規

董事會認為良好的企業管治是管理本集團業務及事務的關鍵元素。本集團管理層定期檢討其企業管治常規並提出修訂，以符合GEM上市規則附錄15所載企業管治守則及企業管治報告(「企業管治守則」)的規定。董事會認為，本公司截至2021年12月31日止年度內一直符合企業管治守則的規定。董事會所採納的本集團企業管治常規詳情載於本報告第15至26頁的企業管治報告。

企業管治守則第C.2.1條守則條文規定，主席及行政總裁之職位須予區分，且不可由一人同時兼任。王清佑先生為董事會主席。本公司行政總裁一職仍然出缺。行政總裁的職責由執行董事承擔。董事會相信，有關安排可使本公司快速做出及落實決定，因此可高效及有效達成本公司目標。董事會同時相信，本公司已具備穩固的企業管治架構，確保有效監督管理層。

董事進行證券交易的行為守則

本公司已採納有關董事進行證券交易的行為守則，其條款不遜於GEM上市規則第5.48至5.67條所載有關董事進行證券交易的規定買賣準則。經作出特定查詢後，除下文披露者外，全體董事確認彼等於截至2021年12月31日止年度內一直遵守有關董事進行證券交易的規定買賣準則及其行為守則。

董事會

董事會負責監管本公司，負有領導及監察本公司的責任。董事透過指導及監督本集團事務，共同負責推動本集團創造佳績。於本報告日期，董事會由七名董事組成，其中三名為執行董事、一名為非執行董事及三名為獨立非執行董事。

董事會就本集團業務制定策略及方針，務求發展其業務及提升股東價值。董事會同時承擔企業管治守則第A.2.1條守則條文所載的企業管治責任，其中包括：檢討本公司的企業管治政策及常規，檢討及監察本公司與遵守法律及監管規定有關的政策及常規。董事會已授權本集團執行董事及管理層處理本集團的日常營運及日常管理，以及執行董事會的政策及策略。

全體董事均時刻本著真誠態度及依從適用法律法規履行其職責，客觀地作出決策並以符合本公司及其股東的利益行事。

企業管治報告(續)

本集團會繼續向董事提供有關GEM上市規則及其他適用監管規定的最新發展，以確保遵守有關規定及提高彼等對良好企業管治常規的意識。

董事會目前的組成如下：

執行董事：

王清佑先生(主席)

柯秀琴女士

陳笑雨女士

非執行董事：

林小琴女士

獨立非執行董事：

譚偉德先生

徐佩妮女士

陳煜林先生

執行董事王清佑先生為柯秀琴女士的配偶，而柯秀琴女士亦為執行董事。

截至2021年12月31日止年度內，董事會已舉行四次會議。各董事的出席情況載列如下：

董事	出席次數
王清佑先生	4/4
柯秀琴女士	4/4
陳笑雨女士(於2021年1月13日獲委任)	4/4
林小琴女士(於2021年7月30日獲委任)	2/4
譚偉德先生	4/4
徐佩妮女士	4/4
陳煜林先生	4/4

董事會成員多元化政策

本公司制定董事會成員多元化政策，當中確認及囊括董事會成員多元化的裨益。該政策致力確保董事會成員在技能、經驗以及視角的多元化方面達到適當的平衡，從而滿足本公司的業務需求。所有董事會成員的委任將繼續以用人唯才為原則，並充分考慮董事會成員多元化的裨益。甄選董事候選人時將以一系列多元化範疇為基準，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能及知識。

企業管治報告(續)

於年內及本年報日期，董事會包括七名董事。下表進一步闡明截至本年報日期董事會成員的多元化情況：

董事姓名	26至49歲	50歲或以上
王清佑先生		√
柯秀琴女士		√
陳笑雨女士(於2021年1月13日獲委任)	√	
林小琴女士(於2021年7月30日獲委任)	√	
譚偉德先生	√	
徐佩妮女士		√
陳煜林先生		√

董事姓名	業務發展	會計及財務		審核委員會	薪酬委員會	提名委員會
		專業經驗				
王清佑先生	√					
柯秀琴女士		√				√
陳笑雨女士(於2021年1月13日獲委任)	√					
林小琴女士(於2021年7月30日獲委任)	√					
譚偉德先生				√	√	√
徐佩妮女士				√	√	√
陳煜林先生				√	√	√

委任及重選董事

各執行董事及獨立非執行董事與本公司已訂立服務合約，初步任期為期三年，惟須遵守當中所載的條文。非執行董事與本公司已簽訂委任書，初步任期自2017年6月21日起為期三年。為符合企業管治守則第B.2.2條的守則條文，為填補臨時空缺而獲委任的所有董事應在其獲委任後的首次股東大會上接受股東選舉。根據本公司的組織章程細則，董事將有權不時及隨時委任任何人士擔任董事，以填補臨時空缺或作為新增董事，但據此委任的董事數目不得超過股東於股東大會上不時確定的最高數目。為填補臨時空缺而獲董事會委任的任何董事的任期應直至其獲委任後的首次股東大會為止，並須於該大會上膺選連任。獲董事會委任為現屆董事會新增成員的任何董事的任期僅可直至本公司下屆股東週年大會為止，屆時將符合資格膺選連任。

企業管治報告(續)

為符合企業管治守則第B.2.2條的守則條文，所有董事均須至少每三年輪值退任一次。此外，根據本公司的組織章程細則，在每屆股東週年大會上，當時三分之一的董事或(倘其數目並非三名或三的倍數)最接近但不少於三分之一的董事須至少每三年輪值退任一次。退任董事將符合資格膺選連任。本公司可於董事退任的股東大會上填補空缺。

董事會提名政策

本公司提名委員會(「提名委員會」)致力物色誠實正直的人士，其於所在領域成就斐然，並具備所需資格、品質及技能可有效代表本集團及股東的最佳利益。委員會挑選候選人時將參考其行使良好判斷以及提供切實可行洞悉及多樣觀點的能力。我們亦根據董事會當時的組成及本集團的經營需求評估候選人。提名委員會在進行評估及推薦董事候選人過程中考慮多元化(包括但不限於性別、種族、族裔、年齡、經驗及技能)以及基於董事會及本公司當前及未來預期的需要其認為合適的其他因素，以確保董事會成員在視角、資格、品質及技能的多元化方面達到平衡。

提名委員會認為，在推薦潛在人選出任董事會成員或現有董事持續提供服務時，任何董事會成員需最少滿足以下資格：

- 最高水平的專業及個人道德；
- 業務經驗豐富；
- 能基於經驗及專長提供切實可行的洞悉及智慧；
- 致力提升股東價值；
- 擁有充裕的時間，可有效履行職責；彼出任其他上市公司董事會職務的數目應以合理數目為限；
- 符合法律及監管規定；及
- 可與其他董事會成員建立良好工作關係，促進董事會與本集團高級管理層的工作關係。

陳笑雨女士已獲委任為非執行董事，由2021年1月13日起為期一年，而彼於2021年7月30日調任執行董事。

林小琴女士已於2021年7月30日獲委任為非執行董事。

企業管治報告(續)

獨立非執行董事

獨立非執行董事均為具備相關學術及專業資格的人士。彼等就策略發展向本公司提供意見，使董事會得以嚴格遵循財務及其他監管規定。為遵從GEM上市規則第5.05(1)、5.05(2)及5.05A條，本公司已委任三名獨立非執行董事(佔董事會人數三分之一以上)，當中至少一名擁有適當的專業資格或會計或相關財務管理專業專長。

在其各自獲委任前，各獨立非執行董事已向聯交所提交書面聲明以確認其獨立性。本公司已收到各獨立非執行董事根據GEM上市規則第5.09條就其獨立性發出的年度確認，且董事會認為，於本報告日期，所有獨立非執行董事均具備獨立性，並符合GEM上市規則第5.09條所載的規定。

董事於持續專業培訓的參與情況

年內，董事不時從本公司取得可能與彼等作為上市公司董事的角色、職責及職能有關的法律、規則及法規的最新資料。全體董事已獲悉有關GEM上市規則及其他適用監管規定的最新發展，以確保遵守有關規定及加強彼等對良好企業管治常規的意識。此外，董事於年內已參與持續簡報及專業發展。本公司認為所有董事已遵守企業管治守則的守則條文C.1.4，及詳情如下：

附註

王清佑先生	1
柯秀琴女士	1
陳笑雨女士	1
林小琴女士	1
譚偉德先生	1
徐佩妮女士	1
陳煜林先生	1

附註：

1. 閱讀有關期刊及／或學習材料

企業管治報告(續)

審核委員會

本公司已於2017年6月21日成立審核委員會(「審核委員會」)，並遵照GEM上市規則第5.28條以及GEM上市規則附錄15所載企業管治守則及企業管治報告的守則條文D.3制定書面職權範圍。審核委員會由三名獨立非執行董事組成，即譚偉德先生、徐佩妮女士及陳煜林先生。譚偉德先生(具備合適專業資格的董事)為審核委員會主席。

審核委員會的主要職責為(其中包括)協助董事會就本集團的財務申報程序、內部監控及風險管理系統的有效性提供獨立意見、監察審核程序及履行董事會指派的其他職責及責任。

審核委員會按照日期為2019年1月1日經更新的職權範圍承擔和履行其作為本公司企業管治職能的職責。

截至2021年12月31日止年度，審核委員會共舉行4次會議，以審批以下事項：

- (i) 審閱季度、半年及年度財務報表後將其呈交董事會，著重遵守會計標準、GEM上市規則及與財務報告相關的其他規定；
- (ii) 討論本集團內部監控系統的成效，包括財務、營運及合規監控以及風險管理；及
- (iii) 審閱本集團採用的會計原則及慣例以及其他財務報告事宜。

各委員會成員的出席情況載列如下：

審核委員會成員	會議出席／舉行次數
譚偉德先生	4/4
徐佩妮女士	4/4
陳煜林先生	4/4

企業管治報告(續)

薪酬委員會

本公司已於2017年6月21日成立薪酬委員會(「薪酬委員會」)，並遵照GEM上市規則第5.34條以及企業管治守則的守則條文E.1.2制定書面職權範圍。薪酬委員會由三名獨立非執行董事組成，即譚偉德先生、陳煜林先生及徐佩妮女士。徐佩妮女士為薪酬委員會主席。

薪酬委員會的主要職責包括(但不限於)：(i)就全體董事及高級管理層的薪酬政策及架構以及就制定有關薪酬政策而建立正式及透明程序，向董事提供推薦意見；(ii)釐定董事及高級管理層的具體薪酬待遇條款；及(iii)經參考董事不時議決的企業目的及目標，檢討及批准以表現為基準的薪酬。

截至2021年12月31日止年度，薪酬委員會共舉行1次會議，以審批董事及高級管理層的薪酬。

各委員會成員的出席情況載列如下：

薪酬委員會成員	會議出席／舉行次數
譚偉德先生	1/1
徐佩妮女士	1/1
陳煜林先生	1/1

提名委員會

本公司亦已於2017年6月21日成立提名委員會，並遵照企業管治守則的守則條文B.3.1制定書面職權範圍。

提名委員會由一名執行董事(即柯秀琴女士)及三名獨立非執行董事(即譚偉德先生、徐佩妮女士及陳煜林先生)組成。陳煜林先生為提名委員會主席。

提名委員會的主要職責為就填補董事會空缺向董事會提供推薦意見。

截至2021年12月31日止年度，提名委員會共舉行1次會議，以審批以下事項：

- (i) 檢討董事會的架構、規模及組成；
- (ii) 評估獨立非執行董事的獨立性；及
- (iii) 於本公司2021年股東週年大會重新委任全體董事。

企業管治報告(續)

各委員會成員的出席情況載列如下：

提名委員會成員	會議出席／舉行次數
譚偉德先生	1/1
徐佩妮女士	1/1
陳煜林先生	1/1
柯秀琴女士	1/1

財務申報

董事確認彼等須負責編製本公司的賬目。於2021年12月31日，董事並不知悉有任何重大不確定事件或情況，可能對本公司的持續經營能力構成重大疑問。因此，董事已按照持續經營基準編製本公司的財務報表。

外聘核數師有關財務報告方面的責任載於截至2021年12月31日止年度的本年報所載的獨立核數師報告。

核數師酬金

截至2021年12月31日止年度，已付／應付本公司外聘核數師永拓富信會計師事務所有限公司的酬金載列如下：

	已付／應付費用 (港元)
年度審核服務	700,000
非審核服務	零

核數師所收取的費用一般取決於核數師的工作範圍及工作量。

風險管理及內部監控

董事會定期檢討及評估本集團的內部監控系統是否持續有效及足夠，內容涵蓋所有監控事宜，包括財務、營運、合規及風險管理監控。董事會致力施行有效及完善的內部監控系統以保障本公司股東(「股東」)利益及本集團資產。

企業管治報告(續)

董事會負責建立本集團的風險管理及內部監控系統並檢討其成效。本集團的內部監控系統包括一個具有職權限制的界定管理架構，旨在協助達成業務目標、保障資產不被擅自使用或處置、確保備存適當的會計記錄以提供可供內部使用或供發布的可靠財務資料，以及確保遵守相關法律法規。系統旨在為防範重大失實陳述或損失提供合理(但非絕對)的保證，並管理(而非消除)營運系統失靈及本集團未能達成目標的風險。

本集團已建立一套組織架構，訂明相關的營運政策及程序、職責及權限。各核心部門主管根據彼等與董事會共同制定的協定策略，對該部門的運作及表現負責。相關執行董事及高級管理層就關鍵企業策略及政策和履約承諾獲授不同程度的權力。

本集團已委聘內部監控顧問公司(「內部監控顧問」)對本集團截至2021年12月31日止財政年度風險管理及內部監控系統進行獨立檢討。

檢討按持續基礎進行，範圍涵蓋財務報告、營運及合規範疇，包括關鍵企業管治政策、上市規則合規預備狀況以及主要業務週期的關鍵內部監控。內部監控顧問已就監控改進工作提出多項推薦建議，管理層已就此採取相關及必要的跟進行動。

董事會(包括審核委員會成員)已審閱內部監控報告，並接獲管理層的確證，因此，董事會認為，本公司設有有效且充份的風險管理及內部監控系統。

因此，董事會認為內部監控及風險管理系統有效且充份，且並未發現任何不尋常、不當、欺詐行為或其他缺失而反映本集團的內部監控及風險管理系統存在重大缺失。

公司秘書

陳恒先生，47歲，於2017年3月3日獲委任為本公司的公司秘書。陳先生目前擔任本公司香港法律的法律顧問李智聰律師事務所合夥人。陳先生亦自2020年1月1日起擔任麒麟集團控股有限公司(股份代號：8109)的公司秘書。彼於2000年4月獲澳洲悉尼Macquarie University頒授法學士及商學士學位。彼現時為執業律師，於2003年12月獲認許為香港律師。陳先生已確認彼根據GEM上市規則第5.15條已接受不少於15小時的相關專業培訓。

企業管治報告(續)

股東權利

本集團的股東大會提供在股東與董事會之間互相溝通的機會。本公司須每年舉行股東週年大會，地點由董事會釐定。股東週年大會以外的各股東大會將稱為股東特別大會(「股東特別大會」)。

召開股東特別大會的權利

於呈交請求當日持有不少於附帶權利於本公司股東大會投票的本公司繳足股本十分之一的任何一名或多名股東，於任何時候均有權透過按下文載列的方式向本公司總辦事處送交書面請求，要求董事會召開股東特別大會以處理該請求所指明的任何事項；而該大會須於呈交該請求後兩個月內舉行。

書面請求必須列明會議目的，由請求人簽署並送交本公司的主要營業地點(香港中環皇后大道中39號豐盛創建大廈19樓)，以送交董事會或本公司的公司秘書，有關請求可包含形式相似且各由一名或多名請求人簽署的多份文件。

有關請求將由本公司的香港股份過戶登記分處核實，在確認該請求為妥善及妥當後，本公司的公司秘書將要求董事會根據法律規定向所有登記股東送達充分通知，以召開股東特別大會。相反，倘該請求經核實發現有欠妥當，則股東將獲告知此結果，而股東特別大會將不會按要求召開。倘董事會於送交請求當日起計21日內未能召開有關大會，則請求人可按相同方式召開大會，而本集團須向請求人償付請求人因董事會未能召開大會而招致的一切合理開支。

向所有登記股東發出以於股東特別大會上考慮有關請求人所提出建議的通知期會因應建議的性質而異，詳情如下：

- (a) 倘建議構成普通決議案，則至少足14日的書面通知(且不少於足10個營業日)；或
- (b) 倘建議構成特別決議案，則至少足21日的書面通知(且不少於足10個營業日)。

向董事會提出查詢的權利

股東有權向董事會提出查詢。所有查詢須以書面形式作出並郵寄至本公司的香港主要營業地點並註明抬頭人為公司秘書。

企業管治報告(續)

於股東大會提呈議案的權利

根據開曼群島公司法(2011年修訂本)，並無條文准許股東於股東大會提呈新決議案。然而，股東如欲於股東特別大會提呈決議案，則請依從本公司組織章程細則第58條的規定。有關規定及程序已載於上文。根據本公司組織章程細則第85條，除於會上退任的董事外，除非獲董事推薦參選，否則任何人士均不合資格於任何股東大會上參選董事，除非由符合適當資格出席大會並於會上投票的股東(被提名的人士除外)簽署並且載有其提名該人士參選的意向的通知，以及由被提名的人士簽署並且列明其願意參選的通知，均已交往總辦事處或登記辦事處，惟發出有關通知的最短期限須為至少七(7)日，而(倘有關通知乃於為有關選舉而召開的股東大會通知寄發後遞交)呈交有關通知的期限須於為有關選舉而召開的股東大會通知寄發翌日開始，且最遲於該股東大會日期前七(7)日結束。根據GEM上市規則第17.50(2)條的規定，書面通知必須列明該人士的履歷詳情。本公司股東提名參選董事人選的程序刊載於本公司網站。

章程文件

截至2021年12月31日止財政年度，本公司的章程文件並無任何重大變動。本公司的組織章程細則可於聯交所網站及本公司網站查閱。

投資者關係

本公司相信，與投資業界保持有效溝通，對加深投資者之間對本公司業務及其發展有更深入了解至關重要。為達到這一目的並提高透明度，本公司將繼續採取積極措施，以促進投資者關係及溝通。因此，本公司制定投資者關係政策的目的是為使投資者可公平及適時地獲取有關本集團的資料，令彼等能夠作出知情決定。

本公司歡迎投資者致函本公司或發送查詢至本公司網站www.gt-steel.com.sg與董事會分享彼等的意見。本公司網站亦向投資者及公眾披露本集團的最新業務資料。

企業管治報告(續)

內幕消息披露

本公司已制定內幕消息披露政策。

董事會負責適時向市場發放有關本集團的準確及完整之內幕消息，方法為妥善及適時刊發內幕消息公告。

有關政策嚴格要求本公司的董事、管理層及僱員將未公開的內幕消息保密，而他們倘獲取有關內幕消息，則不得買賣本公司證券。

問責及審核財務申報

管理層就本公司的財務狀況及業務前景向董事會提供有關說明及資料，並向董事會匯報，以便董事會於批准向董事會提呈的財務及其他資料作出知情評估。

董事知悉其有責任(誠如獨立核數師報告所載)編製真實及公平反映本集團事務狀況的財務報表。於本報告日期，董事會概不知悉任何涉及重大不明朗因素的事件或情況，以致可能會令本集團持續經營的能力嚴重成疑，且董事會已按持續經營基準編製財務報表。外聘核數師負責根據其審核結果，對董事會編製的綜合財務報表發表獨立意見，並向本公司股東匯報其意見。外聘核數師就其申報責任發表的聲明載於本報告「獨立核數師報告」一節。

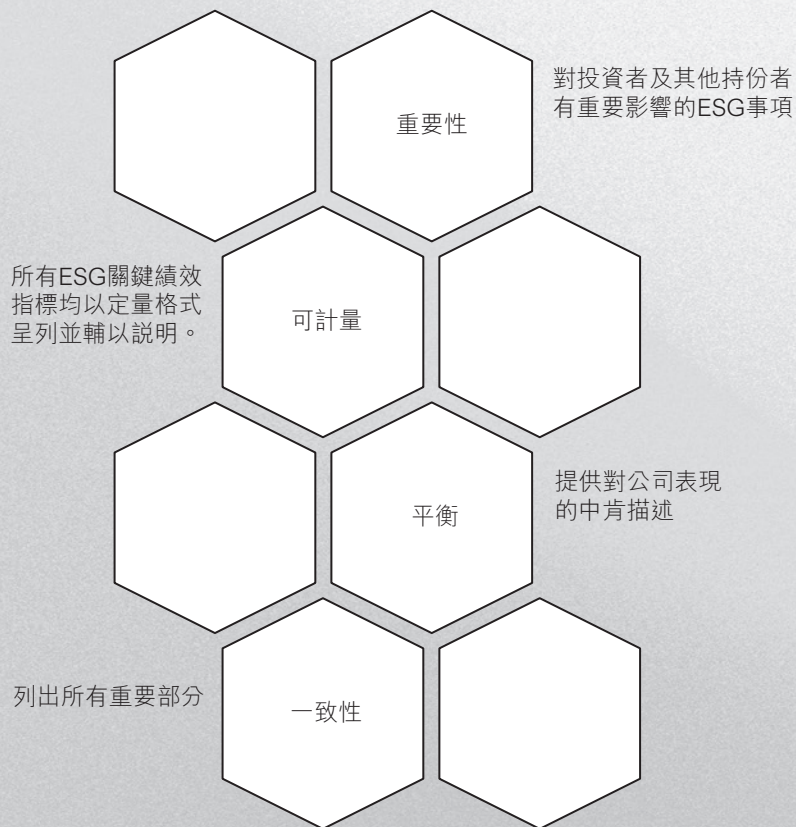
環境、社會及管治報告

報告期間、界限及原則

我們參考並遵照香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)GEM證券上市規則附錄20所載的環境、社會及管治報告指引(「ESG報告指引」)，編製本環境、社會及管治(「ESG」)報告。

本ESG報告涵蓋截至2021年12月31日的財政年度(「報告期間」)，並聚焦與我們的主要業務分部有關的範疇：主要涵蓋總部及新加坡的三座廠房的設計、供應、製造及架設有關興建建築物所用的鋼結構。

本報告乃根據聯交所刊發的ESG報告指引而編製。報告原則乃聚焦於四個層面如下：



環境、社會及管治報告(續)

可持續發展願景

GT Steel Construction Group Limited (下稱「我們」、「GT Steel」或「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)致力秉持高水平的企業管治、環境及社會責任。

我們深明誠信、透明、專業及問責是為所有持份者創造可持續價值的基礎。我們牢記自身對環境及整個社會的責任。作為新加坡的鋼材製造商，我們制定一套質量、環境、職業健康及安全管理系統(「QEHS系統」)，並獲得包括ISO 9001:2015、ISO 14001:2015、ISO 45001:2018及OHSAS 18001:2007在內的國際標準認證，以保證我們的質量、環境、職業健康及安全表現。我們亦已獲得bizSAFE星級，標誌著我們的卓越表現及對安全的承諾。

根據QEHS系統，我們致力持續提供優質產品、貼心服務及準時交貨，同時確保遵守有關工作場所健康及安全以及環境保護的法律及監管規定。我們致力向僱員提供相關培訓，確保與全體僱員及持份者之間的有效溝通，包括妥當控制系統手冊的文件，以落實及加強QEHS系統。

管治架構 — 董事會及ESG委員會

本集團就其ESG事宜採取由上而下的管理方法。本公司董事會(「董事會」)監督並制定ESG策略及報告，致力提升ESG承諾及數據收集系統，並已批准本ESG報告。董事會亦負責確保本集團的風險管理及內部監控機制的成效。

為就ESG事宜制定系統化的管理方法，本集團已成立ESG委員會，由執行董事擔任主席，並由多位來自財務、人力資源及營運職能的部門主管組成，管理本集團的ESG事宜。

環境、社會及管治報告(續)

ESG委員會由董事會透過職權範圍授權，據此，其應直接由董事會指示，並向其報告，負責推動ESG舉措、收集及計算ESG數據及關鍵績效指標(「關鍵績效指標」)、監督及報告涵蓋主要業務及營運的ESG相關事項。該委員會定期舉行會議，識別、評估及監察本集團的ESG風險，並評估本集團內部監控系統的實施及成效。其亦按本集團的ESG相關目的及目標審查及檢討本集團的ESG表現。

決策	董事會	討論、審閱、評估整體ESG策略及目標制定
溝通	高級管理層	識別ESG相關風險 協調ESG工作計劃
執行	部門	收集、編製、報告ESG數據 提供適時反饋

管理方針

本公司已制定系統化的管理方法，以評估、排序及管理重大ESG相關事宜，包括下列主要步驟。

1. 識別本集團的重大實體及活動
2. 自持份者收集及合作重要ESG問題
3. 進行風險評估，涵蓋已識別ESG事宜及問題
4. 制定報告範疇及界限
5. 制定相關ESG政策，以實施本集團的重要ESG舉措
6. 監察重要ESG舉措的成效
7. 維持可反映ESG舉措效用的足夠ESG數據
8. 制定現實及可計量的ESG目的及目標，並與實際表現比較
9. 推行補救措施，切合既定目的及目標或對其進行微調
10. 為持份者建立有效溝通及申訴機制，以在發生負面影響時提供改進建議及／或補救措施

環境、社會及管治報告(續)

持份者溝通

我們深知對全體持份者承擔的責任及問責。

我們一直與不同持份者保持密切溝通，以了解及解決其主要關注問題。我們將通過建設性的對話繼續提高持份者的參與程度，以圖長期繁榮。我們善用下列多元化的參與方法及溝通渠道，考慮持份者的期望：

主要持份者	溝通渠道	持份者主要關注問題
政府部門及監管機構	<input checked="" type="checkbox"/> 法規更新及通訊 <input checked="" type="checkbox"/> 合規顧問 <input checked="" type="checkbox"/> 政府視察	<input checked="" type="checkbox"/> 法律合規 <input checked="" type="checkbox"/> 防範逃稅 <input checked="" type="checkbox"/> 工作安全 <input checked="" type="checkbox"/> 環境保護
投資者及股東	<input checked="" type="checkbox"/> 公司網站及電郵 <input checked="" type="checkbox"/> 股東週年大會 <input checked="" type="checkbox"/> 公告及披露 <input checked="" type="checkbox"/> 中期／年度報告	<input checked="" type="checkbox"/> 表現及盈利能力 <input checked="" type="checkbox"/> 規模及產能 <input checked="" type="checkbox"/> 業務策略及表現 <input checked="" type="checkbox"/> 投資回報
僱員	<input checked="" type="checkbox"/> 定期管理層會議 <input checked="" type="checkbox"/> 僱員意見箱 <input checked="" type="checkbox"/> 表現評估 <input checked="" type="checkbox"/> 培訓	<input checked="" type="checkbox"/> 職業發展 <input checked="" type="checkbox"/> 薪酬與福利 <input checked="" type="checkbox"/> 員工培訓 <input checked="" type="checkbox"/> 工作健康與安全
客戶	<input checked="" type="checkbox"/> 實地視察 <input checked="" type="checkbox"/> 中期／年度報告 <input checked="" type="checkbox"/> 客戶熱線 <input checked="" type="checkbox"/> 銷售代表訪問 <input checked="" type="checkbox"/> 售後服務	<input checked="" type="checkbox"/> 產品質素 <input checked="" type="checkbox"/> 交付時間 <input checked="" type="checkbox"/> 合理價格 <input checked="" type="checkbox"/> 服務價值 <input checked="" type="checkbox"/> 工作安全
供應商及分包顧問	<input checked="" type="checkbox"/> 會議及通訊 <input checked="" type="checkbox"/> 實地視察 <input checked="" type="checkbox"/> 產品質素檢驗 <input checked="" type="checkbox"/> 定期表現評估	<input checked="" type="checkbox"/> 付款時間表 <input checked="" type="checkbox"/> 穩定需求 <input checked="" type="checkbox"/> 公平公開招標 <input checked="" type="checkbox"/> 產品質素
媒體、社區及公眾	<input checked="" type="checkbox"/> 社區活動 <input checked="" type="checkbox"/> 僱員義務活動 <input checked="" type="checkbox"/> 社區福利補貼 <input checked="" type="checkbox"/> 慈善捐贈	<input checked="" type="checkbox"/> 僱傭與社區 <input checked="" type="checkbox"/> 環境保護 <input checked="" type="checkbox"/> 社會福利

我們旨在與持份者合作，改善我們的ESG表現，並持續為廣大社區創造更大的價值。

環境、社會及管治報告(續)

重要性評估

編製本報告過程中，ESG委員會通過持續與持份者溝通，收集重要事實及資料，尤其是與我們的營運慣例、僱傭慣例及環境表現／影響有關的持份者。ESG委員會進一步分析該等事實及資料，參考行內方式收集數據，並依據重要性、定量計量、均衡及ESG報告的一致性評估數據。ESG委員會考慮ESG報告指引的每一條文，識別下列本報告10大ESG事項。

有關ESG事宜	相關ESG條文
1. 排放監控	A1-排放物
2. 資源消耗	A2-資源使用
3. 僱傭慣例及勞工標準	B1-僱傭
4. 員工職業健康及安全	B2-健康及安全
5. 員工發展及培訓	B3-發展及培訓
6. 長期可持續性及業務表現	B5-供應鏈管理
7. 質量保證	B5-供應鏈管理
8. 採購慣例	B5-供應鏈管理
9. 產品安全	B6-產品責任
10. 道德慣例及誠信	B7-反貪污

董事會已審閱及批准ESG委員會的評估，並將有關ESG事宜綜合至整體風險管理框架，且輪流納入內部審閱或內部審核計劃。

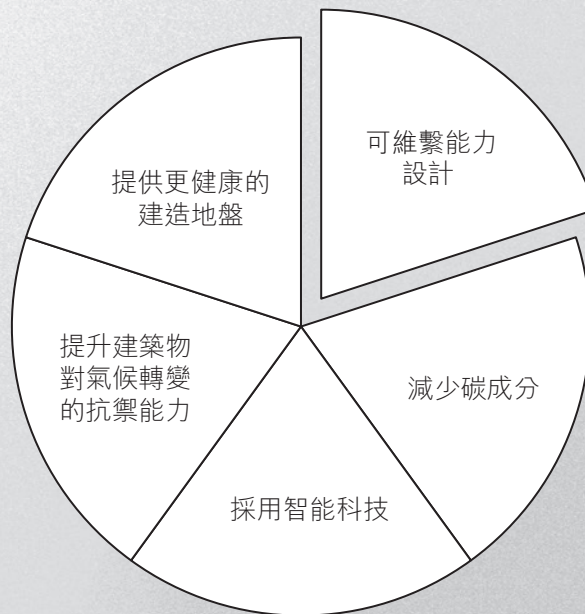
持份者的反饋

本集團歡迎持份者就ESG方針及表現提出反饋，我們將據此採取行動，繼續改善本公司的可持續性表現。持份者可電郵至enquiry@g-tech.com.sg與我們聯繫。

環境、社會及管治報告(續)

環境

新加坡建設局(「建設局」)現正推行「2021年建設局環保標識」制度，是一項國際認可的綠色建築認證計劃，專為熱帶氣候而設。該制度鼓勵行業及專業人士協作開發綠色建築解決方案，提升新加坡的建築環境可持續水準。



GT Steel透過提供鋼結構工程所需的產品及服務支持實現該目標，並協助新加坡實現環保。本集團重視環境保護，就此制定及落實操作協議。我們致力服從監管機構，遵守適用環境法律法規，並通過實施環境管理系統(「環境管理系統」)，努力減少對環境造成的影響。

我們的環境管理系統獲ISO 14001:2015認證，確保已制定環境政策，且我們充分認識到營運當中的任何及所有環境風險，並管理風險以持續提升表現。我們亦就業務活動及服務的相關環境因素向僱員提供培訓，在僱員當中培養環保文化。

本集團定期跟進國家最新環境保護法律法規，特別是與空氣及溫室氣體(「溫室氣體」)排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生有關的法律法規。於報告期間，我們並無違反相關法律法規。

營運產生的排放物主要包括汽車廢氣、購買電力及水資源產生的氧化物。為減輕空氣污染，我們以電動車輛替代傳統柴油車。本集團營運過程中產生的廢氣主要為汽車的排放物。新加坡國家環境局(「環境局」)要求為汽車供應更清潔的汽油，自2017年9月起銷售新式汽油，柴油車自2018年1月起須符合歐盟六期排放標

環境、社會及管治報告(續)

準。考慮到環境局的減低排放措施，以及汽車排放對新加坡整體空氣污染的影響相對較小，我們認為，從環境保護角度我們的汽車不會產生大量排放物。



然而，為加強僱員減少溫室氣體排放的意識，本集團落實多項措施。

廢棄物及廢棄物管理—本集團高度重視妥當處置廢棄物。我們並無產生任何高度有害廢棄物，而是產生生活垃圾及紙張等無害廢棄物。該等廢棄物最終將由一般廢棄物處理服務供應商收集及處理。

本集團在日常營運過程中產生生活廢水，並排放至當地污水管網絡。在生產週期中，我們的製造流程使用節能設備，例如計算機數字控制(「計算機數控」)鋼材剪切機及計算機數控鑽床，主要用於型鋼及鋼板的剪切及鑽孔、裝配及焊接、產生的鋼材邊角料將於生產流程回收。至於工地的架設工程，我們落實質量控制流程，包括在鋼結構製成品運往項目工地前的不同階段嚴格檢查、檢驗及測試產品。由於我們的鋼結構預製成精準尺寸，因此不會產生工地廢棄物。由於鋼材為我們營運過程中的主要原材料以及其中一種得到廣泛回收的建築材料，我們的營運不會產生大量廢棄物。

環境、社會及管治報告(續)

整體合規 — 於報告期間，本集團已遵守相關法律法規，包括但不限於下文所列者，而該等法律法規就空氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污以及有害及無害廢棄物的產生方面對本集團有重大影響。

- ✓ 新加坡《環境保護及管理法》(「環境保護及管理法」)。
- ✓ 新加坡《環境公共衛生法》(「環境公共衛生法」)。
- ✓ 新加坡《有害廢物(出口、進口及轉口控制)法》(「有害廢物法」)。

資源使用

本集團深明自然資源的寶貴之處，並致力於在日常營運中減少資源浪費。我們的操作協議載列節約資源的若干原則，以鼓勵僱員善用自然資源。我們設有多項操作協議以實現我們的減少目標。

維持所有汽車及配置的狀況

提升設備的維護及大修

節能設備

每月進行檢查

維護保證

電子辦公室

整體而言，本公司並無消耗大量紙張。然而，我們將促進電子辦公實踐，並減少用紙，例如雙面打印習慣。

消耗管理

本集團同時於營運的各個方面採取節約資源的措施。本集團持續監察在營運過程中節能措施的落實情況，並訂立適當的改善目標，以提高僱員的節能意識。在新加坡，政府供應水資源，因此我們的營運並無求取風險。因營運及業務性質使然，營運過程中毋須使用大量材料包裝鋼材製成品，對環境及資源耗用並無構成風險。

環境、社會及管治報告(續)

環境及自然資源

本集團深明環境及自然資源的重要性。

本集團將環境保護及節約自然資源的理念融入內部管理及日常營運中，旨在達致環境可持續發展。為協助全體僱員理解關鍵環境因素以及協助相關部門控制對環境及自然資源的潛在影響，本集團識別主要營運問題，為僱員提供培訓以提高其環保意識。

氣候轉變的影響

於評估氣候轉變對本集團影響時，本公司參考氣候相關財務信息披露工作組(「TCFD」)制定的建議及方法。我們已評估一系列風險，包括：

1. **轉型風險**在向低碳經濟轉型中可能引發廣泛的政策、法律、技術及市場變化，以解決與氣候轉變有關的緩解及適應要求。當中有四個子風險，即政策及法律風險、技術風險、市場風險及聲譽風險。
2. **實際風險**可能對本集團產生財務影響，例如資產直接損毀及供應鏈中斷產生的間接影響，該等情況可能由氣候模式的急性事件(「急性事件」)或長期慢性轉變(「慢性轉變」)驅動。

本公司研究國際組織及新加坡政府部門(例如可持續發展及環境部)發表的一系列氣候轉變政策及報告。根據我們的研究，新加坡的最顯著氣候轉變影響為：



天氣轉暖

由1948年至2015年，新加坡的氣溫每十年上升攝氏0.25度，而2016年至2019年為有紀錄以來的最熱年份。

乾旱持續

新加坡面對持續乾旱，令到Linggiu水塘的水位降至低位。

滂沱大雨

潮濕月份(十一月至一月)及乾旱月份(二月及六月至九月)的對比在將來會更為明顯。

環境、社會及管治報告(續)

就本集團而言，ESG委員會已識別下列多項潛在及可觀察氣候轉變影響的關注事項，本公司會持續檢察、修改及更新該等事項。

氣候轉變的影響	特別關注事項	本公司的回應／可能行動計劃
過渡風險(中至長期)	於中長期內，滂沱大雨可能影響我們客戶的項目及因此可能影響我們的工程時間表。	本公司已制定有效的工程時間表以安排我們的工程。
技術風險(中至長期)	為收緊燃油效率，轉移至其他材料，例如輕巧材料。	本集團持續監察行業技術創新及轉變。
技術風險(中至長期)	為收緊燃油效率，轉移至其他材料，例如輕巧材料。	本集團持續監察行業技術創新及轉變。
政治及法律風險(中至長期)	新加坡是首個東南亞國家引入碳稅項制度，而碳定價法已於2019年1月生效。	本集團將可與客戶磋商價格成本平分計劃。
政治及法律風險(中至長期)	於燃料受到較高稅率影響的情況下出現的物流成本風險。	本集團將可與客戶磋商價格成本平分計劃。
聲譽風險	從環保角度出發，客戶可能對我們寄予厚望。	我們已實施ISO14001：2015認證的環保管理系統。

環境關鍵績效指標

排放物種類	指標	2021財政年度	2020財政年度
溫室氣體 ¹	直接排放 — 範疇1 ³ (二氧化碳噸)	160	92
	間接排放 — 範疇2 ⁴ (二氧化碳噸)	253	160
	間接排放 — 範疇3 ⁵ (二氧化碳噸)	10	9
廢氣	二氧化硫 — 公斤	1	1
	氧化氮 — 公斤	323	262
	懸浮微粒 — 公斤	31	25

環境、社會及管治報告(續)

主要資源	單位	2021財政年度		2020財政年度		2021財政年度密度 ²
		2021財政年度	2020財政年度	2021財政年度	2020財政年度	年度密度 ²
水	千噸	10	10	10	10	0.78
電力	千千瓦時	361	228	228	228	28.31
柴油	千升	62	69	69	69	4.86
紙張	千公斤	1	1	1	1	0.08
環境		於下列年度實現的累計目標減少%(按密度分)				
		2021年	2022年	2023年	2024年	2025年
溫室氣體	—	—	—	0.1%	0.3%	1%
廢氣	—	—	—	0.1%	0.3%	1%

於制定可實現及可達成的目標時，我們均已考慮內外因素，包括COVID-19及經濟可能轉差對我們的影響，以及ESG舉措全面有效及微調所需的時間。因此，本公司致力維持目前水平，同時對2023年及2024年目標採取相對審慎態度。

上表的附註：

- 溫室氣體排放數據乃以二氧化碳當量列示，並根據(但不限於)「香港建築物(商業、住宅或公共用途)的溫室氣體排放及減除的核算和報告指引(2010年版)」及香港聯合交易所刊發的「附錄二：環境關鍵績效指標匯報指引」作出。
- 密度等於排放物除以本集團2021財政年度的收益(約12.75百萬新加坡元)。
- 範疇1排放物的主要源頭為使用柴油。
- 範疇2排放物的主要源頭為使用外購電力。
- 範疇3排放物的主要源頭為政府部門處理淡水及污水。
- 營運並無產生有害廢棄物。
- 就營運而言生活垃圾總量並不重大。因此，我們並無保存有關記錄。
- 營運過程中使用的包裝材料數量不多。因此，我們並無保存有關記錄。

環境、社會及管治報告(續)

僱傭及勞工標準

本公司高度重視僱員為本集團的寶貴資產，並提倡公平機會、多元化及人權價值。

人力資源部負責監察本集團的僱傭事宜。全體僱員均由適當職級的管理層妥為評估及批准後，方行聘請、支薪、晉升或終止聘用。就聘用、報薪及晉升而言，我們根據彼等為本集團帶來的好處及貢獻，按照平等機會原則對待所有僱員，該等好處及貢獻可以按彼等的教育程度、經驗、資格、忠誠度、效率及工作成就主觀及公平計量。

我們已制定標準合約程序、營運程序及有效系統(例如出勤記錄)，確保僱員根據經我們批准的薪酬政策公平地獲得薪酬，並根據相關法律法規保障彼等的工時、享受休假及其他福利(例如退休金供款)，讓彼等於友善環境中工作。

我們絕不容忍工作場所或僱員之間有任何形式的騷擾及歧視行為。我們積極採取措施，確保並不涉及任何形式的強制勞動及童工，包括於最初僱用時及定期核實彼等的身分。

於日常營運中，我們鼓勵僱員與彼等的部門主管或人力資源部溝通，表達其意見、需要及疑慮。此外，本公司已制定舉報政策及相關舉報機制，僱員及任何第三方可透過該等政策與機制，向負責檢討問題的執行董事報告對欺詐、不當行為及／或不合規事宜的疑慮，而有關董事將於必要時展開調查。

員工組成

於2021年12月31日，本集團合共有116名(2020年：124名)全職員工，當中包括董事會的5名董事，明細呈列如下：

全職(按性別劃分)	於2021年 12月31日	佔總數% (2021年)	佔總數% (2020年)
男性	107	92%	94.4% (附註1)
女性	9	8%	5.6%
總計	116	100%	

環境、社會及管治報告(續)

全職(按年齡組別劃分)	於2021年 12月31日	佔總數% (2021年)	佔總數% (2020年)
50歲以上	6	5%	4.8%
30-49歲	76	66%	61.3%
30歲以下	34	29%	(附註1) 33.9%
總計	116	100%	

上表的附註：

1 大部分男性僱員為工廠勞工，介乎18-49歲。

按地區劃分，我們的全職員工基本上在新加坡居住及工作。年內，本集團並無聘用兼職或臨時員工，包括使用代理及外判員工。本年度的整體僱員流失率為13.8% (2020年：16.1%)，下文呈列按不同類別劃分的進一步明細。ESG委員會已就流失率進行評估，並提出相關行動計劃。

按類別劃分	流失率	管理層的評估及行動
女性：	無流失率	被視為穩定
男性：	13.8%	被視為健康的流失率
30歲以下	2.0%	董事會認為，此流失率為於行業內正常規範及本公司風險承受能力之內，惟其將繼續額外留意較年輕員工的需要及期望。
介乎31-50歲	11.8%	被視為穩定
50歲以上	無流失率	被視為穩定
高級管理層	14%	被視為穩定
一般員工	12.9%	被視為穩定

環境、社會及管治報告(續)

整體合規

於報告期間內，本集團已遵從相關法律法規，包括下列各項，且該等法律法規就補償及解僱、招聘及晉升、工時、休息時間、平等機會、多元化、反歧視、其他利益及福利以及防止童工及強制勞動方面，對本集團有重大影響。

- ✓ 第91章《僱傭法》
- ✓ 第91A章《外國人力僱傭法》
- ✓ 《2012年僱傭外國人力(工作證)規例》
- ✓ 《僱傭兒童及青年規例》
- ✓ 新加坡《僱員補償條例》
- ✓ 第36章《中央公積金法》

健康及安全

我們致力為全體僱員提供安全健康的工作環境。

多年來，我們榮獲多個職業健康及安全獎項及證書，例如bizSAFE星級，而目前的ISO 45001: 2018 — 職業健康及安全管理系统，要求管理層及員工均須參與健康及安全程序的策劃、支援及運作。根據ISO 45001: 2018，我們亦須進行表現評估，並持續改進。

由於可在遠離工地的廠房內之可控環境中生產，並由熟練工人在工地高效架設，我們本質上於一種安全的建築材料中運作。我們的標準健康及安全措施包括1) 要求僱員於履行職責前參加安全教育及技術培訓；2) 在工作場所為僱員提供安全工具及設備；3) 確保僱員在進入生產區域時應佩戴勞動保護用品，如安全帽、工裝褲及工作鞋；及4) 僅適當持牌工人可操作特殊設備。

本集團亦已制定一套操作監控程序，載明僱員開展危險工作(例如高溫工作、工作場所噪音、高空作業及搬運重物)時的安全要求及注意事項。我們的僱員參加關於潛在風險的培訓，根據程序以安全方式開展日常運作，降低可能影響僱員安全的相關風險。

本公司已制定及實施處理緊急事故的系統。我們亦鼓勵全體僱員不論事無大小報告一切意外，以防止意外日後重現，並在有需要時提供適切的治療。

環境、社會及管治報告(續)

於過往3年，本集團並無面對根據新加坡及香港的僱傭相關法律界定所指的情況下，本集團作為僱主有責任賠償的任何因工死亡事件。

關於針對COVID-19措施的特別說明

就COVID-19而言，本公司及業務營運已遵守於新加坡實施的全部關閉及隔離規定。此外，我們亦已制定必要的防疫措施，包括於工作場所定期消毒、允許彈性工作地點及時數、盡量減少社交活動、規定佩戴口罩，並設立報告機制，由ESG委員會監督，及時報告僱員及彼等聯繫人的疑似或確診感染個案。

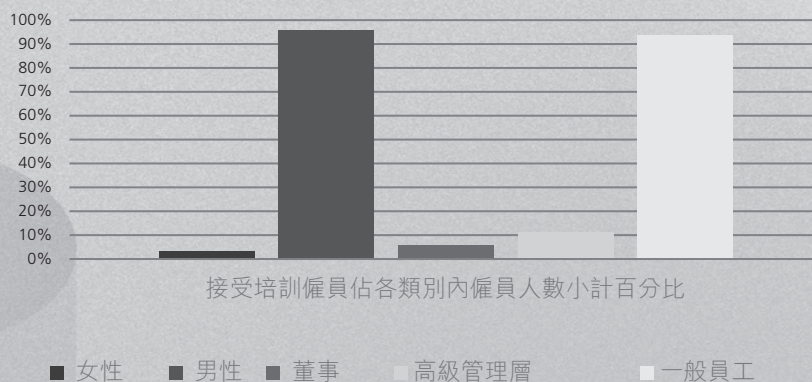
整體合規 — 於報告期間，本集團已遵從相關法律法規，包括但不限於下列各項，且該等法律法規就提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害方面，對本集團有重大影響。

- ✓ 新加坡第354A章《工作場所安全及健康法》
- ✓ 新加坡《工作場所安全與健康(事故申報)規例》

發展及培訓

為僱員提供充足相關培訓，是我們的政策，旨在發展彼等的專業知識、行業技術、體能健康與安全及合規意識。於回顧年度，本公司已安排39(2020年：18)場外部培訓課程，提供約119(2020年：200)個小時的培訓，平均接受1.03(2020年：3.5)小時培訓。我們的外部培訓課程主要由相關專業協會及行業組織提供，而我們的內部課程則由適當職級且具備豐富經驗的管理層進行，主要涵蓋健康及工作安全、職業技術及知識、會計及合規的領域，例如建築安全、剪刀式升降機操作及外國資產控制辦公室。

培訓百分比(按類別劃分)



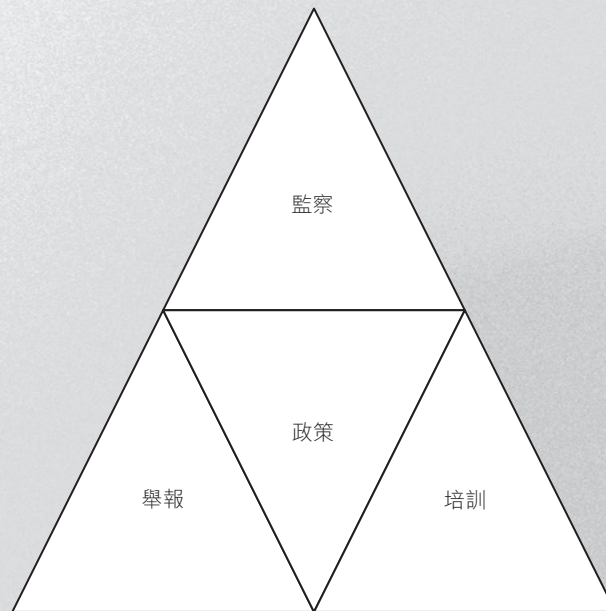
由於僱員組成主要為男性一般員工，因此按類別涵蓋的百分比主要為男性及一般員工。

環境、社會及管治報告(續)

就反貪污培訓而言，本公司已推出持續培訓計劃，據此，我們擬為董事及高級管理層安排入職培訓課程，並將輪流向一般辦公室及前線僱員推出培訓計劃，目標於5年內實現100%全面培訓覆蓋率。反貪污培訓將參考新加坡及香港的反貪污當局刊發的相關指引進行。

反貪污

本公司對所有形式及種類的貪污行為採取零容忍政策，包括但不限於賄賂、管理層串通及洗黑錢。為打擊貪污，我們已制定及實施下文呈列的多項措施。



1. **政策規定**如賄賂、管理層串通及洗黑錢等預期行為及禁止行為已載列於合規手冊、反欺詐政策及反洗錢政策的個別章節，而有關資訊會不時傳遞予董事、管理層及僱員。
2. **監察**執行董事及人力資源經理高度參與日常營運，並負責防止及偵查貪污行為。我們鼓勵僱員向彼等報告任何相關事宜。
3. **舉報**我們已制定舉報政策及相關報告機制以偵查有關事宜，包括貪污在內。我們的政策是保護善意舉報人，免於因彼等的善意舉報而遭受任何方式的歧視、報復及／或騷擾。
4. **培訓**本公司已推出反貪污持續培訓計劃，提升僱員的道德意識。

環境、社會及管治報告(續)

整體合規

於報告期間內，本集團已遵從相關法律法規，包括但不限於下列各項，且該等法律法規就賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢方面，對本集團有重大影響。

- ✓ 香港第201章《防止賄賂條例》
- ✓ 新加坡《防止貪污法》

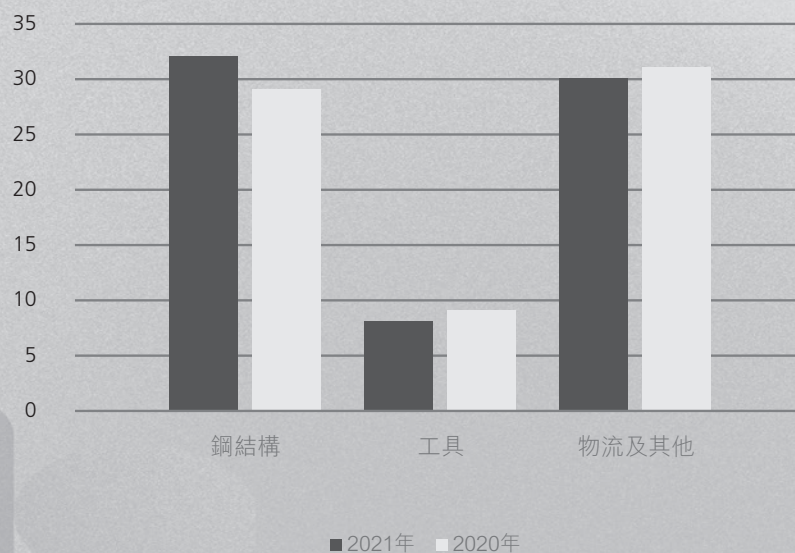
供應鏈管理

本公司認為，下列業務合作夥伴與本集團主要業務營運最為重要及相關。透過妥為管理該等供應商及物流服務供應商(統稱「關鍵供應商」)的類別及層級，本集團相信，可有效拓展其ESG價值，並管理相關環境及社會風險，以維持及提高本集團的競爭優勢。

1. 物料供應商直接向本集團提供結構鋼、工具、膠合板及木材以及其他與鋼鐵生產相關的物料
2. 物流服務供應商提供貨物交付服務
3. 分包商向本公司提供分包工程

於2021年12月31日，本集團委聘70(2020年：71)名物料供應商。執行董事、採購部門、生產部門及品質控制團隊聯手合作，監察關鍵供應商的表現及質素。

關鍵供應商



環境、社會及管治報告(續)

關鍵供應商挑選

我們已制定一套嚴格的標準化採購系統以及供應商挑選流程，當中亦考慮供應商的環境及社會風險監控。我們的管理層每年會根據供應商的整體表現及質素(包括成本、反應速度、產品／服務質素及彼等的環境、健康及安全記錄)檢討認可供應商名單。

供應商行為守則

本集團亦已制定一套供應商行為守則，載列本集團對供應商遵守人權、勞工、環境及反貪污範疇十個原則的期望。

透過供應商行為守則，關鍵供應商應了解我們對彼等的期望，包括遵守有關環保、勞工保障及反貪污的所有相關法律法規，而本集團會被要求對違反該等原則的供應商採取適當補救措施。

於挑選關鍵供應商的過程中，於成本、服務質素及客戶要求等所有主要考慮當中，本集團一直視環保產品及服務為重要指標。本公司已自包括下列角度評估關鍵供應商，並認為彼等所提供的產品及服務符合相關環境及社會標準。

- 物料供應商所提供的產品符合本公司及客戶的質素標準。
- 物流服務供應商須使用政府規定的燃料及環保貨車。
- 分包商須遵守彼等自身牌照規定，包括保護其勞工。

本公司了解，環保產品及服務與日新月異的技術創新及監管要求息息相關。董事會會指示ESG委員會監察該等變動，並向董事會報告任何可能最新消息，以及應用其後推出的環保產品及服務。

環境、社會及管治報告(續)

產品責任

我們的使命為及時可靠地為建築業提供優質鋼結構產品及服務，滿足客戶的安全及監管需求。

我們已實施獲ISO 9001:2015認證的質量管理系統(「質管系統」)，確保我們的營運遵守所有法律法規，並不斷改善。我們亦有質量監控流程，包括嚴格的檢查、檢驗及測試步驟，而所有的業務活動(從設計、材料挑選到向客戶付運成品)均貫徹落實有關質量監控流程。我們已於不同營運階段實施下表所示的多項主要措施，確保產品安全，符合客戶的要求，實質履行我們的產品責任。

階段	主要實踐
供應鏈	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 我們使用認可供應商提供的優質物料，該等物料已經由品質控制團隊檢驗。 ✓ 我們僅會委聘持有相關牌照、充足產能及良好表現紀錄的分包商，確保有效完成委託工作。
生產	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 我們的工程師負責確保產品於生產前設計妥當，而品質控制團隊則負責確保產品按擬定的設計及質量生產。 ✓ 製成品按照生產日期及產品類別於指定區域妥善存放。
產品交付	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 於最終交付前，我們必須取得客戶的書面品質檢驗確認。在此過程中，我們將根據客戶的意見(如有)，調整產品及服務。 ✓ 倘任何產品出售後被發現不合格，我們將根據既有程序回收產品，確保產品質量及公共安全。

環境、社會及管治報告(續)

階段	主要實踐
客戶溝通	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 我們的客戶服務部門保持與客戶持續對話，從中收集客戶意見及需要，並實施必要預防措施，防止發生或再次發生重大問題。 ✓ 為及時處理及解決客戶查詢，我們設立客戶投訴政策。我們的投訴渠道可供客戶提交有關服務或產品質量的投訴及建議。收到客戶投訴後，我們的經理將會審閱客戶投訴，隨後將委派工程師對有關客戶投訴進行調查。工程師將分析因由，並釐清須對此負責的部門，隨後開展跟進程序。銷售部門亦將回覆客戶有關投訴的實情、將採取的修正行動或將落實的預防措施。

一般而言，一旦於產品交付階段取得客戶的書面品質檢驗確認，絕大部分的產品責任將會於技術上及合約上解除，因此，本公司面臨的產品回收風險較低。倘有未能解決事宜的情況，我們將依從標準回收程序，包括：

1. 深入調查情況，由執行董事及相關專家(例如工程師及質量控制團隊)直接管理，
2. 法律顧問參與，評估本集團的責任，
3. 與客戶就補救方法(例如重新生產或金錢補償)達成共同協議。

於報告期間，本集團並無面對下列任何情況：

1. 因安全及健康理由而回收已出售或已交付的產品。
2. 導致或可能導致產品回收或賠償的重大客戶投訴。

環境、社會及管治報告(續)

廣告及標籤

就廣告及標籤而言，本集團委聘外部法律顧問提供法律意見，履行監督職責。一旦發現任何廣告或標籤屬於虛假或誇大事實，本集團將即時停止有關虛假廣告播放，並就此刊發澄清公告以消除負面影響。

知識產權、消費者資料及私隱政策

本集團極為尊重保護知識產權及消費者資料。於業務營運中，我們可能接觸到知識產權或客戶的機密資料，例如專利、商標、版權及商業秘密(如產品設計)、個人資料或合約文件。

我們的原則為僅根據向我們提供或由我們收集該等知識產權或客戶資料的原本目的而使用及／或儲存有關資料。我們設有程序，確保該等知識產權及客戶資料(不論實體及數碼)以安全方式儲存，並僅限授權人士存取。我們嚴禁本公司僱員以任何方式未經授權使用或洩漏知識產權。本公司將針對違反知識產權及消費者資料採取適當行動，包括終止僱用或法律程序。

整體合規

於報告期間，本集團已遵從相關法律法規，包括但不限於下列各項，且該等法律法規就所提供的產品及服務的健康及安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法方面，對本集團有重大影響。

- ✓ 新加坡《個人資料保護(修訂)法2020》
- ✓ 香港《個人資料(私隱)條例》
- ✓ 新加坡《專利法》
- ✓ 香港《專利條例》
- ✓ 新加坡《商標法》
- ✓ 香港《商標條例》

環境、社會及管治報告(續)

社區參與

本集團身為有責任感的企業，一直努力建設美好健康的社區，與社區保持溝通互動，為社區發展貢獻力量。根據本集團的社區參與願景，本公司專注為工作場地平等作出貢獻。我們的執行董事及管理層已投放不少於30小時的充足時間資源，於僱員之間宣傳性別及種族平等願景與政策。

根據本集團的社區參與願景，本公司專注為工作場地平等作出貢獻。我們的執行董事及管理層已投放不少於30小時的充足時間資源，於僱員之間宣傳性別及種族平等願景與政策。

聯交所ESG管治報告指引一般披露		參考章節／備註	不遵守就解釋
A. 環境			
A1 排放物	有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生等的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律法規的資料。	環境	遵守
關鍵績效指標 A1.1	排放物種類及相關排放數據。	環境關鍵績效指標	遵守
關鍵績效指標 A1.2	直接(範疇1)及能源間接(範疇2)溫室氣體總排放量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	環境關鍵績效指標	遵守
關鍵績效指標 A1.3	所產生有害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	不適用 — 營運所產生有害廢棄物總量微不足道	解釋
關鍵績效指標 A1.4	所產生無害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	環境關鍵績效指標	遵守
關鍵績效指標 A1.5	描述所訂立的排放量目標及為達到這些目標所採取的步驟。	資源使用	遵守
關鍵績效指標 A1.6	描述處理有害及無害廢棄物的方法、減低產生量的措施及所得成果。	環境	遵守

環境、社會及管治報告(續)

聯交所ESG管治報告指引一般披露		參考章節／備註	不遵守就解釋
A2資源使用	有效使用資源(包括能源、水及其他原材料)的政策。	消耗管理	遵守
關鍵績效指標 A2.1	按類型劃分的直接及／或間接能源(如電、氣或油)總耗量(以千個千瓦時計算)及密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	環境關鍵績效指標	遵守
關鍵績效指標 A2.2	總耗水量及密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	環境關鍵績效指標	遵守
關鍵績效指標 A2.3	描述所訂立的能源使用效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。	環境關鍵績效指標	遵守
關鍵績效指標 A2.4	描述求取適用水源上可有任何問題，以及所訂立的用水效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。	不適用 — 營運過程中求取水源並無困難	解釋
關鍵績效指標 A2.5	製成品所用包裝材料的總量(以噸計算)及(如適用)每生產單位估量。	我們並無就製成品使用重大包裝材料	解釋
A3環境及天然資源	減低業務活動對環境及天然資源造成重大影響的政策。	環境	遵守
關鍵績效指標 A3.1	描述對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動。	環境	遵守
A4氣候轉變	識別及緩減已經及可能會對發行人產生影響的重大氣候相關事宜的政策。	氣候轉變的影響	遵守
關鍵績效指標 A4.1	描述已經及可能會對發行人產生影響的重大氣候相關事宜及已採取管理有關影響的行動。	氣候轉變的影響	遵守

環境、社會及管治報告(續)

聯交所ESG管治報告指引一般披露		參考章節／備註	不遵守就解釋
B. 社會			
B1 僱傭	有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的政策；及遵守對發行人有重大影響的相關法律法規。	僱傭慣例	遵守
關鍵績效指標 B1.1	按性別、僱傭類型(如全職或兼職)、年齡組別及地區劃分的僱員總數。	員工組成	遵守
關鍵績效指標 B1.2	按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失率。	員工組成	遵守
B2 健康及安全	有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害的： (a) 政策；及 (b) 遵守及嚴重違反相關標準、規則及規例的資料。	職業健康及安全	遵守
關鍵績效指標 B2.1	過去三年(包括報告年度)每年因工死亡的人數及比率。	並無發生因工死亡的事件。有關詳情，請參閱健康及安全	遵守
關鍵績效指標 B2.2	因工傷損失工作日數。	並無記錄。有關詳情，請參閱健康及安全	遵守
關鍵績效指標 B2.3	描述所採納的職業健康與安全措施，以及相關執行及監察方法。	健康及安全	遵守

環境、社會及管治報告(續)

聯交所ESG管治報告指引一般披露		參考章節／備註	不遵守就解釋
B3發展及培訓	有關提升僱員履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動。	發展及培訓	遵守
關鍵績效指標 B3.1	按性別及僱員類別劃分的受訓僱員百分比	發展及培訓	遵守
關鍵績效指標 B3.2	按性別及僱員類別劃分，每名僱員完成受訓的平均時數。	發展及培訓	遵守
B4勞工準則	有關防止童工或強制勞動的： (a) 政策；及 (b) 遵守及嚴重違反相關標準、規則及規例的資料。	僱傭及勞工準則	遵守
關鍵績效指標 B4.1	描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞動。	僱傭及勞工標準	遵守
關鍵績效指標 B4.2	描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟。	僱傭及勞工標準	遵守
B5供應鏈管理	管理供應鏈的環境及社會風險的政策。	供應鏈管理	遵守
關鍵績效指標 B5.1	按地區劃分的供應商數目。	我們自本地採購，且85%供應商位於新加坡	解釋
關鍵績效指標 B5.2	描述有關聘用供應商的慣例，向其執行有關慣例的供應商數目、以及有關慣例的執行及監察方法。	供應鏈管理	遵守
關鍵績效指標 B5.3	描述有關識別供應鏈每個環節的環境及社會風險的慣例，以及相關執行及監察方法。	供應鏈管理	遵守
關鍵績效指標 B5.4	描述在挑選供應商時促使多用環保產品及服務的慣例，以及相關執行及監察方法。	關鍵供應商挑選	遵守

環境、社會及管治報告(續)

聯交所ESG管治報告指引一般披露		參考章節／備註	不遵守就解釋
B6產品責任	有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律法規的資料。	產品責任	遵守
關鍵績效指標 B6.1	已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比。	並無記錄因安全及健康理由回收產品。	解釋
關鍵績效指標 B6.2	接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法。	並無接獲產品投訴。	解釋
關鍵績效指標 B6.3	描述與維護及保障智識產權有關的慣例。	知識產權、消費者資料及私隱政策	遵守
關鍵績效指標 B6.4	描述品質檢定過程及產品回收程序。	產品責任	遵守
關鍵績效指標 B6.5	描述消費者資料保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法。	知識產權、消費者資料及私隱政策	遵守

環境、社會及管治報告(續)

聯交所ESG管治報告指引一般披露		參考章節／備註	不遵守就解釋
B7反貪污	有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律法規的資料。	反貪污	遵守
關鍵績效指標 B7.1	於報告期內對發行人或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果。	並無記錄有關貪污行為的法律案件	解釋
關鍵績效指標 B7.2	描述防範措施及舉報程序，以及相關執行及監察方法。	反貪污	遵守
關鍵績效指標 B7.3	描述向董事及員工提供的反貪污培訓。	發展及培訓	遵守
B8社區投資	有關以社區參與來了解營運所在社區需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策。	社區參與	遵守
關鍵績效指標 B8.1	專注貢獻範疇(如教育、環境事宜、勞工需求、健康、文化、體育)。	社區	遵守
關鍵績效指標 B8.2	在專注範疇所動用資源(如金錢或時間)。	社區	遵守

董事會報告

董事會欣然呈列本集團截至2021年12月31日止年度的報告及經審核綜合財務報表。

主要業務

本公司的主要業務為投資控股。主要附屬公司的主要業務詳情載於本報告的綜合財務報表附註31。本集團的業務主要為設計、供應、製造及架設興建建築物所用的鋼結構，有關建築物包括位於新加坡的技術廠房、工業大廈、商業大廈、政府機構及住宅大廈。

業務回顧

本集團的業務回顧及本集團業務的未來潛在發展預示載於本年報「管理層討論及分析」。

業績及分配

本集團截至2021年12月31日止年度的財務表現載於本報告第72頁的綜合損益及其他全面收益表，本集團於2021年12月31日的財務狀況載於本報告第73至74頁的綜合財務狀況表。董事會並不建議派付截至2021年12月31日止年度的末期股息。

股息政策

本公司採納股息政策（「股息政策」），據此本公司可向股東宣派及派付股息，允許股東分享本公司溢利，並為本公司的日後發展保留充裕儲備。

董事會可全權決定推薦派付任何股息，宣派任何末期股息需獲得股東批准。建議派付任何股息時，董事會亦考慮（其中包括）本集團的財務業績、本集團的整體財務狀況、本集團的當前及日後營運、本集團的負債與權益比率水平、權益回報率及相關財務契據、本集團的流動資金狀況及資本需求以及董事會認為合適的任何其他因素。

董事會將持續檢討股息政策，保留權利全權酌情隨時更新、修訂及／或修改股息政策，而股息政策決不構成本公司具法律約束力的承諾，即股息不會以特定金額支付及／或本公司並無責任隨時或不時宣派股息。

截至2021年12月31日止年度，董事會並不建議宣派股息（2020年：零新加坡元）。

董事會報告(續)

財務資料概要

本集團截至2021年12月31日止過往五個年度的業績及資產負債概要載於本報告第142頁。此概要並不構成經審核財務報表的一部分。

或然負債、法律及潛在訴訟

於2021年12月31日，本集團並無任何重大或然負債、法律訴訟或潛在訴訟。

主要風險及不確定事項

董事會就確保本集團的風險管理常規足以盡可能高效及有效地降低業務及營運中存在的風險負上最終責任。董事會轉授部分責任予各營運部門。本集團的財務狀況、營運、業務及前景可能受以下已識別的風險及不確定事項影響。本集團採納風險管理政策、措施及監控制度以預防及遏制所面對的相關已識別風險。

流動資金風險

本集團的流動資金風險源自本集團營運中的一般資金，尤其是為期1個月至1年的合約，期間每月的進度索款金額均有不同，視乎該月提供的建築工程和安裝及配套服務而定。供應及安裝進度由客戶指示，以符合主承包商的進度。因此，本集團會積極管理客戶的信貸限額、賬齡及保留金的償還情況，並監察經營現金流量，以確保有足夠的流動資金和符合還款進度。

外匯風險

本集團主要以新加坡元交易，新加坡元為本集團的功能貨幣。然而，本集團以港元保留股份發售所得款項，因此本集團就港元兌新加坡元匯率波動而承受外匯風險。本集團不設外匯對沖政策，但會持續監察外匯風險，如有需要將應用適當的措施。

持續經營

根據目前的財務狀況及可動用融資，本集團在可見未來有足夠財務資源以供持續經營。因此，綜合財務報表乃按「持續經營」基準編製。

物業、廠房及設備

本集團於截至2021年12月31日止年度內的物業、廠房及設備變動詳情載於綜合財務報表附註13。

董事會報告(續)

銀行借款

本集團於2021年12月31日的租賃負債及銀行借款的詳情分別載於綜合財務報表附註22及23。

股本

本公司於截至2021年12月31日止年度內的股本變動詳情載於本報告綜合財務報表附註25。

股份發售所得款項用途

於2021年12月31日，本公司尚未根據招股章程所載的所得款項擬定用途全數動用上市所得款項淨額約14.6百萬港元(約2.53百萬新加坡元)。有關擬定用途及已動用金額的詳情載於本報告第9頁。

儲備

本集團及本公司的儲備變動詳情載於本報告第75頁的綜合權益變動表。

可分派儲備

根據開曼群島法例第22章公司法(1961年第3號法例，經綜合及修訂)計算，本公司於2021年12月31日並無可分派儲備。

慈善捐款

於截至2021年12月31日止年度內，本集團並無作出慈善捐款。

報告期後事件

於截至2021年12月31日止財政年度後至本報告日期，概無發生重大事件。

公眾持股量

根據本公司可公開取得的資料及就董事所知，於刊發本報告前的最後實際可行日期，公眾最少持有本公司已發行股本總額的25%。

董事會報告(續)

主要客戶及供應商

於截至2021年12月31日止年度內，本集團五大客戶的銷售額佔總銷售額約87.80%，當中最大客戶的銷售額佔總銷售額約39.83%。本集團五大供應商於截至2021年12月31日止年度的採購額佔總採購額約33.73%，當中最大供應商的採購額佔總採購額約13.68%。

於截至2021年12月31日止年度內，董事或彼等任何緊密聯繫人(定義見GEM上市規則)或本公司任何股東(據董事所深知，持有本公司已發行股本5%以上)概無於本集團五大客戶或其五大供應商中擁有任何實益權益。

環境政策

我們致力保護環境的承諾，反映於日常業務中持續推廣環保措施和意識。本集團鼓勵實行環保，並向僱員推廣環保意識。本集團遵循回收減廢的原則，在辦公室實施環保措施，如雙面打印和影印、設置回收箱、提倡重用紙張，關掉無需使用的燈光和電器以減少耗用能源。

本集團會不時檢討環保措施，並會考慮在本集團業務營運中實施其他環保措施，進一步遵循3R(減少、回收和重用)的原則，從而提升環境可持續性。

遵守相關法例及規例

年內，就本公司所知，本集團概無嚴重違反或不遵守適用法例及規例的情況，致使對本集團的業務及營運造成重大影響。

與持份者的關係

本公司認同僱員是我們的寶貴資產。因此，本集團提供具競爭力的薪酬待遇吸納及激勵僱員。本集團定期檢討僱員的薪酬待遇並作出所需調整以符合市場標準。

本集團亦明白與業務夥伴、供應商及客戶維持良好關係以達成其長遠目標的重要性。因此，高級管理層一直與彼等保持良好溝通、適時交換意見及在適當時候分享業務上的最新資訊。年內，本集團與其業務夥伴、供應商及客戶並無嚴重及重大爭議。

董事會報告(續)

董事

於截至2021年12月31日止年度內及直至本報告日期止的董事如下：

執行董事

王清佑先生(主席)

柯秀琴女士

陳笑雨女士(於2021年1月13日獲委任)

非執行董事

陳笑雨女士(於2021年1月13日獲委任，於2021年7月30日調任執行董事)

林小琴女士(於2021年7月30日獲委任)

獨立非執行董事

譚偉德先生

徐佩妮女士

陳煜林先生

董事服務合約

於截至2021年12月31日止年度內，執行董事王清佑先生及柯秀琴女士與本公司訂立了固定年期的服務合約，由上市日期起為期三年，直至任何一方向對方發出不少於三個月書面通知方予終止。

執行董事陳笑雨女士及非執行董事林小琴女士與本公司訂立了一份委任狀，任期自2021年7月30日起計一年，而彼等之聘任可由任何一方向對方發出不少於一個月書面通知隨時終止。

各獨立非執行董事即譚偉德先生、徐佩妮女士及陳煜林先生與本公司訂立了委任狀，各委任狀的條款及條件在各重大方面相近。各獨立非執行董事的初步任期為上市日期起計三年，並依據相關委任狀列明的若干情況予以終止。

概無在本公司應屆股東週年大會上膺選連任的董事與本公司訂立的服務合約規定本公司不可於一年內終止合約而不予賠償(法定賠償除外)。

薪酬政策

董事薪酬須經股東於股東大會上批准。

其他薪酬由董事會參照董事的經驗、職責及本集團的表現釐定。

董事會報告(續)

本集團的薪酬政策以個別人士的資歷及對本集團所作貢獻為基礎。

根據GEM上市規則第18.28至18.30條，董事及五名最高薪人員的薪酬詳情載於綜合財務報表附註10。

高級管理層薪酬

高級管理層以港元(「港元」)呈列的酬金組別如下：

酬金組別	高級管理層人數	
	截至12月31日止年度	
	2021年	2020年
零至500,000港元	2	3
500,001港元至1,000,000港元	3	3

董事及高級管理層簡介

本集團董事及高級管理層的履歷詳情載於本報告第12至14頁。

董事及控股股東於重大交易、安排及合約的權益

於截至2021年12月31日止年度內任何時間或於該年度結束時，概無董事於對本集團業務而言有重大影響且本公司或其任何附屬公司為訂約方的任何合約中擁有重大權益(不論直接或間接)。

於2021年12月31日，本公司或其任何附屬公司與本公司或其任何附屬公司的控股股東並無訂立任何重大合約。

董事購入股份或債權證的權利

除購股權計劃外，於截至2021年12月31日止年度內，本公司或其任何附屬公司企業並非可讓董事藉購入本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲益的任何安排的訂約方。

競爭權益

董事並不知悉本公司董事或控股股東或彼等各自的任何緊密聯繫人(定義見GEM上市規則)於截至2021年12月31日止年度內進行與本集團業務構成競爭或可能構成競爭的任何業務及權益，亦不知悉任何有關人士與本集團產生或可能產生任何其他利益衝突。

董事會報告(續)

獨立性確認

本公司已收到各獨立非執行董事根據GEM上市規則第5.09條發出的獨立確認書，並認為全體獨立非執行董事於彼等各自獲委任起至本報告日期止期間內均為獨立人士。

管理合約

於截至2021年12月31日止年度內，並無訂立或存續涉及管理及執行本公司全部及任何部分業務的合約(僱傭合約除外)。

准許彌償條文

本公司組織章程細則規定，董事由於彼等或彼等當中的每一人與職責或據稱職責的履行或彼等各自之職位或信託而作出、應允或遺漏的行為而理應或可能引致或蒙受的所有訴訟、成本、費用、損失、損害賠償及開支，彼等應從本公司資產及溢利當中獲得彌償保證。此外，本公司已安排適當及充足的保險，保障董事因企業活動而面臨法律訴訟的責任。

董事及主要行政人員於本公司或其相聯法團的股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

於2021年12月31日，本公司董事及主要行政人員各自於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份及債權證中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉，或根據證券及期貨條例第352條須登記於該條所述登記冊的權益及淡倉，或根據有關董事進行證券交易的GEM上市規則第5.46條至第5.67條將須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於本公司股份及相關股份中的好倉總額

董事姓名	權益性質	所持股份數目	所持相關股份數目	佔已發行股本的概約百分比
王清佑先生	受控制公司權益 ⁽¹⁾	331,790,000	66,358,000	82.95%
柯秀琴女士 ⁽²⁾	配偶權益	331,790,000	66,358,000	82.95%

董事會報告(續)

附註：

- (1) Broadville Limited由王清佑先生全資擁有。根據證券及期貨條例，王清佑先生被視為於Broadville Limited持有的全部本公司股份中擁有權益。
- (2) 柯秀琴女士為王清佑先生的配偶，根據證券及期貨條例，柯秀琴女士被視為於王先生持有的全部本公司股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2021年12月31日，本公司董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的任何股份、債權證或相關股份中，並無擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文擁有或視為擁有的權益及淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條須登記於該條所述登記冊的權益或淡倉，或根據有關董事進行證券交易的GEM上市規則第5.46至5.67條將須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

主要股東於本公司股份、債權證及相關股份中的權益及淡倉

於2021年12月31日，根據證券及期貨條例第XV部第336條須予存置的主要股東登記冊顯示，於2020年12月31日，本公司已獲告知下列主要股東持有本公司已發行股本5%或以上的權益及淡倉。

於本公司股份及相關股份中的好倉總額

主要股東姓名	權益性質	所持股份數目	所持相關 股份數目	佔已發行 股本的概約 百分比
Broadville Limited	實益擁有人	331,790,000	66,358,000	82.95%

除上文所披露者外，於2021年12月31日，本公司董事及主要行政人員並不知悉任何人士(除上文已披露權益的本公司董事或主要行政人員外)於本公司證券擁有根據證券及期貨條例第336條須登記於本公司登記冊的權益或淡倉。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

於截至2021年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司的任何上市證券。

董事會報告(續)

遵守企業管治守則

企業管治報告全文載於本報告第15至26頁。

優先購買權

除聯交所另有規定外，本公司的組織章程細則或開曼群島(即本公司註冊成立所在司法權區)法律並無規定本公司須按比例向現有股東發售新股份的優先購買權條文。

股票掛勾協議

除本公司購股權計劃外，於截至2021年12月31日止年度內或於本年末，概無股票掛勾協議已訂立或仍然存續。

關聯方交易及關連交易

於截至2021年12月31日止年度內，與本公司關聯方訂立的重大交易或所進行交易的詳情載列於綜合財務報表附註30。根據GEM上市規則第20章，概無該等交易構成須予披露關連交易。

合規顧問的權益

於本年報日期，本公司的合規顧問域高融資有限公司或其任何董事、僱員或緊密聯繫人根據GEM上市規則第6A.32條並無於本公司或本集團任何其他公司的證券(包括認購該等證券的期權或權利)中擁有任何權益。

發行紅利認股權證

於2021年7月26日，本公司刊發有關建議發行紅利認股權證的通函，可按首次認購價每股新股份4.00港元(可予調整)認購新股份(「認股權證」)，乃由本公司發行予本公司的合資格股東，基準為於2021年8月6日每持有五股股份獲發一份認股權證。於2021年8月23日，本公司公佈其已取得聯交所批准認股權證及於行使認股權證附帶的認購權利獲行使時可能須予發行的新股份上市及買賣，認股權證的股份代號為8209。

合計96,000,000份認股權證已根據於2021年6月22日舉行的本公司股東週年大會上授予董事的一般授權由本公司於2021年8月24日發行予股東，並以認股權證證書為憑。認股權證以記名形式發行及每份認股權證將令持有人有權於2021年8月24日至2023年8月23日的認購期間內行使認購權利。

於本報告日期，概無認股權證獲行使。

董事會報告(續)

購股權計劃

本公司於2017年11月2日採納了一項購股權計劃(「購股權計劃」)，其主要條款概述如下：

(a) 目的

購股權計劃的目的是向為本集團作出貢獻的合資格人士給予獎勵或報酬。

(b) 合資格參與者

「合資格參與者」指本公司或任何附屬公司的僱員、顧問、諮詢人、服務供應商、代理人、客戶、合作夥伴或合營企業夥伴(包括本公司或任何附屬公司的任何董事)，該人須全職或兼職受聘或受本公司或任何附屬公司另行委聘，就該僱員、顧問、諮詢人、服務供應商、代理人、客戶、合作夥伴或合營企業夥伴或任何人士曾經或可能對本集團作出貢獻而獲董事會全權酌情授予購股權作為獎勵或報酬以認購股份，從而將彼等的權益與本集團的權益扣連。

(c) 可予發行的股份總數

購股權計劃項下的購股權獲全數行使後可發行最多48,000,000股股份，即上市日期已發行股份總數的10%。

(d) 每名合資格參與者的最高配額

除非股東在股東大會上批准及在下段的規限下，購股權計劃項下的購股權獲行使後，於任何12個月期間內已發行及將發行予任何一人的最高股份數目(包括已行使、註銷及尚未行使的購股權)不得超過不時已發行股份的1%。

本公司任何董事、最高行政人員或主要股東或獨立非執行董事或彼等各自的任何聯繫人(定義見GEM上市規則)於任何12個月期間內(直至及包括授出日期)獲授的購股權：(a)如合共相當於已發行股份總數的0.1%以上；及(b)如按各授出日期的股份收市價計算的總價值達5百萬港元以上，須經股東在股東大會上事先批准。

(e) 行權期

根據購股權計劃規則，承授人可於董事會釐定並通知承授人的期限(無論如何皆不超過要約函件日期起計十年並於該十年期間最後一日終止)屆滿前隨時行使全部或部分購股權。

董事會報告(續)

(f) 最短歸屬期

除董事會提呈相關購股權要約時另有規定外，概無規定於行使購股權前須持有購股權的最短時間。

(g) 接納購股權付款

購股權計劃參與者須於要約日期起計21日內向本公司提交正式簽妥的要約函件並向本公司支付1港元作為授出代價。

((h) 釐定行使價的基準

就購股權計劃項下授出的任何特定購股權，其股份認購價應為董事會釐定的價格，且不得低於以下最高者：

- (i) 於授出特定購股權當日(「要約日期」)在聯交所每日報價表所報的股份收市價，該日須為營業日；
- (ii) 緊接授出特定購股權的要約日期前五個營業日在聯交所每日報價表所報的股份平均收市價；及
- (iii) 於要約日期的股份面值。

(i) 餘下年期

除非本公司於股東大會或董事會予以提前終止，否則購股權計劃應於採納購股權計劃當日起計十年期間內有效及生效，此後不得進一步授出購股權。緊接購股權計劃屆滿前所有已授出及已接納及餘下尚未行使的購股權應一直有效並可按購股權計劃的條款行使。

自採納購股權計劃以來，概無根據購股權計劃授出任何購股權。因此，於截至2021年12月31日止年度內，概無購股權已獲行使或註銷或失效，於2021年12月31日，概無尚未行使的購股權。

董事會報告(續)

更換核數師

於2021年6月22日，Deloitte & Touche LLP辭任本公司核數師，而永拓富信會計師事務所有限公司獲董事委任以填補所產生空缺。更換核數師於2021年7月13日舉行的股東特別大會上獲得批准。除上文所述外，於過去三年核數師並無其他更換。

核數師

本公司將於股東週年大會上提呈決議案以授權董事會委任本公司核數師及釐定其酬金。

代表董事會

GT Steel Construction Group Limited

主席兼執行董事

王清佑

新加坡，2022年3月28日

獨立核數師報告

致GT Steel Construction Group Limited列位股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

我們已審核載於第72至141頁的GT Steel Construction Group Limited(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此等綜合財務報表包括於2021年12月31日的綜合財務狀況表，以及截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括重大會計政策概要。

我們認為，隨附綜合財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的《國際財務報告準則》(「國際財務報告準則」)真實而中肯地反映了 貴集團於2021年12月31日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據國際審計與鑒證準則理事會(「國際審計與鑒證準則理事會」)頒佈的《國際審核準則》(「國際審核準則」)進行審核。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審核綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據國際會計師職業道德準則理事會的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「職業道德守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行職業道德守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審核憑證能充足及適當地為我們的審核意見提供基礎。

關鍵審核事項

關鍵審核事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審核最為重要的事項。該等事項在我們審核整體綜合財務報表及出具意見時處理。我們不會對該等事項提供單獨的意見。

獨立核數師報告(續)

合約收益確認及建造工程合約的會計方法

關鍵審核事項

貴集團從事建造工程項目，就此應用輸入法於確認隨時間產生的建造工程項目的收益，其中參照 貴集團付出的努力或投入(即迄今就所進行工程產生的合約成本)以達成相對預期投入總額的履約責任(即就建造工程項目承諾的估計預算合約成本總額)，符合根據國際財務報告準則第15號「客戶合約收益」的履約責任。

確認建造工程合約的溢利乃根據對合約收益總額及合約成本總額以及於建造工程合約期間所進行額外工程產生的預期收回成本的估計而計算，而對此涉及重大管理層判斷及估計。

貴集團的收益確認政策及估計不確定性的主要來源載於綜合財務報表附註3及4。

審核如何處理該事項

我們就 貴集團的合約收益確認及建造工程合約會計方法的程序包括：

- 了解 貴集團的建造工程項目，評估 貴集團於收益確認的內部監控及評估過程的設計及運作成效，包括估計建造工程項目的合約成本及預算毛利。
- 評估 貴集團的收益確認常規，確定其符合國際財務報告準則第15號「客戶合約收益」，包括評估 貴集團對建造工程項目付出的努力或投入(即迄今就所進行工程產生的合約成本)相對建造工程項目的預期投入總額(即就建造工程項目承諾的估計預算合約成本總額)。
- 就特選重大建造工程項目而言，我們的審核程序包括但不限於以下各項：
 - i. 查核 貴集團的建造工程合約及協定合約金額以及所簽訂合約、變更令及相關文件的變更；
 - ii. 審閱財政期間內 貴集團的建造工程合約的任何強制履約或專項履約責任及條款；

獨立核數師報告(續)

- iii. 審閱管理層的成本組成部分的預算，例如物料成本、分包費用、勞工成本及其他成本，我們亦將直至年末產生的實際成本的成本組成部分與估計預算成本比較，並就任何重大變更向管理層取得解釋；
 - iv. 根據我們對建造工程項目的了解，根據證明文件評估已產生的實際成本是否合理，並進行截賬抽查，驗證合約成本是否於合適的財政年度入賬；及
 - v. 與管理層審閱及根據輸入法重新計算合約的進度百分比，以測試用於釐定收益的進度百分比的準確性，並以相關憑證，包括合約、協議、客戶往來書信查核建築工程的狀況，以核實其解釋；
- 評估於綜合財務報表所作披露資料是否合適及足夠。

其他事項

貴集團截至2020年12月31日止年度的綜合財務報表由另一核數師審核，其於2021年3月31日對該等報表表達無保留意見。

獨立核數師報告(續)

其他資料

貴公司董事須對其他資料負責。其他資料包括載入年報內的資料，但不包括綜合財務報表及我們就其發出的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，我們亦不對該等其他資料發表任何形式的鑒證結論。

就我們對綜合財務報表的審核而言，我們的責任是閱讀其他資料，並在此過程中，考慮其他資料是否與綜合財務報表或我們在審核過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，倘我們認為該等其他資料有重大錯誤陳述，我們須報告該事實。我們就此並無任何報告。

貴公司董事及管治層就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的《國際財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定編製真實而中肯的綜合財務報表，並對 貴公司董事認為為使綜合財務報表的編製不存在不論由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在編製綜合財務報表時， 貴公司董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

管治層負責監督 貴集團的財務報告過程。

核數師就審核綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在不論由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並根據協定的委聘條款出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向 閣下(作為整體)報告，除此以外本報告不作其他用途。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審核，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來會影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視為重大。

獨立核數師報告(續)

作為根據《香港審計準則》的審核一部分，在進行審核的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估不論由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審核程序以應對該等風險，以及獲取充足和適當的審核憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述、或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審核相關的內部控制，以於具體環境中設計適當的審核程序，但目的並非對 貴集團內部控制有效性發表意見。
- 評估董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論，以及根據所獲取的審核憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請注意綜合財務報表中的相關披露，或假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於截至核數師報告日止所取得的審核憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否以達致公平呈列的方式反映相關交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務資料獲取充足、適當的審核憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審核的方向、監督和執行。我們為審核意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與管治層溝通了審核的計劃範圍、時間安排、重大審核發現等，包括我們在審核中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們亦已向管治層提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關道德要求，並與他們溝通有可能合理被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下所作出的相關防範措施。

獨立核數師報告(續)

從與管治層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審核最為重要，因而構成關鍵審核事項。我們在核數師報告中描述該等事項，除非法律法規不允許公開披露該等事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中傳達某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中傳達該事項。

出具本獨立核數師報告的審核項目合夥人是李恩輝。

永拓富信會計師事務所有限公司

執業會計師

李恩輝

執業證書編號P06078

香港，2022年3月28日

綜合損益及其他全面收益表

截至2021年12月31日止財政年度

	附註	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
收益	5	12,749,956	10,153,652
服務成本		(18,258,799)	(9,975,628)
(毛虧)毛利		(5,508,843)	178,024
其他收入	6a	481,054	1,041,376
其他收益	6b	398	—
銷售開支		(170,305)	(153,760)
行政開支		(4,162,882)	(4,410,182)
其他開支	6c	—	(150,573)
就金融資產確認的減值虧損	17	—	(88,945)
融資成本	7	(202,914)	(185,722)
除稅前虧損		(9,563,492)	(3,769,782)
所得稅抵免	8	8,683	378,910
年內虧損	9	(9,554,809)	(3,390,872)
其他全面收入			
<i>其後可能重新分類至損益的項目</i>			
換算境外業務的匯兌差額		30,343	16,114
年內全面開支總額		(9,524,466)	(3,374,758)
每股基本虧損(新加坡分)	12	(1.99)	(0.71)

請參閱綜合財務報表的隨附附註。

綜合財務狀況表

於2021年12月31日

	附註	12月31日	
		2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	2,735,547	3,041,508
使用權資產	14	1,243,435	2,075,593
投資物業	15	2,525,143	2,578,409
遞延稅項資產	24	326,954	326,954
		6,831,079	8,022,464
流動資產			
存貨	16	872,289	—
貿易應收款項	17	2,373,793	5,155,488
合約資產	18	8,716,601	16,655,647
按金、預付款項及其他應收款項	19	220,738	612,769
應收回所得稅		3,480	—
已質押銀行存款	20b	589,500	2,974,481
銀行結餘及現金	20a	5,563,915	7,554,507
		18,340,316	32,952,892
流動負債			
貿易及其他應付款項	21	2,327,868	5,031,893
合約負債	18	18,088	17,277
租賃負債	22	534,553	626,189
借款	23	968,628	1,049,677
應付所得稅		—	719,824
		3,849,137	7,444,860
流動資產淨值		14,491,179	25,508,032
總資產減流動負債		21,322,258	33,530,496

綜合財務狀況表(續)

於2021年12月31日

	附註	12月31日	
		2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
非流動負債			
租賃負債	22	660,086	1,194,659
借款	23	2,741,797	4,890,996
		3,401,883	6,085,655
資產淨值		17,920,375	27,444,841
股本及儲備			
股本	25	827,586	827,586
股份溢價		8,613,061	8,613,061
合併儲備		2,999,983	2,999,983
換算儲備		38,992	8,649
累計溢利		5,440,753	14,995,562
本公司擁有人應佔權益		17,920,375	27,444,841

載於第72頁至第141頁的綜合財務報表經董事會於2022年3月28日批准及授權刊發，由以下董事代為簽署：

王清佑
主席兼執行董事

柯秀琴
執行董事

綜合權益變動表

截至2021年12月31日止財政年度

	股本 新加坡元	股份溢價 (下文附註1) 新加坡元	合併儲備 (下文附註2) 新加坡元	換算儲備 新加坡元	累計溢利 新加坡元	總計 新加坡元
2020年1月1日	827,586	8,613,061	2,999,983	(7,465)	18,386,434	30,819,599
年內全面開支總額：						
年內虧損	—	—	—	—	(3,390,872)	(3,390,872)
年內其他全面收益	—	—	—	16,114	—	16,114
總計	—	—	—	16,114	(3,390,872)	(3,374,758)
於2020年12月31日	827,586	8,613,061	2,999,983	8,649	14,995,562	27,444,841
年內全面開支總額：						
年內虧損	—	—	—	—	(9,554,809)	(9,554,809)
年內其他全面收益	—	—	—	30,343	—	30,343
總計	—	—	—	30,343	(9,554,809)	(9,524,466)
於2021年12月31日	827,586	8,613,061	2,999,983	38,992	5,440,753	17,920,375

附註：

1. 股份溢價指股份發行超出面值的部分。
2. 合併儲備指本公司於2017年根據集團重組收購的附屬公司相關資產淨值與已發行股份總面值及股份溢價金額的差異。

請參閱綜合財務報表的隨附附註。

綜合現金流量表

截至2021年12月31日止財政年度

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
經營活動		
除稅前虧損	(9,563,492)	(3,769,782)
經調整：		
物業、廠房及設備折舊	855,979	949,455
投資物業折舊	53,266	53,266
使用權資產折舊	593,129	660,057
出售物業、廠房及設備收益	(398)	—
貿易應收款項的減值虧損	—	88,945
利息收入	(24,763)	(55,564)
融資成本	202,914	185,722
營運資金變動前的經營現金流量	(7,883,365)	(1,887,901)
營運資金變動：		
存貨增加	(872,289)	—
貿易應收款項減少	2,781,695	15,698,577
合約資產減少(增加)	7,939,046	(3,319,298)
按金、預付款項及其他應收款項減少(增加)	392,031	(254,341)
貿易及其他應付款項減少	(2,704,025)	(4,754,121)
合約負債增加	811	17,277
經營(所用)所得現金	(346,096)	5,500,193
已付所得稅	(731,621)	(1,053,915)
已退回所得稅	17,000	—
經營活動(所用)／所得現金淨額	(1,060,717)	4,446,278
投資活動		
購置物業、廠房及設備	(310,989)	(189,887)
出售物業、廠房及設備所得款項	398	—
添置使用權資產	—	(154,367)
投資活動所用現金淨額	(310,591)	(344,254)

綜合現金流量表(續)

截至2021年12月31日止財政年度

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
融資活動		
償還借款	(3,781,112)	(3,990,739)
償還租賃負債	(626,209)	(610,065)
已解除／(已質押)定期存款	2,384,981	(32,671)
借款所得款項	1,550,864	6,329,666
已收利息	24,763	55,564
已付利息	(202,914)	(185,722)
融資活動(所用)／所得現金淨額	(649,627)	1,566,033
現金及現金等價物(減少)／增加淨額	(2,020,935)	5,668,057
年初現金及現金等價物	7,554,507	1,870,336
換算境外業務所產生匯率變動的影響	30,343	16,114
年末現金及現金等價物，即等於 一 銀行結餘及現金	5,563,915	7,554,507

請參閱綜合財務報表的隨附附註。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止財政年度

1 一般資料

GT Steel Construction Group Limited (「本公司」) 為於開曼群島註冊成立和登記為獲豁免有限公司的公眾有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」) GEM上市。其母公司為Broadbville Limited (「Broadbville」)，為於英屬處女群島(「英屬處女群島」)註冊成立的私人有限責任公司，亦為本公司的最終控股公司。其最終控股方為王清佑先生(「王先生」)，彼為本公司主席兼董事總經理。本公司的註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。本公司的主要營業地點為64 Woodlands Industrial Park E9, Singapore 757833。

本公司為投資控股公司，其營運附屬公司的主要業務是為建造包括技術廠房、工業大廈、商業大廈、政府機構及住宅大廈等大樓而提供設計、供應、製造和架設鋼結構服務，以及提供預製鋼結構或工地現場安裝服務，詳情見附註31。

綜合財務報表以新加坡元(「新加坡元」)呈列，新加坡元同時為本公司的功能貨幣。

綜合財務報表於2022年3月28日獲本公司董事會批准。

2 應用國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)的修訂

本年度強制生效的國際財務報告準則的修訂

於本年度，本公司及其附屬公司(「本集團」)已首次應用以下由國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則的修訂，有關修訂於2021年1月1日或之後開始的年度期間強制生效，以用於編製綜合財務報表：

國際財務報告準則第16號的修訂

國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、

國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號及

國際財務報告準則第16號的修訂

*Covid-19*相關租金優惠

利率基準改革 — 第2階段

於本年度應用國際財務報告準則第16號的修訂對本集團於本年度及過往年度的財務狀況及表現及／或於該等綜合財務報表載列的披露資料並無重大影響。

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

2 應用國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)的修訂(續)

已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則的新修訂

於批准公佈該等財務報表的日期，本集團尚未應用以下已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則的新修訂：

國際財務報告準則第17號	保險合約及相關修訂 ³
國際財務報告準則第3號的修訂	對概念框架的提述 ²
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號的修訂	投資者與其聯營公司或合營企業之 間的資產出售或貢獻 ⁴
國際財務報告準則第16號的修訂	2021年6月30日後的Covid-19相關租金優惠 ¹
國際會計準則第1號的修訂	將負債分類為流動或非流動 ³
國際會計準則第1號的修訂及 國際財務報告準則常規聲明第2號	會計政策的披露 ³
國際會計準則第8號的修訂	會計估計的定義 ³
國際會計準則第12號的修訂	因單一交易產生的資產及負債相關遞延稅項 ³
國際會計準則第16號的修訂	物業、廠房及設備 — 擬定用途前的所得款項 ²
國際會計準則第37號的修訂	虧損性合約 — 履約成本 ²
國際財務報告準則的修訂	國際財務報告準則2018–2020年的年度改進 ²

¹ 於2021年4月1日或以後開始之年度期間生效。

² 於2022年1月1日或以後開始之年度期間生效。

³ 於2023年1月1日或以後開始之年度期間生效。

⁴ 待確定日期或以後開始之年度期間生效。

除下文所述國際財務報告準則的修訂外，本公司董事預期，應用所有新訂及經修訂國際財務報告準則於可見將來不會對綜合財務報表造成重大影響。

國際財務報告準則第3號的修訂 對概念框架的提述

該等修訂：

- 更新一項對國際財務報告準則第3號「業務合併」的提述，致使其指由國際會計準則理事會於2018年3月刊發的財務報告的概念框架(「概念框架」)，而非國際會計準則委員會的編製及呈列財務報表的框架(由2010年9月頒佈的財務報告的概念框架所取代)；
- 增加一項要求，就屬於國際會計準則第37號「撥備、或然負債及或然資產」或國際財務報告詮釋委員會 — 詮釋第21號「徵費」範圍的交易及其他事件而言，收購人應用國際會計準則第37號或國際財務報告詮釋委員會 — 詮釋第21號，而非概念框架，以識別其在業務合併中已承擔的負債；及

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

2 應用國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)的修訂(續)

已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則的新修訂(續)

國際財務報告準則第3號的修訂 對概念框架的提述(續)

- 增加一項明確聲明，表明收購人不會認可在業務合併中收購的或然資產。

應用該等修訂預期不會對本集團的財務狀況及表現造成重大影響。

國際會計準則第1號 將負債分類為流動或非流動

該等修訂為延期結算權利評估提供澄清和額外指引，從報告日期起至少十二個月內將負債分類為流動或非流動，其中：

- 訂明將負債分類為流動或是非流動應基於報告期末已存在的權利。具體而言，該等修訂澄清：
 - (i) 該分類不應受到管理層的意圖或期望在12個月內清償負債的影響；及
 - (ii) 倘該權利以遵守契諾為條件，而有關條件在報告期末得到滿足，則該權利即存在，即使貸款人直到較後日期方才測試遵守與否；及
- 澄清倘負債之條款可以(由交易對手選擇)通過轉讓實體自身之權益工具進行結算，則僅當該實體將選擇權單獨確認為適用於香港會計準則第32號金融工具：「呈列」之權益工具時，該等條款才不會影響其分類為流動或非流動。

根據本集團於2021年12月31日之未償還負債，以及本集團與相關貸款人所訂立協議規定的有關條款及條件，應用該等修訂不會導致重新分類本集團的負債。

國際會計準則第1號及國際財務報告準則常規聲明第2號會計政策的披露

國際會計準則第1號已作修訂，在所有情況下以「重大會計政策資料」取代「重大會計政策」。倘將會計政策資料與實體財務報表所載其他資料一併考慮時，可合理預期會影響一般用途財務報表的主要使用者根據該等財務報表作出的決定，則該會計政策資料屬於重大。

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

2 應用國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)的修訂(續)

已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則的新修訂(續)

國際會計準則第1號 會計政策的披露(續)

該等修訂亦澄清，由於有關交易、其他事件或狀況的性質，會計政策資料可能屬於重大，即使有關金額並不重大。然而，並非與重大交易、其他事件或狀況有關的所有會計政策資料本身屬於重大。倘實體選擇披露非重大會計政策資料，則有關資料不得遮掩重大會計政策資料。

應用該等修訂預期不會對本集團的財務狀況或表現造成重大影響，惟可能影響本集團重大會計政策的披露。應用的影響(如有)將於本集團未來的綜合財務報表披露。

國際會計準則第8號(修訂版) 會計估計的定義

該等修訂界定會計估計為「受計量不確定因素影響的財務報表的貨幣金額」。會計政策可能規定財務報表項目按涉及計量不確定因素的方式計量 — 即會計政策可能規定以不可直接觀察及反之須予估計的貨幣金額計量該等項目。在該情況下，實體編製會計估計，以達到會計政策載列的目標。編製會計估計涉及根據最新可得的可靠資料運用判斷或假設。

此外，國際會計準則第8號的會計估計變更的概念予以保留，並作進一步釐清。

應用該等修訂預期不會對本集團的綜合財務報表造成重大影響。

國際會計準則第12號的修訂因單一交易產生的資產及負債相關遞延稅項

該等修訂收窄於國際會計準則第12號「所得稅」第15段及第24段對遞延稅項負債及遞延稅項資產的確認豁免範圍，致使其不再適用於在初始確認時產生相同應課稅及可扣減暫時差額的交易。

誠如綜合財務報表附註3，就稅項扣減歸因於租賃負債的租賃交易，本集團以整體方式應用國際會計準則第12號的規定於相關資產及負債。涉及相關資產及負債的暫時差額按淨額基準予以評估。

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

2 應用國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)的修訂 (續)**已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則的新修訂(續)****國際會計準則第12號的修訂因單一交易產生的資產及負債相關遞延稅項(續)**

應用該等修訂後，本集團將確認一項遞延稅項資產(以有可能獲得應課稅溢利以用作扣減暫時差額為限)及與使用權資產及租賃負債相關的所有可扣減及應課稅暫時差額的遞延稅項負債。

該等修訂自2023年1月1日或之後開始的年度報告期間生效，並允許提前採納。於2021年12月31日，該等修訂涉及的使用權資產及租賃負債的賬面值分別為1,243,435新加坡元及1,194,639新加坡元。本集團仍在評估應用該等修訂的全面影響。初始應用該等修訂的累計影響將確認為對保留盈利的期初結餘在所呈列的最早比較期間的期初的調整(或其他權益組成部分，視情況而定)。

國際會計準則第16號的修訂物業、廠房及設備 — 擬定用途前的所得款項

該等修訂訂明，在將物業、廠房及設備的項目運送往必要地點及條件致使能夠以管理層預期的方式運作而產生任何項目的成本(例如在測試相關物業、廠房及設備是否運作正常而產生的樣本)，以及出售該等項目的收益應根據適用準則在損益中確認及計量。該等項目的成本根據國際會計準則第2號「存貨」計量。

應用該等修訂預期不會對本集團的財務狀況及表現造成重大影響。

國際會計準則第37號的修訂虧損性合約 — 履約成本

該等修訂訂明，當實體根據國際會計準則第37號「撥備、或然負債及或然資產」評估合約是否為虧損性時，合約項下的不可避免成本應反映退出合約的最低淨成本，為履行該合約的成本及因未能履行該合約而產生的任何賠償或罰款的較低者。履行合約的成本包括增量成本及與履行合約直接相關的其他成本的分配(例如，將折舊費用分配用於履行合約的物業、廠房及設備項目)。

應用該等修訂預期不會對本集團的財務狀況及表現造成重大影響。

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

2 應用國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)的修訂(續)

已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則的新修訂(續)

國際財務報告準則的修訂 國際財務報告準則2018-2020年的年度改進

年度改進對以下準則作出修訂。

國際財務報告準則第9號「金融工具」

該修訂澄清，就評估在「10%」測試項下對原始金融負債條款的修改是否構成實質性修改而言，借款人僅包括在借款人與貸款人之間已支付或收取的費用，包括由借款人或貸款人代表他人支付或收取的費用。

國際財務報告準則第16號「租賃」

對國際財務報告準則第16號隨附的示例第13號的修訂，從示例中刪除了出租人為租賃物業裝修而作出償付的說明，以消除任何潛在混淆。

國際會計準則第41號「農業」

該修訂透過刪除國際會計準則第41號第22段中關於使用現值技術計量生物資產的公平值時不包括稅收現金流量的要求，從而確保與國際財務報告準則第13號「公平值計量」的要求貫徹一致。

應用該等修訂預期不會對本集團的財務狀況及表現造成重大影響。

3 綜合財務報表的編製基準及主要會計政策

綜合財務報表的編製基準

綜合財務報表根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則編製。就編製綜合財務報表而言，倘合理預期資料將影響主要使用者作出的決定，則該資料被視為重大。此外，綜合財務報表包括香港聯合交易所有限公司GEM證券上市規則(「上市規則」)及香港《公司條例》(「公司條例」)所要求的適用披露。

綜合財務報表於各報告期末按歷史成本法編製，於下文載列的會計政策闡釋。

歷史成本一般根據交換貨品及服務時所給予的代價的公平值計算。

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

3 綜合財務報表的編製基準及主要會計政策(續)**綜合財務報表的編製基準(續)**

公平值是於計量日在市場參與者之間於有秩序交易中出售資產可收取或轉讓負債須支付的價格，而不論該價格是否可使用其他估值技術直接可觀察或估計。估計資產或負債的公平值時，本集團考慮市場參與者於計量日對資產或負債定價時所考慮的資產或負債特點。財務報表中作計量及／或披露用途的公平值乃按此基準釐定，惟國際財務報告準則第2號「股份付款」範圍內的股份付款交易、國際財務報告準則第16號「租賃」範圍內的租賃交易以及與公平值類似但並非公平值(如國際會計準則第2號「存貨」的可變現淨值或國際會計準則第36號「資產減值」的使用價值)的計量除外。

此外，就財務報告而言，公平值計量根據公平值計量的輸入數據可觀察程度及公平值計量的輸入數據對其整體重要性分類為第一級、第二級或第三級，詳情如下：

- 第一級輸入數據為實體有能力於計量日取用的完全相同的資產或負債於活躍市場的報價(未調整)；
- 第二級輸入數據為不包括第一級內的報價並可直接或間接就資產或負債觀察的輸入數據；及
- 第三級輸入數據為資產或負債的不可觀察輸入數據。

主要會計政策**合併基準**

綜合財務報表包括本公司及由本公司及其附屬公司所控制的實體(包括結構性實體)的財務報表。本公司在下列情況下取得控制權：

- 具有對投資對象的權力；
- 因參與投資對象業務而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權利；及
- 能夠使用其權力以影響其回報。

倘事實及情況顯示上文所列控制權的三項元素的一項或多項有變，則本集團重新評估其是否控制投資對象。

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

3 綜合財務報表的編製基準及主要會計政策(續)

主要會計政策(續)

合併基準(續)

附屬公司於本集團取得該附屬公司的控制權時開始綜合入賬，並於本集團喪失該附屬公司的控制權時終止綜合入賬。具體而言，自本集團取得控制權當日起直至本集團不再控制附屬公司當日止，於年內收購或出售的附屬公司收支均計入綜合損益及其他全面收益表。

如有需要，附屬公司的財務報表將予調整，使其會計政策與本集團的會計政策一致。

所有集團內公司間的資產及負債、權益、收入、開支以及本集團各成員公司間交易的現金流量於合併入賬時悉數對銷。

收益確認

本集團應確認收益以體現向客戶轉移承諾貨品或服務，所按轉移金額能反映本集團預期就交換該等貨品或服務有權獲得之代價。具體而言，本集團確認收益之五步驟方法如下：

- 第1步：確定與客戶的合約；
- 第2步：確定合約內的履約責任；
- 第3步：釐定交易價格；
- 第4步：將交易價格分攤至合約內的履約責任；及
- 第5步：當(或因)實體達成履約責任時確認收益。

根據國際財務報告準則第15號，本集團當(或因)達成履約責任時確認收益，即當特定履約責任涉及的貨品或服務「控制權」移交至客戶時。

履約責任指個別的商品或服務(或一組商品或服務)或一系列大致相同的個別商品或服務。

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

3 綜合財務報表的編製基準及主要會計政策(續)**主要會計政策(續)****收益確認(續)**

倘符合以下其中一項標準，則控制權隨時間轉移，而收益則參照完全履行相關履約責任的進度而隨時間確認：

- 於本集團履約時，客戶同時取得並耗用實體履約所提供的利益；或
- 本集團的履約產生及提升一項資產，而該項資產於本集團履約時由客戶控制；或
- 本集團的履約並未產生讓本集團有替代用途的資產，且本集團對迄今已完成履約的付款具有可強制執行的權利。

否則，收益於客戶獲得個別商品或服務控制權的時間點確認。

合約資產指本集團就換取本集團已向客戶轉讓的服務而收取代價的權利(尚未成為無條件)。其按照國際財務報告準則第9號評估減值。相反，應收款項指本集團收取代價的無條件權利，即代價到期付款前僅需時間推移。

合約負債指本集團因已向客戶收取代價(或已到期代價金額)而須向客戶轉讓服務的責任。

與合約相關的合約資產及合約負債按淨額基準入賬及呈報。

會計政策所述的項目工程收益與下文所述的建造工程合約有關。

建造工程合約

項目工程的收益參考報告期末的完工進度於施工期內隨時間確認入賬。完工進度乃根據輸入法計量，此方法乃根據本集團為滿足履約責任付出的努力或投入(即迄今已開展工作產生的合約成本)相對為滿足履約責任的預期總投入(即就建造工程合約承諾的估計預算合約成本總額)，以確認收益，亦最能反映本集團於轉讓貨品或服務控制權方面的表現。

建造工程合約的合約資產指本集團就已完工但未開具發票的工程獲取代價的權利，該權利須以本集團日後的表現可滿足履約責任為前提。

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

3 綜合財務報表的編製基準及主要會計政策(續)

主要會計政策(續)

收益確認(續)

建造工程合約(續)

建造工程合約的合約負債指本集團因已向客戶收取代價，而須向客戶轉讓項目工程的責任。

於釐定交易價格時，如協定的付款時間(不論以明示或暗示方式)為客戶或本集團帶來轉讓貨品或服務的重大融資利益，則本集團會就資金時間值的影響而調整已承諾的代價金額。在該等情況下，合約包含重大融資成份。無論融資承諾是在合約中明確規定，還是合約訂約方協定的付款條款所暗示，都可能存在重大融資成份。

租賃

租賃的定義

倘合約賦予權利於一段時間內控制可識別資產的用途以換取代價，則該合約為租賃或包含租賃。

就首次應用國際財務報告準則第16號當日或之後訂立或修訂或首次應用當日或之後或因業務合併而產生的合約而言，本集團會於開始或修訂日期或收購日期(如適用)根據國際財務報告準則第16號項下的定義評估合約是否為租賃或包含租賃。有關合約將不會被重新評估，除非合約中的條款與條件隨後被改動。

本集團作為承租人

分配代價至合約的組成部分

對於包含一項租賃組成部分及一項或多項額外租賃或非租賃部分之合約而言，本集團會按照租賃組成部分之相關獨立價格及非租賃組成部分之合計獨立價格，將合約代價分配至各租賃組成部分。

非租賃組成部分與租賃組成部分分開，並應用其他適用準則入賬。

短期租賃及低價值資產租賃

本集團應用短期租賃確認豁免於物業租期為自開始日期起計12個月或以內並且不包含購買選擇權之租賃。其亦就低價值資產應用確認豁免。短期租賃及低價值資產租賃的租賃付款於租期內按直線法確認為開支。

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

3 綜合財務報表的編製基準及主要會計政策(續)**主要會計政策(續)****租賃(續)**

本集團作為承租人(續)

使用權資產

使用權資產的成本包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 於開始日期或之前作出的任何租賃款項，減任何已收租賃優惠；
- 本集團產生的任何初始直接成本；及
- 本集團拆除及移除相關資產、復原相關資產所在場地或復原相關資產至租賃條款及條件所規定狀況所產生的成本作出估計，除非該等成本乃因生產存貨而產生。

使用權資產按成本減任何累計折舊及減值虧損計量，並就租賃負債的任何重新計量作出調整，惟不包括因Covid-19相關租金優惠而本集團以實際可行權宜方式對租賃負債作出的調整。

本集團合理確定於租期結束後會獲取相關租賃資產擁有權的使用權資產按開始日期至可使用年期結束計提折舊。否則，使用權資產使用直線法按估計可使用年期與租期之間之較短者計提折舊。

當本集團於租期結束時取得相關租賃資產的擁有權，於行使購買選擇權後，相關使用權資產的成本及有關的累計折舊及減值虧損乃轉撥至物業、廠房及設備。

本集團於綜合財務狀況表內將使用權資產呈列為單獨項目。符合投資物業定義的使用權資產乃於「投資物業」內呈列。

可退回租賃按金

已付的可退回租賃按金乃根據國際財務報告準則第9號入賬，並初步按公平值計量。初始確認公平值的調整被視為額外租賃款項，並計入使用權資產的成本內。

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

3 綜合財務報表的編製基準及主要會計政策(續)

主要會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(續)

租賃負債

於租賃開始日期，本集團按該日未償付租賃付款現值確認及計量租賃負債。倘租賃隱含的利率難以釐定，則本集團會使用租賃開始日期的增量借款利率計算租賃付款的現值。

租賃付款包括：

- 固定付款(包括實質上為固定付款)，減去任何應收租賃優惠；
- 可變租賃付款，其取決於一項指數或利率，初步計量時使用開始日期的指數或利率；
- 本集團根據剩餘價值擔保預期應付金額；
- 購買選擇權的行使價，倘本集團合理確定行使選擇權；及
- 倘租賃條款反映本集團行使終止租賃的選擇權，則支付終止租賃的罰款。

於開始日期後，租賃負債就應計利息及租賃付款作出調整。

倘出現以下情況，本集團重新計量租賃負債(並就相關使用權資產作出相應調整)：

- 租期有所變動或行使購買選擇權的評估發生變化，在此情況下，相關租賃負債透過使用重新評估日期的經修訂貼現率貼現經修訂租賃付款而重新計量。
- 租賃付款因進行市場租金調查後市場租金或擔保剩餘價值項下預期金額變動而出現變動，在此情況下，相關租賃負債透過使用初始貼現率貼現經修訂租賃付款而重新計量。

本集團於所呈列期間並無作出任何該等調整。

租賃負債乃於綜合財務狀況表內呈列為單獨項目。

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

3 綜合財務報表的編製基準及主要會計政策(續)**主要會計政策(續)****租賃(續)****本集團作為出租人****租賃分類及計量**

本集團作為出租人就其投資物業訂立租賃協議。

本集團作為出租人租賃分為融資或經營租賃。凡租賃條款將擁有權的絕大部分風險及回報轉移至承租人的租賃，合約均列為融資租賃。所有其他租賃則列為經營租賃。

根據融資租賃應收承租人之款項按本集團於租約之淨投資款額列為應收款項。融資租賃收入會分配予會計期間，以反映本集團有關租約之未付淨投資額之定期回報率。

來自經營租賃之租金收入於有關租約年期按直線法確認。於磋商及安排一項經營租賃引起之初期直接成本乃加於租約資產之賬面值上，並按租約年期以直線法確認。

分配代價至合約的組成部分

當合約包含租賃及非租賃組成部分時，本集團應用國際財務報告準則第15號「客戶合約收益」以將合約代價分配至租賃及非租賃組成部分。非租賃組成部分乃根據其相對獨立售價獨立於租賃組成部分。

可退回租賃按金

已收的可退回租賃按金乃根據國際財務報告準則第9號入賬，並初步按公平值計量。初始確認公平值的調整被視為來自承租人的額外租賃款項。

分租租賃

當本集團為中介出租人，本集團會將主租約及分租約入賬為兩項獨立合約。分租約乃參照主租約(並非參考相關資產)所產生的使用權資產分類為融資或經營租賃。

倘分租約隱含的利率無法即時釐定，則本集團使用主租約所用貼現率(就分租約相關的任何初始直接成本進行調整)以計量於分租約的淨投資。

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

3 綜合財務報表的編製基準及主要會計政策(續)

主要會計政策(續)

外幣

編製各個別集團實體之財務報表時，以該實體之功能貨幣以外之貨幣(外幣)進行之該等交易乃按交易日現行之匯率確認。於報告期末，以外幣列值之貨幣項目乃按釐定公平值當日之現行匯率重新換算。以歷史成本計量並以外幣計值的非貨幣性項目不會再換算。

結算貨幣項目及換算貨幣項目所產生之匯兌差額於產生期間內在損益確認，惟就應收或應付一項海外業務的貨幣項目而言，倘未有計劃結算亦不大可能結算(因此屬海外業務投資淨額的一部分)，則初始於其他全面收益確認，並於出售或部分出售本集團於聯營公司或合營企業的權益時自權益重新分類至損益。

就呈報綜合財務報表而言，本集團業務之資產及負債按各報告期末之現行匯率換算為本集團之呈報貨幣(即新加坡元)。收入及開支按該期內之平均匯率換算，除非匯率於該期間大幅波動，於此情況下，乃使用交易日期之現行匯率。所產生之匯兌差額(如有)乃於其他全面收益確認，並於權益項下之換算儲備累計。

借款成本

直接源於收購、建造或生產合資格資產(需要一段長時間方可作其擬定用途或出售的資產)的借款成本加進該等資產的成本，直至資產大致上可作其擬定用途或出售為止。

所有其他借款成本均於產生期間於損益確認。

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

3 綜合財務報表的編製基準及主要會計政策(續)**主要會計政策(續)****政府補貼**

當合理保證本集團將遵守政府補助的附帶條件及將收取補貼時，則確認政府補貼。

政府補貼於本集團將補貼將用以補償的相關成本確認為開支的期間內按有系統基準於損益確認。具體而言，首要條件是本集團應購買、建造或獲得非流動資產的政府補貼，可於綜合財務狀況表中確認為遞延收益，並可於相關資產的使用年期內以有系統及合理的基準轉撥至損益。

作為已產生開支或虧損補償、或是以向本集團提供即時財務支援為目的且不含未來相關成本的政府補貼，於應收期間在損益確認。

僱員福利**退休福利成本**

向中央公積金(「中央公積金」)作出的付款於僱員已提供服務從而有權獲得供款時確認為開支。

短期及其他長期僱員福利

短期僱員福利於僱員提供服務時按預期支付福利的未貼現金額確認。所有短期僱員福利均確認為開支，除非有另一項國際財務報告準則規定或允許將福利計入資產成本則作別論。

僱員累計福利(如工資及薪金、年假及病假)於扣除已付金額後確認為負債。

就其他長期僱員福利確認的負債按本集團截至報告日期預期就僱員所提供服務作出的估計未來現金流出的現值計量。服務成本、利息及重新計量引致負債賬面值的任何變動於損益確認，惟有另一項國際財務報告準則規定或允許計入資產成本則作別論。

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

3 綜合財務報表的編製基準及主要會計政策(續)

主要會計政策(續)

稅項

所得稅開支指即期應付稅項與遞延稅項的總和。

即期應付稅項根據年度應課稅利潤計算。應課稅利潤與綜合損益及其他全面收益表呈報的「除稅前利潤／(虧損)」有別，原因是其並無計入其他年度的應課稅或可扣稅收支項目，亦無計入無須課稅或不可扣稅的項目。本集團的即期稅項負債使用報告期末已頒佈或實質上已頒佈的稅率計算。

遞延稅項按財務報表內資產與負債賬面值與計算應課稅利潤時採用相應稅基之間的暫時差額確認。一般而言，遞延稅項負債就所有應課稅的暫時差額進行確認。倘可能出現能動用可扣減暫時差額的應課稅利潤，遞延稅項資產一般就所有可扣減暫時差額進行確認。倘初始確認一項交易的其他資產與負債(業務合併除外)而產生暫時差額，而該差額並無影響應課稅利潤或會計利潤，則不會確認該等資產與負債。

遞延稅項資產賬面值於各報告期末審閱，並於不大可能有足夠應課稅利潤收回全部或部分資產時削減。

遞延稅項資產及負債按清償負債或變現資產期間的預期適用稅率(基於報告期末已頒佈或實質上已頒佈的稅率(及稅法))計量。

遞延稅項負債及資產的計量，反映本集團於報告期末預期收回資產或清償負債賬面值的方式所導致的稅務後果。

就計算本集團確認使用權資產及相關租賃負債的租賃交易之遞延稅項，本集團會先斷定稅項扣減是否歸屬於使用權資產或租賃負債。

就稅項扣減由租賃負債產生的租賃交易而言，本集團對整項租賃交易應用國際會計準則第12號「所得稅」的規定。與使用權資產及租賃負債相關的暫時性差額按淨額基準評估。使用權資產折舊超出租賃負債本金部分租賃付款的金額會產生可扣稅暫時性差額淨額。

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

3 綜合財務報表的編製基準及主要會計政策(續)**主要會計政策(續)****稅項(續)**

即期及遞延稅項於損益確認，惟倘其與於其他全面收益或直接於權益確認的項目有關則除外，在此情況下，即期及遞延稅項亦分別於其他全面收益或直接於權益確認。

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備包括持作生產或供應貨品或服務或行政用途的樓宇及租賃土地(分類為融資租賃)，按成本減其後的累計折舊及累計減值虧損(如有)列賬。

作生產、供應或行政用途的在建物業、廠房及設備按成本減任何已確認減值虧損列賬。成本包括專業費用，而就合資格資產而言，則包括按本集團會計政策撥充資本的借款成本。該等物業在竣工及可作擬定用途時分類至適當的物業、廠房及設備類別。該等資產於可作擬定用途時開始計提折舊，折舊基準與其他物業資產相同。

折舊乃以直線法按其估計可使用年期撇減物業、廠房及設備項目的成本減剩餘價值確認。估計可使用年期、剩餘價值及折舊法於各報告期末審閱，而任何估計變動的影響將提前入賬。

物業、廠房及設備項目於出售或預期持續使用該資產將不會產生未來經濟利益時終止確認。出售或報廢物業、廠房及設備項目產生的任何收益或虧損確定為該資產出售所得款項與賬面值之間的差額，並於損益中確認。

自用租賃土地

當本集團就於物業的擁有權權益(包括租賃土地及樓宇成分)付款時，全部代價於租賃土地及樓宇成分之間按初始確認時的相對公平值的比例分配。倘有關付款能可靠作出分配，於租賃土地之權益在綜合財務狀況表內呈報為「使用權資產」。當代價無法在相關租賃土地的非租賃樓宇成分及未分割權益之間可靠分配時，整項物業分類為物業、廠房及設備。

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

3 綜合財務報表的編製基準及主要會計政策(續)

主要會計政策(續)

投資物業

投資物業乃持作賺取租金及／或資本升值的物業，包括用作有關用途的在建物業。

投資物業初步按成本(包括直接應佔開支)計量。於初始確認後，投資物業按成本扣除其後累計折舊及任何累計減值虧損列賬。

折舊乃以直線法按其估計可使用年期撇銷投資物業的成本減其剩餘價值確認。估計可使用年期、剩餘價值及折舊法會於各報告期末審閱，而任何估計變動的影響將提前入賬。

投資物業於出售時或當投資物業永久撤銷使用且預期其出售將不會產生任何未來經濟利益時終止確認。終止確認物業所產生的任何收益或虧損(按出售所得款項淨額及資產賬面值的差額計算)均於物業終止確認期間的損益入賬。

物業、廠房及設備、使用權資產及投資物業減值

於各報告期末，本集團審閱其物業、廠房及設備、使用權資產及投資物業的賬面值，以釐定是否有任何跡象顯示該等資產出現減值虧損。倘存在任何該等跡象，則會估計資產的可收回金額以釐定減值虧損(如有)程度。

物業、廠房及設備、使用權資產及投資物業的可收回金額乃個別估計，倘無法估計個別資產的可收回金額，則本集團估計該資產所屬現金產生單位的可收回金額。

於對現金產生單位進行減值測試時，當能建立合理一致的分配基準時，企業資產即分配至相關現金產生單位，否則會按能建立的合理一致分配基準分配至最小的現金產生單位組別。可收回金額由企業資產所屬的現金產生單位或現金產生單位組別確定，並與相關現金產生單位或現金產生單位組別的賬面值進行比較。

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

3 綜合財務報表的編製基準及主要會計政策(續)**主要會計政策(續)****物業、廠房及設備、使用權資產及投資物業減值(續)**

可收回金額為公平值減出售成本與使用價值兩者中的較高者。評估使用價值時，估計未來現金流量會採用稅前貼現率貼現為現值，該稅前貼現率反映對貨幣時間價值的目前市場評價及該資產特有的風險(未針對該風險調整估計未來現金流量)。

倘若估計資產(或現金產生單位)的可收回金額低於其賬面值，則資產(或現金產生單位)賬面值將調低至其可收回金額。減值虧損即時於損益確認。

倘若減值虧損於其後撥回，資產(現金產生單位)賬面值將調升至其經修訂的估計可收回金額，而增加後的賬面值不得超過倘若該資產(或現金產生單位)於過往年度並無確認減值虧損時原應釐定的賬面值。減值虧損的撥回即時於損益確認入賬。

存貨

存貨主要包括鋼結構及直接成本，並以成本及可變現淨值的兩者中較低者列賬。成本乃採用先入先出(「FIFO」)基準釐定，包括所有採購成本、轉化成本及將存貨運送往其現有地點及狀況所產生的其他成本。可變現淨值為於日常業務過程中的估計售價減去就作出銷售屬必要的估計成本。

撥備

倘本集團因過往事件而產生現時責任(法定或推定)，而本集團很可能須結清責任，且責任金額能夠可靠地估計，則會確認撥備。

確認為撥備的金額為於報告期末就結清現時責任所需代價的最佳估計，當中考慮到與該責任有關的風險及不確定因素。倘撥備以估計結清現時責任所需的現金流量計量，則其賬面值為該等現金流量的現值。

倘結清撥備所需的部分或全部經濟利益預期可自第三方收回，並大致上確定能夠獲得補償，且應收款項的金額能夠可靠地計量，則該筆應收款項確認為資產。

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

3 綜合財務報表的編製基準及主要會計政策(續)

主要會計政策(續)

虧損性合約

虧損性合約項產生的現時責任確認及計量為撥備。當本集團為達成合約責任所產生的不可避免成本超逾預期自該合約收取的經濟利益，即視為存在虧損性合約。

金融工具

金融資產及金融負債在集團實體成為工具的合約條文訂約方時確認。所有以常規方式購入或出售之金融資產均按買賣日期基準確認及終止確認。以常規方式購入或出售指須於市場規定或慣例所訂時限內交付資產的購入或出售金融資產。

除初步根據國際財務報告準則第15號計量的客戶合約產生的貿易應收款項外，金融資產及金融負債初步以公平值計量。收購或發行金融資產及金融負債直接應佔的交易成本，計入金融資產或金融負債於初始確認的公平值或於當中扣除(視乎何者適用)。

實際利率法為計算金融資產或金融負債的攤銷成本以及分攤相關期間利息收入及利息開支的方法。實際利率乃於初始確認時按金融資產或金融負債的預計可使用年期或適用的較短期間內準確貼現估計未來現金收入(包括構成實際利率不可或缺部分的所有已付或已收費用、交易成本及其他溢價或貼現)至賬面淨值的利率。

自本集團的日常業務過程產生的利息乃呈列為收益。

金融資產

金融資產的分類

符合下列條件之金融資產其後按攤銷成本計量：

- 於商業模式內以持有金融資產為目的而收取合約現金流量的金融資產；及
- 金融資產之合約條款於特定日期產生的現金流量純粹為支付本金及未償還本金的利息。

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

3 綜合財務報表的編製基準及主要會計政策(續)**主要會計政策(續)****金融工具(續)****金融資產(續)****攤銷成本及利息收入**

就其後按攤銷成本計量的金融資產而言，利息收入採用實際利率法確認。利息收入透過對金融資產的賬面總值應用實際利率計算，惟其後出現信貸減值的金融資產除外(見下文)。

就其後出現信貸減值的金融資產而言，利息收入自下一個報告期起透過對金融資產的攤銷成本應用實際利率確認。倘信貸減值金融工具的信貸風險有所改善，使金融資產不再出現信貸減值，則在釐定資產不再信貸減值後透過對金融資產報告期初的賬面總值應用實際利率確認利息收入。

金融資產的減值

本集團就根據國際財務報告準則第9號面臨減值評估的金融資產(包括貿易應收款項、合約資產、按金、預付款項、其他應收款項以及銀行存款及結餘)的預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)模式進行減值評估。預期信貸虧損金額於各報告日期更新，以反映自初始確認起的信貸風險變動。

全期預期信貸虧損指相關工具於預期有效期內所有可能違約事件所導致的預期信貸虧損。與之相反，12個月預期信貸虧損(「12個月預期信貸虧損」)指報告日期後12個月內因可能發生的違約事件而預計將導致的全期預期信貸虧損的部分。本集團已根據過往信貸虧損經驗(按債務人的特定因素作出調整)、整體經濟狀況，以及於報告日期的當前情況及對未來情況的預測評估等對信貸虧損進行評估。

本集團應用國際財務報告準則第9號簡化方法以計量預期信貸虧損，其中就所有貿易應收款項及合約資產使用全期預期信貸虧損，並根據合約項下應付本集團的合約現金流與本集團預期收取的現金流的差額的現值，就各債務人個別計量全期預期信貸虧損，同時考慮前瞻性資料。

就所有其他工具而言，除非初始確認之後信貸風險顯著增加(此種情況下本集團確認全期預期信貸虧損)，否則，本集團應用與12個月預期信貸虧損相同的方式計量虧損撥備。是否確認全期預期信貸虧損應根據自初始確認後違約概率或違約風險是否顯著增加來進行評估。

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

3 綜合財務報表的編製基準及主要會計政策(續)

主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

信貸風險顯著增加

於評估信貸風險是否自初始確認以來已顯著增加時，本集團比較金融工具於報告日期出現違約的風險與該金融工具於初始確認日期出現違約的風險。作出此評估時，本集團均會考慮合理及有理據的定量及定性資料，包括歷史經驗及毋須花費不必要成本或工作即可獲得的前瞻性資料。

信貸風險顯著增加

在評估信用風險是否顯著增加時，特別考慮以下信息：

- 金融工具外部(如有)或內部信貸測評的實際或預期顯著惡化；
- 信貸風險的外界市場指標的重大惡化，例如信貸息差、債務人的信貸違約掉期價格顯著增加；
- 商業、金融或經濟情況目前或預期有不利變動，預計將導致債務人償還債項的能力顯著下降；
- 債務人經營業績實際或預期顯著惡化；
- 債務人的監管、經濟或技術環境有實際或預計的重大不利變動，導致債務人償還債項的能力顯著下降。

無論上述評估結果如何，本集團推測，除非本集團擁有合理及有理據的資料證明並非如此，否則，如合約付款逾期逾30天，則自初始確認後的信貸風險顯著增加。

本集團定期監察用於識別信貸風險是否有顯著增加的標準的有效性，並適當修訂該等標準以確保其可在款項逾期前識別信貸風險的顯著增加。

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

3 綜合財務報表的編製基準及主要會計政策(續)

主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

違約的定義

本集團認為以下情況就內部信貸風險管理目的而言構成違約事件，因為過往經驗表明符合以下任何一項條件的應收款項一般無法收回：

- 交易對手違反財務契諾；或
- 內部產生或獲取自外部來源的資料表明，債務人不太可能向債權人(包括本集團)全額還款，不計及本集團持有的任何抵押品。

此外，本集團認為，倘該工具逾期超過90天，則已發生違約事件，除非本集團有合理且有理據的資料顯示更寬鬆的違約標準更為合適。

信貸減值金融資產

當發生對金融資產的估計未來現金流量產生不利影響的一宗或多宗事件時，該金融資產即出現信貸減值。金融資產信貸減值的證據包括以下事件的可觀察數據：

- 發行人或借款人之重大財務困難；或
- 違反合約，例如違約或逾期付款事件；或
- 借款人的貸款人出於與借款人財務困難相關的經濟或合約原因，而向借款人授予貸款人原本不會考慮的優惠條件；或
- 借款人可能將陷入破產或其他財務重組；

撇銷政策

倘有資料顯示交易對方處於嚴重財務困難時，且並無實際收回可能(例如交易對方已被清盤或已進入破產程序)，或就貿易應收款項而言，有關金額逾期超過兩年(以較早發生者為準)，本集團會撇銷金融資產。在考慮法律意見(如適當)後，已撇銷的金融資產仍可根據本集團的收回程序實施強制執行。所作的任何收回會於損益內確認。

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

3 綜合財務報表的編製基準及主要會計政策(續)

主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

預期信貸虧損的計量及確認

預期信貸虧損的計量為違約概率、違約損失率(即違約時的損失程度)及違約風險暴露的函數。評估違約概率及違約損失率的依據是過往數據及前瞻性資料。估計預期信貸虧損反映以發生相關違約風險作為加權數值的中肯概率加權金額。本集團使用實際可行權宜方法於估計貿易應收款項及合約資產的預期信貸虧損時使用撥備矩陣，經考慮過往信貸虧損經驗，並就毋須花費不必要成本或工作即可獲得的前瞻性資料作出調整。

一般而言，預期信貸虧損按根據合約應付本集團的所有合約現金流量與本集團預期將收取的所有現金流量按初始確認時釐定的實際利率貼現的差額估計。

貿易應收款項及合約資產的全期預期信貸虧損乃經考慮逾期資料及相關信貸資料(如前瞻性宏觀經濟)後按共同基準考慮。

就共同評估而言，本集團於制定分組時考慮以下特徵：

- 逾期狀況；及
- 債務人的性質、規模及行業。

分組由管理層定期檢討，以確保各組的組成部分繼續擁有類似信貸風險特徵。

利息收入按金融資產的賬面總值計算，除非金融資產出現信貸減值，則利息收入按金融資產的攤銷成本計算。

本集團透過調整所有金融工具(不包括貿易應收款項及合約資產)的賬面值於損益內確認其減值收益或虧損，並透過虧損撥備賬確認相應調整。

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

3 綜合財務報表的編製基準及主要會計政策(續)**主要會計政策(續)****金融工具(續)****金融資產(續)****終止確認金融資產**

僅當對資產現金流量的合約權利屆滿時，本集團方會終止確認金融資產。

就終止確認按攤銷成本計量的金融資產而言，資產賬面值與已收代價及應收款項總和的差額於損益中確認。

金融負債及權益**分類為債務或股本**

已發行的債務及權益工具乃根據合約安排的實質內容以及金融負債及權益工具的定義分類為金融負債或權益。

權益工具

權益工具為可證明於實體經扣除所有負債後於資產中擁有之剩餘權益之任何合約。本集團發行的權益工具按已收所得款項減直接發行成本確認入賬。

按攤銷成本計量的金融負債

本集團的金融負債包括貿易應付款項及其他應付款項及銀行借款，其後採用實際利率法按攤銷成本計量。

終止確認金融負債

當且僅當本集團的責任解除、取消或到期時，本集團方會終止確認金融負債。終止確認的金融負債的賬面值與已付及應付的代價之間的差額會在損益中確認。

抵銷金融資產及金融負債

當且僅當本集團目前有法律可強制執行權利以抵銷已確認金額，及擬按淨額基準結算，或同時變現資產及結算負債時，方會抵銷金融資產及金融負債，而淨額則於綜合財務狀況表呈列。

股息分派

向本集團股東分派的股息於股息獲本公司股東或董事(如適用)批准期間於本集團及本公司的財務報表確認為負債。

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

3 綜合財務報表的編製基準及主要會計政策(續)

主要會計政策(續)

現金及現金等價物

現金及現金等價物包括現金結餘及隨時可兌換成已知金額的現金的銀行存款，其面臨的價值變動風險微不足道。

關聯人士

(i) 倘屬以下人士，則該人士或該人士的家庭近親成員與集團有關聯：

- (1) 控制或共同控制集團；
- (2) 對集團有重大影響；
- (3) 為集團或集團母公司的主要管理人員。

(ii) 倘符合下列任何條件，則一實體與集團有關聯：

- (1) 該實體及集團均為同一集團的成員公司(即各母公司、附屬公司及同系附屬公司彼此間有關聯)。
- (2) 一個實體為另一實體的聯營公司或合營企業(或一個實體為集團成員公司的聯營公司或合營企業而另一實體為集團成員公司)。
- (3) 兩個實體均為同一第三方的合營企業。
- (4) 一個實體為第三方實體的合營企業及另一實體為該第三方實體的聯營公司。
- (5) 該實體為就集團或與集團有關聯實體的僱員福利而設的離職後福利計劃。
- (6) 該實體受上文(i)項所識別人士控制或共同控制。
- (7) 於上文(i)(7)項所識別人士對該實體有重大影響，或為該實體(或該實體的母公司)的主要管理人員。
- (8) 該實體或其所屬集團的任何成員公司向集團或集團母公司提供主要管理人員服務。

一名人士的家庭近親成員指在與實體往來的過程中，預期可影響該人士或受該人士影響的家庭成員。

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

4 主要會計判斷及估計不確定因素的主要來源

於應用附註3所述的本集團會計政策時，管理層須就未能從其他來源取得的資產及負債賬面值作出判斷、估計及假設。該等估計及有關假設乃根據過往經驗及其他被認為相關的因素而作出。實際結果與該等估計或有所不同。

該等估計及相關假設會作持續審閱。倘會計估計的修訂僅影響某一期間，則有關修訂會於估計修訂期間確認，或倘修訂對目前及未來期間均有影響，則於修訂期間及未來期間確認。

以下為於各報告期末具有重大風險會導致資產的賬面值於未來財政年度內需要作出重大調整的未來相關主要假設及估計不確定因素的其他主要來源。

建造工程合約收益確認

截至2021年12月31日止年度，本集團確認來自建造工程承包業務的收益為12,749,956新加坡元(2020年：10,153,652新加坡元)。本集團隨時間確認來自提供鋼結構服務的收益，使用輸入法以計量完整達成該服務的進度，乃由於隨著創造或加強資產，本集團的履約創造或加強由客戶控制的該資產。輸入法根據所產生實際成本相對就達成建造工程服務的估計成本總額的比例確認收益。

由於就建造工程合約所進行業務活動的性質而言，合約的訂立日期與合約的完成日期通常處於不同會計期間。此情況涉及運用管理層判斷及估計不確定性，包括估計完成服務的進度、所須交付及服務的範圍、所產生合約成本總額、預計完成合約的成本、就合約變更估值、申索及潛在算定賠償以及估計虧損性合約的撥備。當預計完成合約的成本時，主要假設乃根據過往經驗以及分包商及供應商的報價而作出，因此可能隨著未來經濟環境改變而有變。

隨著合約進行，本集團審閱及修訂就各項建造工程合約而編製的合約收益、合約成本、變更指令及合約申索的估計數值。管理層定期審閱合約的進度及合約的相應成本。

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

4 主要會計判斷及估計不確定因素的主要來源(續)

貿易應收款項及合約資產估計減值

本集團就貿易應收款項及合約資產確認全期預期信貸虧損，使用以本集團過往信貸虧損經驗為基礎的撥備矩陣估算，並就債務人的特定因素、整體經濟環境及於報告日期當前情況及預測動向的評估作出調整。根據預期信貸虧損模式的減值虧損金額按根據合約應付本集團的所有合約現金流量與本集團預計收取的所有現金流量(按初始確認時釐定的實際利率貼現)之間的差額計量。倘未來現金流量少於預期，或由於情況有變而下調，或會出現重大減值虧損。

貿易應收款項及合約資產的賬面值分別於綜合財務報表附註17及18披露。

未開賬單收益

未開賬單收益指就一項工作根據所記錄時間賺取的應計收益，乃估計於其後財政期間可收回，以及與交易相關的經濟利益有可能將流向本集團。倘向客戶開單後的實際收回可收回金額少於預期，則可能產生虧損。未開賬單收益的賬面值於綜合財務報表附註17披露。

5 收益及分部資料

本集團的收益指本集團向外部客戶提供鋼結構服務、建造服務、安裝及配套服務的已收及應收款項的公平值。本集團於財政年度內主要在新加坡經營業務。

資料須向執行董事(即本集團主要營運決策人(「主要營運決策人」))報告以作資源分配及表現評估。該等會計政策與附註3所述的本集團會計政策相同。

主要營運決策人審閱按類別劃分的收益，即本集團於各報告期內向外部客戶為於新加坡興建樓宇(包括技術廠房、工業大廈、商業大廈、政府機構及住宅大廈)提供設計、供應、製造和架設鋼結構等服務及其他安裝及配套服務。

主要營運決策人概無定期獲提供本集團業績、資產及負債的分析以作審閱。因此，僅按國際財務報告準則第8號「經營分部」呈列實體有關服務、主要客戶及地區資料方面的披露。

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

5 收益及分部資料(續)

年內，本集團收益分析如下：

	截至12月31日止年度	
	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
來自下列項目收益：		
提供鋼結構服務	12,749,956	10,153,652

收益確認的時間

根據確認的時間分類的收益如下：

	截至12月31日止年度	
	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
隨時間	12,749,956	10,153,652

有關主要客戶的資料

分別貢獻本集團總收益10%以上的客戶收益如下：

	截至12月31日止年度	
	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
客戶I	6,878,027	不適用*
客戶II	5,257,154	6,746,602
客戶III	不適用*	2,368,462

* 相關收益佔本集團於相關報告期間總收益不超過10%。

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

5 收益及分部資料(續)

客戶合約的履約責任

本集團向客戶提供樓宇建造服務。當創造或加強資產，隨著本集團創造或加強由客戶控制的該資產時，該等服務乃隨時間達成的履約責任而確認。就該等建造服務使用輸入法根據合約的完成階段而確認收益。

下表顯示於各報告期末分配至尚未達成履約責任的交易價格的總額：

	截至12月31日止年度	
	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
提供鋼結構服務	1,749,915	8,180,730

管理層預期，截至2021年12月31日分配至未達成合約的交易價格的100%將於下一個報告期內確認為收益。

下表顯示於本報告期間所確認收益的金額，乃於報告期間開始時計入流動負債及自過往期間達成的履約責任確認所得：

	截至12月31日止年度	
	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
於年初列入合約負債結餘的已確認收益	3,312	—

本集團並無包含浮動代價的合約。

地區資料

本集團主要於新加坡營運，該地點亦為居籍地。截至2021年及2020年12月31日止年度，根據所提供服務的地點，所有收益均來自新加坡，而本集團的非流動資產全部位於新加坡。

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

6 其他收入／其他收益／其他開支

a 其他收入

	截至12月31日止年度	
	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
保險索償收款	4,301	29,245
政府補貼(下文附註)	322,714	808,163
來自投資物業的租金收入	129,185	111,521
利息收入	24,763	55,564
雜項收入	91	36,883
	481,054	1,041,376

附註：於2021年及2020年的政府補貼主要包括由新加坡政府提供的COVID-19相關支援，以協助企業渡過這段經濟不確定期間，有關補貼例如外籍勞工徵費(「外籍勞工徵費」)退款及職位支援計劃(「職位支援計劃」)。

所有已收到的政府補貼乃作為補償已產生開支或虧損的優惠，或作為向本公司提供的即時財政支援，並無未來相關成本，且與履行有關補貼附帶的條件時收到的任何資產並無關係。

b 其他收益

	截至12月31日止年度	
	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
出售物業、廠房及設備收益	398	—

c 其他開支

	截至12月31日止年度	
	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
轉板開支(見附註9)	—	150,573

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

7 融資成本

	截至12月31日止年度	
	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
下列各項的利息：		
— 銀行借款	119,478	92,132
— 租賃負債	83,436	93,590
	202,914	185,722

8 所得稅抵免

	截至12月31日止年度	
	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
稅項抵免包括：		
即期稅項：		
— 新加坡企業所得稅(「企業所得稅」)	—	—
— 過往年度超額撥備	(8,683)	—
遞延稅項(附註24)：		
— 本年度	—	(388,388)
— 過往年度撥備不足	—	9,478
	(8,683)	(378,910)

新加坡企業所得稅根據本年度估計可評稅溢利按稅率17%計算(2020年：17%)。

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

8 所得稅抵免(續)

年內的稅項與綜合損益及其他全面收益表內除稅前虧損對賬如下：

	截至12月31日止年度	
	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
除稅前虧損	(9,563,492)	(3,769,782)
按適用稅率17%繳納稅項	(1,625,793)	(640,863)
不可扣稅開支的稅務影響	197,077	289,883
毋須納稅收入的稅務影響	(56,062)	(39,975)
於其他司法權區營運的附屬公司的稅率差異影響	28	(186)
未確認稅項虧損的稅務影響	1,484,750	—
過往年度(超額撥備)/撥備不足	(8,683)	9,478
其他	—	2,753
年內所得稅抵免	(8,683)	(378,910)

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

9 年內虧損

年內虧損於扣除下列各項後得出：

	截至12月31日止年度	
	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
已付本公司核數師的核數費用：		
— 全年核數費用	121,109	165,000
轉板上市開支(下文附註)	—	150,573
物業、廠房及設備折舊(附註13)		
— 於服務成本中確認	175,402	149,892
— 於行政開支中確認	680,577	799,563
	855,979	949,455
使用權資產折舊(附註14)		
— 於服務成本中確認	329,344	251,246
— 於行政開支中確認	263,785	408,811
	593,129	660,057
投資物業折舊(附註15)	53,266	53,266
董事薪酬(附註10)	615,661	535,551
其他員工成本：		
— 薪金及工資	3,264,149	2,643,954
— 定額供款計劃	64,557	71,762
— 其他員工福利	123,539	57,724
	3,452,245	2,773,440
總員工成本(不包括董事酬金)		
服務成本		
— 確認為開支的物料成本	4,432,239	2,687,271
— 確認為開支的分包商成本	9,564,745	4,692,840

附註：此項目涉及建議將股份的上市地位從聯交所的GEM轉板到主板(「建議轉板」)產生的開支。於2020年7月13日，本公司決定不再繼續進行建議轉板的申請工作。

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

10 董事及主要行政人員酬金及僱員酬金

年內，已付或應付予本公司董事及主要行政人員就提供有關本集團管理事宜的服務酬金如下：

截至2021年12月31日止年度

	袍金 新加坡元	酌情獎金 新加坡元	薪金及津貼 新加坡元	退休福利 計劃供款 新加坡元	總計 新加坡元
執行董事					
王清佑先生(行政總裁)	—	—	240,000	12,240	252,240
柯秀琴女士	—	—	240,000	12,240	252,240
陳笑雨女士(於2021年7月30日調任執行董事)	—	—	40,227	—	40,227
非執行董事					
林小琴女士(於2021年7月30日獲委任)	—	—	8,722	—	8,722
陳笑雨女士(於2021年1月13日獲委任及 於2021年7月30日調任執行董事)	—	—	—	—	—
獨立非執行董事					
譚偉德先生	20,744	—	—	—	20,744
徐佩妮女士	20,744	—	—	—	20,744
陳煜林先生	20,744	—	—	—	20,744
	62,232	—	528,949	24,480	615,661

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

10 董事及主要行政人員酬金及僱員酬金(續)

截至2020年12月31日止年度

	袍金 新加坡元	酌情獎金 新加坡元	薪金及津貼 新加坡元	退休福利 計劃供款 新加坡元	總計 新加坡元
執行董事					
王清佑先生(行政總裁)	—	—	223,467	12,240	235,707
柯秀琴女士	—	—	223,467	12,240	235,707
獨立非執行董事					
譚偉德先生	21,359	—	—	—	21,359
徐佩妮女士	21,389	—	—	—	21,389
陳煜林先生	21,389	—	—	—	21,389
	64,137	—	446,934	24,480	535,551

附註：概無向本公司任何董事各自就管理本公司或其附屬公司業務的事宜所提供之其他服務支付酬金。

上述執行董事的酬金與彼等為本公司及本集團管理事宜提供服務相關。

上述獨立非執行董事的酬金與彼等作為本公司董事以提供服務相關。

董事及主要行政人員的薪酬乃薪酬委員會於參考個別人士的表現及市場趨勢後釐定。

年內，本集團概無支付本公司董事或其他最高薪酬人士薪酬，作為加入本集團或加入後的獎勵，或作為離職補償。年內，並無董事放棄或同意放棄任何薪酬。

僱員薪酬

本集團於截至2021年12月31日止年度的五名最高薪酬人士包括兩名(2020年：兩名)董事，彼等的薪酬詳情載於上文。餘下三名(2020年：三名)並非本公司董事的最高薪酬人士的薪酬詳情如下：

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

10 董事及主要行政人員酬金及僱員酬金(續)

截至12月31日止年度

	截至12月31日止年度	
	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
薪金及津貼	187,996	219,002
酌情獎金	13,000	—
退休福利計劃供款	—	18,447
	200,996	237,449

五名最高薪酬人士(包括董事)以港元(「港元」)呈列的酬金組別如下：

	僱員數目	
	截至12月31日止年度	
	2021年	2020年
酬金組別		
零至500,000港元	2	2
500,001港元至1,000,000港元	1	3
1,000,001港元至2,000,000港元	2	—

11 股息

本公司於截至2021年12月31日止年度內並無就本公司普通股股東派付或建議派付任何股息，且自報告期末以來並無建議派發任何股息(2020年：零新加坡元)。

12 每股虧損

	截至12月31日止年度	
	2021年	2020年
本公司擁有人應佔虧損(新加坡元)	(9,554,809)	(3,390,872)
已發行普通股加權平均數	480,000,000	480,000,000
每股基本虧損(新加坡分)	(1.99)	(0.71)

由於本公司認股權證(附註27)的行使價均較股份於2021年及2020年的平均市場價格為高，因此概無呈列兩年的每股攤薄虧損。

每股基本虧損乃基於本公司擁有人應佔年內虧損及已發行股份加權平均數計算得出。

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

13 物業、廠房及設備

	樓宇 新加坡元	汽車 新加坡元	辦公室設備 新加坡元	廠房及機器 新加坡元	租賃物業裝修 新加坡元	總計 新加坡元
成本：						
於2020年1月1日	5,000,000	46,501	460,450	1,439,753	743,728	7,690,432
添置	—	32,000	26,034	131,853	—	189,887
於2020年12月31日	5,000,000	78,501	486,484	1,571,606	743,728	7,880,319
添置	—	—	4,089	306,900	—	310,989
轉撥自使用權資產	—	312,662	—	438,430	—	751,092
出售／撇銷	—	(46,500)	(208,465)	(265,825)	(106,639)	(627,429)
於2021年12月31日	5,000,000	344,663	282,108	2,051,111	637,089	8,314,971
累計折舊：						
於2020年1月1日	1,578,967	44,779	428,453	1,132,615	704,542	3,889,356
年內支出	758,001	2,788	22,600	134,650	31,416	949,455
於2020年12月31日	2,336,968	47,567	451,053	1,267,265	735,958	4,838,811
年內支出	633,001	26,284	20,851	171,522	4,321	855,979
轉撥自使用權資產	—	164,813	—	347,250	—	512,063
出售／撇銷	—	(46,500)	(208,465)	(265,825)	(106,639)	(627,429)
於2021年12月31日	2,969,969	192,164	263,439	1,520,212	633,640	5,579,424
賬面值：						
於2020年12月31日	2,663,032	30,934	35,431	304,341	7,770	3,041,508
於2021年12月31日	2,030,031	152,499	18,669	530,899	3,449	2,735,547

上述物業、廠房及設備項目經考慮其剩餘價值後，以直線法於下列可使用年期內折舊：

樓宇	6至45年(或建有樓宇的土地的租賃年期較短者)
汽車	1至10年
辦公室設備	3年
廠房及機器	5年
租賃物業裝修	5年

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

14 使用權資產

	租賃土地 新加坡元	辦公場所 新加坡元	廠房及機器 新加坡元	汽車 新加坡元	總計 新加坡元
成本：					
於2020年1月1日	1,218,980	748,002	322,030	608,657	2,897,669
添置	—	625,068	116,400	37,967	779,435
終止確認使用權資產	—	(324,541)	—	—	(324,541)
於2020年12月31日	1,218,980	1,048,529	438,430	646,624	3,352,563
轉撥至物業、廠房及設備	—	—	(438,430)	(312,662)	(751,092)
於2021年12月31日	1,218,980	1,048,529	—	333,962	2,601,471
累計折舊：					
於2020年1月1日	72,775	337,350	298,862	232,467	941,454
年內支出	218,325	333,347	44,508	63,877	660,057
終止確認使用權資產	—	(324,541)	—	—	(324,541)
於2020年12月31日	291,100	346,156	343,370	296,344	1,276,970
年內支出	218,325	329,345	3,880	41,579	593,129
轉撥至物業、廠房及設備	—	—	(347,250)	(164,813)	(512,063)
於2021年12月31日	509,425	675,501	—	173,110	1,358,036
賬面值：					
於2020年12月31日	927,880	702,373	95,060	350,280	2,075,593
於2021年12月31日	709,555	373,028	—	160,852	1,243,435

本集團租用多項資產，包括租賃土地、辦公場所、廠房及機器以及汽車。租賃年期介乎3至7年。

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

14 使用權資產(續)

截至2021年及2020年12月31日止年度於損益確認的金額：

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
使用權資產折舊	593,129	660,057
租賃負債的利息開支	83,436	93,590

租賃負債的本金及利息的現金流出總額分別為626,209新加坡元(2020年：610,065新加坡元)及83,436新加坡元(2020年：93,590新加坡元)。

於2021年12月31日，就採納國際財務報告準則第16號已確認租賃負債1,141,000新加坡元及使用權資產1,243,000新加坡元。租賃協議不會對由出租人所持有租賃資產內的抵押權益施加任何契諾。

使用權資產的賬面淨值包括就根據融資租賃所持有資產的金額161,000新加坡元(2020年：445,000新加坡元)。

15 投資物業

	永久業權物業 新加坡元	租賃物業 新加坡元	總計 新加坡元
成本：			
於2020年1月1日、2020年及2021年12月31日	1,581,575	1,427,551	3,009,126
累計折舊：			
於2020年1月1日	118,619	258,832	377,451
年內支出	26,360	26,906	53,266
於2020年12月31日	144,979	285,738	430,717
年內支出	26,359	26,907	53,266
於2021年12月31日	171,338	312,645	483,983
賬面淨值：			
於2020年12月31日	1,436,596	1,141,813	2,578,409
於2021年12月31日	1,410,237	1,114,906	2,525,143

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

15 投資物業(續)

上述投資物業以直線法於下列年期內折舊：

租賃物業	— 於租賃年期內，介乎45至58年
永久業權物業	— 60年

於2021年12月31日，計入結餘的永久業權物業賬面值為1,410,237新加坡元(2020年：1,436,596新加坡元)。本集團的全部物業權益均為永久業權，並根據經營租賃出租，租賃年期為1至2年，以賺取租金或資本增值，按成本法計量並分類及作為投資物業入賬。

投資物業包括向外部客戶出租的工業物業。該等租約初始不可撤銷年期為1至2年。其後可與租戶磋商續租。於2021年及2020年12月31日，投資物業乃按揭予銀行，作為銀行借款的抵押(附註23)。

於2021年12月31日，投資物業公平值為3,420,000新加坡元(2020年：3,160,000新加坡元)，並分類為公平值層級第三級。公平值乃由與本集團並無關連的獨立估值師使用比較法釐定，當中使用重大不可觀察輸入數據(即每平方米價格)考量公開市場上轉讓同類物業銷售的可資比較市場交易為基礎，而此輸入數據如有任何單獨大幅增加(減少)，可能導致公平值計量出現大幅上升(下降)。

估計物業的公平值時，物業的最高及最佳用途為其現時用途。年內，估值方法並無變動。

本集團投資物業的物業租金收入為129,185新加坡元(2020年：111,521新加坡元)，全部按經營租賃方式出租。產生租金的投資物業的直接營運開支為53,266新加坡元(2020年：53,266新加坡元)。

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

15 投資物業(續)

於報告期末，本集團投資物業的詳情及公平值層級的資料如下：

	公平值第三級 新加坡元
— 於2021年12月31日	
421 Tagore Ind. Avenue #02-14, Singapore	1,600,000
No. 18 Sin Ming Lane #07-40 Midview City, Singapore	650,000
No. 18 Sin Ming Lane #07-41 Midview City, Singapore	720,000
No. 21 Woodlands Park E1 #03-05, Singapore	450,000
總計	<u>3,420,000</u>
— 於2020年12月31日	
421 Tagore Ind. Avenue #02-14, Singapore	1,500,000
No. 18 Sin Ming Lane #07-40 Midview City, Singapore	580,000
No. 18 Sin Ming Lane #07-41 Midview City, Singapore	650,000
No. 21 Woodlands Park E1 #03-05, Singapore	430,000
總計	<u>3,160,000</u>

16 存貨

	於12月31日	
	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
鋼結構及直接成本	872,289	—

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

17 貿易應收款項

	於12月31日	
	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
貿易應收款項	1,118,435	982,579
減：虧損撥備	(88,945)	(88,945)
	1,029,490	893,634
未開賬單收益(下文附註)	1,344,303	4,261,854
	2,373,793	5,155,488

附註：未開賬單收益為客戶已發出付款證書但尚未向客戶開具賬單的應計收益。

接納任何新客戶前，本集團將先評估潛在客戶的信貸質素並視個別情況釐定每名客戶的信貸限額。客戶限額將定期審閱。

本集團並無就其貿易應收款項而持有任何抵押品或其他信貸提升物品。貿易應收款項為不計利息。

向客戶授出的平均信貸期為貿易應收款項發票日期起計30至60日。以下為按發票日期呈列於各報告期末貿易應收款項(扣除撥備虧損)的分析：

	於12月31日	
	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
30日內	654,066	313,900
31日至60日	232,611	97,237
61日至90日	—	75
90日以上	142,813	482,422
	1,029,490	893,634

本集團根據國際財務報告準則第9號應用簡化方法計提預期信貸虧損。減值方法分別載於附註3及35(c)。

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

17 貿易應收款項(續)

作為本集團信貸風險管理的一部分，本集團根據擁有相同風險特徵的不同組別客戶評估客戶的減值情況，風險特徵代表客戶根據合約條款償還所有到期款項的能力。信貸風險評估的詳情載於附註35(c)。

於報告日期已逾期但未減值的貿易應收款項的賬齡：

	於12月31日	
	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
31日至60日	232,611	97,237
61日至90日	—	75
90日以上	142,813	482,422
	375,424	579,734

本集團根據預期信貸虧損模型對擁有大額結餘及出現信貸減值的貿易應收款項以個別及／或共同方式進行減值評估。除必須進行個別估值的項目(其以個別方式進行減值評估)外，餘下貿易應收款項乃根據共有信貸風險特徵並參考本集團的尚未償還結餘的賬齡進行分組。本集團管理層並不知悉貿易應收款項的信貸質素出現任何重大變動，並評估預期信貸虧損並不重大。

下表顯示根據國際財務報告準則第9號就貿易應收款項確認的虧損撥備的變動：

	共同評估 新加坡元	個別評估 新加坡元	總計 新加坡元
於2020年1月1日的結餘	—	—	—
重新計量虧損撥備淨額	—	88,945	88,945
於2020年12月31日、2021年1月1日及 2021年12月31日的結餘	—	88,945	88,945

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

18 合約資產／(負債)

	於12月31日	
	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
就申報目的分析為：		
合約資產	8,716,601	16,655,647
合約負債	(18,088)	(17,277)
	8,698,513	16,638,370

合約資產主要與本集團就已完工但未開具賬單的工程收取代價的權利有關，乃因該權利須以本集團的日後表現能於報告日期滿足各項目工程的工程合約的履約責任為前提。

本集團將合約資產分類為流動，原因是本集團預期於其正常營運週期內將有關資產變現。

於2021年12月31日，合約資產包括為建造工程客戶持有的保留金，達2,026,926新加坡元(2020年：7,047,694新加坡元)，預期將於報告期末起計十二個月後收回或結清。

保留金為無擔保、免息及預期可於本集團正常營運週期收取。

合約資產將於權利成為無條件時轉撥至貿易應收款項。

合約資產的變動主要來自：(1)根據缺憾責任期間持續及竣工合約的數目計算的保留應收款項金額；及(2)於相關服務已完成但於各報告期末尚未由客戶委任的代表認證的合約工程規模及數目。

概無於年內確認的收益涉及於過往期間達成的履約責任。

管理層根據歷史結清紀錄、過往經驗，以及屬於合理及佐證的前瞻性資料的定量及定質資料，對合約資產的可收回機會進行定期個別評估。管理層相信，該等金額的信貸風險自初始確認以來並無顯著增加，而本集團根據12個月預期信貸虧損就減值作出撥備。本公司董事認為，2021年及2020年12月31日的合約資產的預期信貸虧損並不重大。

有關建築合約的合約負債為根據建築合約應付客戶的結餘。根據成本百分比方法，當特定階段指標付款超過迄今確認的收益，有關結餘即告產生。

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

19 按金、預付款項及其他應收款項

	於12月31日	
	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
按金	78,892	310,957
預付款項	98,639	98,554
政府補貼應收款項	42,954	183,743
雜項應收賬	253	19,515
	220,738	612,769

就減值評估而言，由於其他應收款項於報告期末並未到期付款，以及有關應收款項自初始確認以來的違約風險並無顯著增加，有關應收款項被視為信貸風險較低。因此，就該等應收款項的減值評估而言，虧損撥備乃按相等於12個月預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)的金額計量。

於釐定預期信貸虧損時，管理層已計入交易對手的過往違約紀錄及財務狀況，並就債務人獨有的因素及債務人業務所在行業的整體經濟情況作出調整，以估計該等金融資產各自於其各自的虧損評估時間領域內的違約可能性以及於各情況下違約所產生的虧損。

於評估其他應收款項的虧損撥備時，於本報告期間內作出的估計技巧或重大假設並無更改。

20 銀行結餘及現金／已質押銀行存款

a 銀行結餘及現金

	於12月31日	
	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
手頭現金	1,000	425
銀行現金	5,562,915	7,554,082
	5,563,915	7,554,507

於2021年及2020年12月31日，本公司董事認為銀行結餘的預期信貸虧損並不重大。

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

20 銀行結餘及現金／已質押銀行存款(續)

b 已質押銀行存款

	於12月31日	
	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
定期存款	589,500	2,974,481

為借取銀行借款(附註23)，我們已質押銀行定期存款，按0.21%至1.98%(2020年：0.25%至0.97%)的實際年利率計息，存款期為一年。

於2021年及2020年12月31日，本公司董事認為銀行定期存款的預期信貸虧損並不重大。

21 貿易及其他應付款項

	於12月31日	
	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
貿易應付款項	1,320,747	3,966,229
應付商品及服務稅	146,081	55,829
其他應付款項	275,266	322,894
遞延補貼	22,649	163,438
已收按金	24,267	21,057
積存假期撥備	57,141	72,101
應付薪金及中央公積金	481,717	430,345
	2,327,868	5,031,893

以下為按發票日期呈列於各報告期末貿易應付款項的賬齡分析：

	於12月31日	
	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
30日內	465,996	537,195
31日至60日	429,698	1,009,372
61日至90日	312,914	345,956
90日以上	112,139	2,073,706
	1,320,747	3,966,229

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

22 租賃負債

	於12月31日	
	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
分析為：		
非流動	660,086	1,194,659
流動	534,553	626,189
	1,194,639	1,820,848
	於12月31日	
	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
應付租賃負債：		
一年內	534,553	626,189
一年以上兩年以內	351,398	534,550
兩年以上五年以內	308,688	660,109
	1,194,639	1,820,848
減：列為流動負債於一年內到期的款項	(534,553)	(626,189)
列為非流動負債的款項	660,086	1,194,659

本集團並無因其租賃負債面臨重大流動資金風險。租賃負債受本集團的庫務職能監控。

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

23 借款

	於12月31日	
	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
有抵押及有擔保：		
銀行貸款(下文附註a及c)	3,496,631	5,940,673
貿易融資(下文附註b及c)	213,794	—
	3,710,425	5,940,673
分析為：		
須於一年內償還的賬面值	968,628	1,049,677
須於一年後兩年內償還的賬面值	653,199	1,079,145
須於兩年後五年內償還的賬面值	1,400,145	3,067,433
須於五年後償還的賬面值	688,453	744,418
	3,710,425	5,940,673
減：列為流動負債於一年內到期的款項	(968,628)	(1,049,677)
	2,741,797	4,890,996

附註：

- 於2021年及2020年12月31日，銀行貸款以第一法律押記作抵押，並以本集團投資物業(附註15)作抵押，銀行貸款按加權平均實際浮動年利率2.49%(2020年：3.12%)計息。於2021年及2020年12月31日，該等款項分別須於2022年至2037年期間及2021年至2037年期間償還。
- 於2021年12月31日，貿易融資按銀行的資金成本年息率加1.65%的浮動利率計息。
- 於2021年及2020年12月31日，本集團的銀行貸款及貿易融資由本公司發出的公司擔保及董事發出的個人擔保作抵押。

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

24 遞延稅項資產

	稅項虧損 新加坡元	加速稅項折舊 新加坡元	總計 新加坡元
於2020年1月1日	—	(52,069)	(52,069)
年內於損益確認：			
— 稅項虧損	374,069	—	374,069
— 加速稅項折舊	—	14,432	14,432
— 過往年度遞延稅項撥備不足	—	(9,478)	(9,478)
於2020年12月31日及2021年1月1日	374,069	(47,115)	326,954
年內於損益確認：			
— 稅項虧損	—	—	—
— 加速稅項折舊	—	—	—
— 過往年度遞延稅項撥備不足	—	—	—
於2021年12月31日	374,069	(47,115)	326,954

待稅務當局同意後，於報告日期，本集團有未動用稅項虧損約11,000,000新加坡元(2020年：約2,200,000新加坡元)可供抵銷未來溢利。就該等虧損其中約2,200,000新加坡元(2020年：2,200,000新加坡元)已確認遞延稅項資產。由於未來溢利來源無法預測，因此並無就餘下約8,800,000新加坡元(2020年：無)確認遞延稅項資產。有關未確認稅項虧損可無限期結轉，惟須受法律施加的條件(包括所界定的主要股東保留權)規限。

根據新加坡現行稅法，遞延稅項負債乃由於就合資格資產之資本減免申索有關的加速折舊產生暫時應課稅差額所導致。

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

25 股本

	股份數目	面值 港元	股本 港元
法定股本			
於2020年1月1日、2020年12月31日、 2021年1月1日及2021年12月31日	5,000,000,000	0.01	50,000,000
		股份數目	股本 新加坡元
已發行及繳足股本			
於2020年1月1日、2020年12月31日、2021年1月1日及 2021年12月31日		480,000,000	827,586

26 購股權計劃

根據本公司股東於2017年11月2日通過的書面決議案所批准的購股權計劃(「購股權計劃」)，本公司可向本集團合資格董事、合資格僱員及其他選定參加者授出購股權以肯定彼等的貢獻，購股權可於每次授出購股權時支付1港元以認購本公司股份(「股份」)。

購股權之行使價不會低於以下最高者：

- (i) 於授出特定購股權當日(「要約日期」)在聯交所每日報價表所報的本公司股份收市價，該日須為營業日；
- (ii) 緊接購股權要約日期前五個營業日在聯交所每日報價表所報的股份平均收市價；及
- (iii) 於要約日期的股份面值。

根據購股權計劃之條款及條件或董事會所規定的任何條件，購股權可於授出日期起計不超過十年之期間內隨時行使。

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

26 購股權計劃(續)

本公司可授出的購股權所涉及的股份數目上限不得超逾本公司於上市日期或批准更新上限的任何其後日期的已發行股份數目的10%。除非已根據購股權計劃所列條件另行取得股東批准，否則，於截至授出日期前任何12個月期間內，倘授予一名人士的購股權(包括已行使及尚未行使的購股權)獲全數行使會導致該名人士應得的股份數目上限超逾本公司已發行股份數目1%，則不可向該名人士授出購股權。

直至綜合財務報表發行日期，概無根據購股權計劃授出或同意授出任何購股權。

截至2021年及2020年12月31日止年度內，概無購股權已獲授出或行使，而於2021年及2020年12月31日，本公司概無尚未行使的購股權。

27 2023年認股權證

根據本公司日期為2021年6月28日的公告及本公司日期為2021年7月26日的通函，本公司建議(「該建議」)向本公司股東發行紅利認股權證，基準為每五股現有股份獲發一份認股權證(「2023年認股權證」)

於2021年8月24日至2023年8月23日(包括首尾兩日)的期間內任何時間行使2023年認股權證後，按初步認購價4.00港元(可予調整)，每份2023年認股權證將賦予其持有人權利以現金認購本公司一股新股份。於進行該建議後，96,000,000份2023年認股權證已發行，於按全數行使2023年認股權證附帶的認購權後，最多96,000,000股新股份(可予調整)將予發行，佔本公司已發行股本的20%及經行使所有2023年認股權證而將予發行的新股份擴大的本公司已發行股本約16.67%。根據初步認購價每股新股份4.00港元，本公司將收到認購款項合共最多約384百萬港元(相等於約66.6百萬新加坡元)。

假設2023年認股權證附帶的認購權獲悉數行使，本公司目前擬按下列順序動用任何認購款項：

- i. 約38百萬港元(佔認購款項10%)將用作本集團的一般營運資金；
- ii. 約77百萬港元(佔認購款項20%)將用作本集團在未來四年於中國擴展建築業務，包括(a)在中國設立外商獨資企業；(b)透過在中國直接投資或收購以擴大其於建築行業的市場份額；及(c)在中國增聘人手；及

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

27 2023年認股權證(續)

- iii. 約269百萬港元(佔認購款項70%)將用作本集團在未來四年發展犛牛乳製品的新業務,包括(a)發展在中國、香港及東南亞的分銷業務;(b)透過在中國、香港及東南亞直接投資或收購以擴大其在乳製品行業的市場份額;(c)擴展其在中國、香港及東南亞乳製品業務的銷售人手;(d)在中國、香港及東南亞營銷及推廣西藏高原之寶犛牛乳業股份有限公司(「西藏高原」)品牌及其犛牛乳製品;及(e)就將來自西藏供應商的西藏高原的乳製品分銷至不同國家的客戶店舖發展物流渠道。

本公司於截至2021年12月31日止財政年度內並無收到任何認購款項。

發行2023年認股權證將令本集團提升其股本架構及代表為本集團長期增長進行集資的良機,此舉將在不增加融資成本的情況下提升其財務狀況,同時擴大其資本基礎。

2023年認股權證將根據於2021年6月22日舉行的本公司股東週年大會上授予董事發行股份的一般授權而發行。2023年認股權證的初步認購價乃經參考本公司股份於2021年6月25日的近期市場價格及其他因素而釐定,詳情載於本公司日期為2021年6月28日的公告。

於行使2023年認股權證附帶的認購權而將予發行的新股份在所有方面與本公司當時的現有已發行股份享有同等地位。

誠如本公司於2021年8月23日所公佈,本公司已取得聯交所批准將發行的2023年認股權證及於行使2023年認股權證附帶的認購權利獲行使時可能須予發行的任何股份上市及買賣。

上文的進一步詳情載於日期為2021年6月28日及2021年8月25日的本公司公告及日期為2021年8月23日的本公司通函。

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

28 經營租賃承擔**本集團作為出租人**

本集團作為出租人的經營租賃與本集團擁有的投資物業(附註15)有關，租賃年期為1至2年，附加1年的延期選擇權。假設承租人行使其續租選擇權，所有經營租賃合約載有市場回顧條款。租期結束時，承租人並無購置該物業的選擇權。

由於過去三年該物業所在地區的價值持續攀升，其無擔保剩餘價值不會構成本集團的重大風險。本集團並無發現此情況即將改變的任何跡象。

	於12月31日	
	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
經營租賃付款的到期情況分析：		
第一年	81,285	105,527
第二年	37,462	35,056
總計	118,747	140,583

29 退休福利計劃

新加坡中央公積金局規定，本公司在新加坡聘用的僱員如屬新加坡公民或永久居民，則須參與中央公積金計劃。截至2021年12月31日止年度，本集團向中央公積金計劃供款達合資格僱員薪金的最多17%，每名僱員的合資格薪金上限定於每月6,000新加坡元。

截至2021年12月31日止年度，計入損益的成本總額為89,037新加坡元(2020年：96,242新加坡元)，即本集團已付予退休福利計劃的供款。

於2021年12月31日，應付中央公積金供款為15,186新加坡元(2020年：20,033新加坡元)，該款項其後於相關年末支付。

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

30 關聯方交易

除於該等財務報表其他章節所披露者外，本集團於年內與關聯方有以下交易及結餘。

年內，董事及主要管理層其他成員的薪酬如下：

	截至12月31日止年度	
	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
短期福利	629,070	618,737
離職後福利	28,560	36,720
	657,630	655,457

31 附屬公司的資料

本公司於2021年12月31日直接及間接持有的附屬公司詳情載列如下。

名稱	註冊成立／營運地點	繳足已 發行股本	持有的擁有		主營業務
			2021年	2020年	
本公司直接持有：					
Chirton Investments	英屬處女群島	1美元	100%	100%	投資控股
本公司間接持有：					
G-Tech Metal Pte Ltd	新加坡	3,000,000 新加坡元	100%	100%	提供鋼結構服務 G Tech Structures
Sdn Bhd	馬來西亞	250,000 馬來西亞令吉	100%	100%	提供鋼結構服務
Kay Huat Trading Company Private Limited	新加坡	3,500,000 新加坡元	100%	100%	業務不活躍

本公司或其附屬公司評估或使用本集團資產及償付負債的能力並無受重大限制。

年末，附屬公司並無發行任何債務證券。

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

32 本公司財務狀況表及儲備

有關本公司於報告期末的財務狀況表的資料如下：

於12月31日

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
資產及負債		
非流動資產		
於一間附屬公司的投資	17	17
流動資產		
銀行結餘及現金	2,666,194	3,320,716
應收附屬公司款項	542,729	542,729
其他應收款項	23,693	10,765
	3,232,616	3,874,210
流動負債		
其他應付款項	182,450	86,000
應付附屬公司款項	530,675	344,393
	713,125	430,393
流動資產淨值	2,519,491	3,443,817
總資產減流動負債	2,519,508	3,443,834
權益		
股本及儲備		
股本	827,586	827,586
儲備	1,691,922	2,616,248
本公司擁有人應佔權益	2,519,508	3,443,834

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

32 本公司財務狀況表及儲備(續)

本公司的儲備概述如下：

	股份溢價 新加坡元	累計虧損 新加坡元	總計 新加坡元
於2020年1月1日	8,613,061	(5,401,111)	3,211,950
年內全面開支總額：			
年內虧損	—	(595,702)	(595,702)
於2020年12月31日	8,613,061	(5,996,813)	2,616,248
年內全面開支總額：			
年內虧損	—	(924,326)	(924,326)
於2021年12月31日	8,613,061	(6,921,139)	1,691,922

33 融資活動產生的負債對賬

下表詳述本集團的融資活動產生的負債變動，當中兼有現金及非現金變動。融資活動產生的負債為其現金流量或未來現金流量於本集團綜合現金流量表中歸類為融資活資所得現金流量。

	借款 新加坡元	租賃負債 新加坡元	總計 新加坡元
於2020年1月1日	3,601,746	1,805,732	5,407,478
新租賃負債	—	625,068	625,068
融資現金流量 ⁽ⁱ⁾	2,338,927	(610,065)	1,728,862
其他變動 ⁽ⁱⁱ⁾	—	113	113
於2020年12月31日	5,940,673	1,820,848	7,761,521
融資現金流量 ⁽ⁱ⁾	(2,230,248)	(626,209)	(2,856,457)
於2021年12月31日	3,710,425	1,194,639	4,905,064

⁽ⁱ⁾ 現金流量包括現金流量表所示借款所得款項淨額及償還借款。

⁽ⁱⁱ⁾ 其他變動包括累計利息及付款。

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

34 資本管理

本集團管理其資本，以確保能持續經營，並透過在債項與股本權益之間作出最佳平衡，儘量增加股東的回報。年內，本集團整體策略與去年維持不變。

本公司的資本架構包含債項，其中包括借款(於附註23披露)，扣除銀行結餘及現金和本公司擁有人應佔股本權益(包括股本、股份溢價及累計溢利)。

本公司董事不時檢討資本架構。作為此檢討的一部分，管理層考量資本成本及每類別資本相關的風險。根據本公司董事的建議，本集團將透過派付股息、發行新股及新債以平衡整體的資本架構。

管理層就本集團獲授的融資額度定期監察遵守金融機構施加財務契諾的情況。於報告期末，本集團有遵守外界施加的財務契諾規定。

35 金融工具

金融工具類別

本集團	於12月31日	
	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
金融資產*		
— 攤銷成本		
貿易應收款項	2,373,793	5,155,488
按金及雜項應收賬	79,145	330,472
銀行結餘及現金	5,563,915	7,554,507
已質押銀行存款	589,500	2,974,481
總計	8,606,353	16,014,948
金融負債*		
— 攤銷成本		
貿易及其他應付款項	2,159,138	4,812,626
租賃負債	1,194,639	1,820,848
借款	3,710,425	5,940,673
總計	7,064,202	12,574,147

* 不計及應收政府補貼、預付款項、遞延補貼及應付商品及服務稅

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

35 金融工具(續)**金融風險管理目標及政策**

本集團的主要金融工具包括貿易應收款項、按金及其他應收款項、銀行結餘及現金、已抵押銀行存款、貿易及其他應付款項、租賃負債和借款。該等金融工具的詳情於相關附註披露。該等金融工具的相關風險包括市場風險(利率風險及貨幣風險)、信貸風險及流動資金風險。有關減低該等風險的政策於下文載列。管理層管理和監察承受該等風險的情況，以確保及時有效落實適當措施。

(a) 市場風險**利率風險**

利率風險乃金融工具公平值或未來現金流量因市場利率改變而出現波動的風險。本集團的銀行結餘賺取以浮動利率計算的利息，以及借款產生以浮動利率計算的利息，均承受現金流量利率風險。本集團的固定利率租賃負債(附註22)亦承受公平值利率風險。本集團的政策是將固定利率及浮動利率借款維持在一個合適的水平，以盡量減低公平值及現金流量利率風險。

本集團目前並無利率對沖政策。然而，管理層將監察承受利率風險的情況，如有需要將考慮作出利率對沖。

敏感度分析

下列敏感度分析乃根據承受非衍生工具利率風險的情況而釐定。有關分析假設於報告期末尚未動用金融工具於整年內尚未動用而編製。下列敏感度分析為管理層對利率的合理可能變動所作的評估。

按浮動利率計息的借款

倘按浮動利率計息的借款之利率上升/下降50個基點，且所有其他可變因素維持不變，則本集團於截至2021年12月31日止年度的虧損將分別上升/下降約15,398新加坡元(2020年：上升/下降29,703新加坡元)。

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

35 金融工具(續)

金融風險管理目標及政策(續)

(b) 貨幣風險

外匯風險指金融工具價值因外幣匯率變動而有所波動的風險。

當交易以集團實體各自功能貨幣(即新加坡元及馬來西亞令吉)以外的貨幣計值時，即產生外匯風險。

於報告期末，本集團面臨港元外匯波動的風險。於報告期末，使用各集團實體功能貨幣以外的貨幣計值的貨幣資產及貨幣負債的賬面值如下：

	負債		資產	
	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
港元	77,501	—	2,689,887	3,331,481

外匯風險的敏感度分析

於2021年12月31日，港元兌本集團實體各自的功能貨幣升值／貶值5%，權益及除稅前虧損將增加／(減少)以下金額。此分析乃基於本集團認為於報告期末合理可能的外幣匯率變動。此分析並無考慮相關稅務影響，並假設所有其他可變因素(尤其是外幣匯率)維持不變。

	除稅前虧損增加／(減少)	
	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
港元兌新加坡元：		
— 升值	(130,619)	(166,574)
— 貶值	130,619	166,574

管理層認為，上述敏感度分析未能代表貨幣風險，因為於報告期末的風險並不反映於年內的風險。

本集團監察外匯風險，並將於有需要時考慮對沖重大貨幣風險。

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

35 金融工具(續)

金融風險管理目標及政策(續)

(c) 信貸風險

信貸風險指交易對手違反合約責任導致本集團蒙受財務虧損的風險。於報告期末，本集團因交易對手未能履行責任以致本集團承受財務虧損的最大信貸風險來自綜合財務狀況表所列各項已確認金融資產的賬面值。

於2021年12月31日，本集團於財政年度結束時的貿易應收款項及合約資產有88% (2020年：69%) 的信貸風險集中於3名客戶 (2020年：2名客戶)。

為盡量降低信貸風險，本公司董事已委派其財務團隊，負責發展及記錄本集團的信貸風險評級，根據違約風險水平進行分類。財務團隊利用公開可得的財務資料以及本集團自身的歷史還款記錄為其主要客戶及債務人評級。本集團的風險及交易對手的信貸評級均受到持續監察，並將所達成的交易總值在經核准交易對手間進行攤分。

本集團當前的信貸風險評級架構包含以下類別：

類別	描述	預期信貸虧損的 確認基準
良好	交易對手違約風險低，並無任何逾期款項	12個月預期信貸虧損
可疑	逾期不足30天或初始確認後信貸風險大幅增加	全期預期信貸虧損 — 無 信貸減值
違約	逾期90天或有證據顯示資產出現信貸減值	全期預期信貸虧損 — 信 貸減值
撇銷	有證據顯示債務人面臨嚴重財政困難及本集團認為收回款項的希望渺茫	金額已被撇銷

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

35 金融工具(續)

金融風險管理目標及政策(續)

(c) 信貸風險(續)

就貿易應收款項而言，本集團應用國際財務報告準則第9號的簡化方式，以全期預期信貸虧損計量虧損撥備。本集團共同釐定該等項目的預期信貸虧損而並非個別評估已出現信貸減值的應收款項，基於歷史信貸虧損經驗、債務人的過往違約記錄、債務人經營所在行業的整體經濟狀況進行估計，並評估報告日期的當前狀況及預測動向。附註17包括有關貿易應收款項的虧損撥備的進一步詳情。

就按金及其他應收款項而言，本集團已評估交易對手的信貸狀況及背景，結論為交易對手的信貸風險自初始確認以來並無顯著增加。附註19包括有關該等金融資產的虧損撥備的進一步詳情。

除存放於四家(2020年：五家)銀行(交易對手均為財務實力雄厚)的銀行存款及結餘存在信貸風險集中外，本集團並無其他應收款項存在重大信貸風險集中，而風險分散於多名交易對手之間。

(d) 流動資金風險

流動資金風險為本集團於履行到期財務責任時面臨困難的風險。本集團管理流動資金風險時，會監察現金及現金等價物並將其維持在本公司董事認為充足的水平，以撥付本集團營運的資金和減低現金流量波動的影響。

非衍生金融資產

於報告期末，本集團的所有金融資產均須按要求償還或在經營週期內到期，除載於財務報表附註20的銀行結餘及定期存款外均不計息。

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

35 金融工具(續)

金融風險管理目標及政策(續)

(d) 流動資金風險(續)

非衍生金融負債

下表詳列本集團非衍生金融負債餘下合約到期日。該表按本集團可被要求還款的最早日期乃基於金融負債的未貼現現金流量(包括運用訂約利率或(如屬浮動利率)於報告日期相關市場利率計算的利息付款)編製。該表包括利率及本金的現金流量(如適用)。

	加權 平均利率 %	應要求 或3個月內 新加坡元	3至6個月 新加坡元	6至12個月 新加坡元	1至5年 新加坡元	5年以上 新加坡元	未貼現 現金流總額 新加坡元	賬面值 新加坡元
於2021年12月31日								
不計息								
貿易應付款項及其他應付款項	—	2,159,138	—	—	—	—	2,159,138	2,159,138
計息工具：								
租賃負債(定息)(附註22)	5.53	166,874	163,961	249,339	692,087	—	1,272,261	1,194,639
借款—有抵押及有擔保(附註23)	2.44	507,179	180,393	359,729	2,216,447	798,637	4,062,385	3,710,425
總計		2,833,191	344,354	609,068	2,908,534	798,637	7,493,784	7,064,202
於2020年12月31日								
不計息								
貿易應付款項及其他應付款項	—	4,812,626	—	—	—	—	4,812,626	4,812,626
計息工具：								
租賃負債(定息)(附註22)	5.16	192,780	173,035	336,590	1,272,256	—	1,974,661	1,820,848
借款—有抵押及有擔保(附註23)	3.12	303,265	303,250	606,211	4,556,993	801,838	6,571,557	5,940,673
總計		5,308,671	476,285	942,801	5,829,249	801,838	13,358,844	12,574,147

(e) 公平值

本集團並非經常按公平值計量的金融資產及金融負債的公平值

金融資產及金融負債的公平值按基於貼現現金流量分析得出的公認定價模型釐定。

本公司董事認為，於財務報表按攤銷成本列賬的金融資產及金融負債的賬面值與其公平值相若。

綜合財務報表附註(續)

截至2021年12月31日止財政年度

36 COVID-19爆發對本集團營運的影響

於2020年初爆發的COVID-19對全球多個行業造成打擊。儘管面對各項挑戰，各地政府及內部組織已實施一連串措施以控制疫情。新加坡政府已實施多個階段的阻斷措施及阻斷後復甦措施以控制疫情，而本集團的現有核心業務受到該等措施的嚴重影響，尤其由於其所有建造及建築工程自2020年4月初以來幾乎全部停頓。經濟不確定性亦產生有關若干資產(包括應收款項的減值撥備)的減值或可收回機會的不確定性的疑問。管理層已就本報告年度評估是否有任何跡象顯示該等資產可能受到不利影響。

然而，本集團並不預期因合約延遲而產生以算定賠償形式支付的巨額罰款，原因是大部分合約已延期或設有就不可預見事件及情況的條款。本集團亦已收到由新加坡政府提供的若干補貼及協助，以幫助抵銷其於此段時間內的部分固定成本，主要涉及其僱員工資、外籍勞工徵費及部分以項目為基礎的支援。本集團迄今遵守新加坡政府列出的所有規定，尤其涉及其業務營運及處理其受宿舍隔離影響的外籍勞工及居家通知。截至2021年及2020年12月31日止年度的綜合財務報表已計入因爆發COVID-19直至2021年及2020年12月31日而導致的財務影響。

於批准此等綜合財務報表日期，本集團的所有建造及建築工程已復工，儘管產能因將於項目地盤實施以防止疫情重現的額外安全距離措施而較疫情前時間下降。

本集團將密切監察疫情發展及持續評估對其營運的影響。鑒於爆發COVID-19的相關不可預測性及由相關政府及企業實體可能制定的任何進一步應變措施，爆發COVID-19對本集團的2021年及2022年綜合財務報表的實際財務影響可能顯著有別於估計數字，惟須視乎情況如何演變。儘管如此及如附註35(d)所披露，本集團將擁有足夠流動性以讓本公司於批准該等報表日期起計至少未來12個月繼續以持續基準經營。

財務資料概要

	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元	2018年 新加坡元	2017年 新加坡元
業績					
收益	12,749,956	10,153,652	50,851,802	50,117,397	27,890,048
服務成本	(18,258,799)	(9,975,628)	(39,038,620)	(37,898,474)	(20,836,596)
(毛虧) 毛利	(5,508,843)	178,024	11,813,182	12,218,923	7,053,452
其他收入	481,054	1,041,376	222,021	216,862	281,903
其他收益(虧損)	398	—	3,498	(510)	39,359
銷售開支	(170,305)	(153,760)	(208,486)	(377,869)	(173,856)
行政開支	(4,162,882)	(4,410,182)	(3,959,622)	(3,856,821)	(2,834,115)
其他開支	—	(150,573)	(814,858)	—	(3,879,260)
就金融資產確認的減值虧損	—	(88,945)	—	—	—
融資成本	(202,914)	(185,722)	(189,202)	(175,149)	(143,006)
除稅前(虧損)溢利	(9,563,492)	(3,769,782)	6,866,533	8,025,436	344,477
所得稅收入(開支)	8,683	378,910	(1,538,437)	(1,482,936)	(755,671)
年內(虧損)溢利	(9,554,809)	(3,390,872)	5,328,096	6,542,500	(411,194)
年內其他全面收入(開支)	30,343	16,114	(5,024)	(2,441)	—
	(9,524,466)	(3,374,758)	5,323,072	6,540,059	(411,194)
資產及負債					
非流動資產	6,831,079	8,022,464	8,388,966	4,064,002	4,629,900
流動資產	18,340,316	32,952,892	39,449,933	37,263,534	33,212,622
流動負債	3,849,137	7,444,860	14,594,393	14,363,264	17,183,827
流動資產淨值	14,491,179	25,508,032	24,855,540	22,900,270	16,028,795
非流動負債	3,401,883	6,085,655	2,424,907	1,467,745	1,702,227
資產淨值	17,920,375	27,444,841	30,819,599	25,496,527	18,956,468